

SZÉCHENYI 2020



PÉNZÜGYMINISZTERIUM

A Helyi Akciócsoport neve:



**KözösségÉpítő Kecskemét**  
**Helyi Közösség**


**HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA**

2014-2020

**2018. augusztus 7.**

**1. számú módosítás**

*KözösségÉpítő Kecskemét Helyi közösség konzorciumi gyűlés  
2/2018 (VIII .07.) számú Határozata által elfogadott  
Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia 1. számú módosítását ellenjegyzem.*

  
Horváth Attiláné  
Városi Szociális Közalapítvány  
Konzorcium vezető  
Kecskemét, 2018.08.07.

VÁROSI SZOCIÁLIS KÖZALAPÍTVÁNY  
6000 Kecskemét, Kossuth tér 1.  
SZSZK/1732002-20322144  
Adószám: 18342736-1-03



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Strukturális  
és Beruházási Alapok



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

## Tartalom

Vezetői összefoglaló .....	3
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata.....	5
2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása .....	9
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése.....	14
3.1 Helyzetfeltárás .....	14
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások .....	22
3.3 SWOT .....	27
3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása .....	37
4. A stratégia jövőképe .....	38
5. A stratégia célhierarchiája .....	40
6. Cselekvési terv .....	43
6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása .....	43
6.1.1 A széchenyivárosi kulcsprojekt .....	43
6.1.2 A hunyadvárosi kulcsprojekt.....	46
6.1.3 Közösségi- és játszóterek fejlesztése .....	49
6.1.4 Civil szervezetek működésének támogatása .....	50
6.2 Együttműködések .....	57
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei .....	58
6.4 Kommunikációs terv .....	62
6.5 Monitoring és értékelési terv .....	63
6.6. Horizontális célok.....	65
6.6.1 Esélyegyenlőség.....	65
6.6.2 Fenntarthatóság .....	66
6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása .....	66
7. Indikatív pénzügyi terv.....	68

## Vezetői összefoglaló

Jelen helyi közösségi fejlesztési stratégia (a továbbiakban HKFS) a TOP-7.1.1-16 kódszámú, „Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösségszervezés a városi helyi fejlesztési stratégiához kapcsolódva” című felhívás keretén belül készült.

A HKFS Kecskeméten a KözösségÉpítő Kecskemét helyi akciócsoport (a továbbiakban KÉK-HACS) koordinációjával került kialakításra, a későbbiekben pedig megvalósításra. A KÉK-HACS egy előzetes tervezési folyamat eredményeként létrejövő, Kecskemét lakosainak érdekét képviselő szerveződés. 13 konzorciumi taggal 2016. május 26-án alakult meg. A konzorciumban egyenlő arányban képviselteti magát a köz- és civil szféra (6-6 tag), továbbá egy tag a vállalkozói szférát reprezentálja. A szervezet azzal a céllal jött létre, hogy elősegítse Kecskemét városában a generációk közötti kapcsolatot új, innovatív kulturális és közösségi tereket biztosítva a célcsoportok számára.

A HKFS által lefedett akcióterület Kecskemét belterülete. A 4 beavatkozási művelet egyrészt magában foglalja a közösségi terek és játszóterek felújítását, a városban található aktív civil közösségek munkájának támogatását, továbbá két kulcsprojekt keretében a Hunyadvárosban és a Széchenyivárosban közösségi házak létrehozását, bővítését, valamint a meglévő funkciók kiterjesztését. A beavatkozási területek közötti koherenciát a közösségi terek és a hasznosító közösségek adják. Fontos megjegyezni, hogy összességében Kecskemét gazdag kulturális erőforrásokkal rendelkezik, azonban mind a kulturális intézmények, mind az események a város központjában koncentrálódnak. A beavatkozási műveletek megvalósulásával a lakóhelyhez közel elérhetővé válik különböző szolgáltatásokat kínáló kulturális tér. Ennek megfelelően olyan közösségi tér kialakítása a cél, amely segíti a helyi közösségek identitásának erősítését.

A kecskeméti lakosok szükségleteinek beazonosítása érdekében a közösségi tervezés módszertanának alkalmazásával átfogó, kérdőíves felmérést is magába foglaló helyzetfelmérés készült, mely rávilágított arra, hogy a helyi közösségek által jelzett igények magukba foglalják az épített és természeti környezet, valamint a közösségi és kulturális élet fejlesztését.

A HKFS célhierarchia rendszerében jól tükröződnek ezen igényekre való reflektálások. A jövőkép felvázolása után a célok további tagolásával átfogó, stratégiai és specifikus célok kerültek meghatározásra. A 8 specifikus cél az alábbiakat foglalja magába:

1. Közösségi együttműködések erősítése és programok kialakítása
2. A közösségért aktívan cselekvő civil szervezetek munkásságának, napi működésének többoldalú támogatása
3. Tematikus szabadidő eltöltésének biztosítása
4. Gyermek és ifjúság kultúrájának fejlesztése
5. Korosztályokon átívelő, a család szerepét erősítő közösségi programok szervezése és bővítése
6. Digitális fejlődés támogatása
7. Közösségi központok (közösségi házak) létrehozása és fejlesztése Kecskemét két városrészében (Hunyadváros, Széchenyiváros)
8. Közterületek és közparkok igényekkel összhangban lévő felújítása és funkcióinak bővítése

A HKFS-ben átfogó célként jelenik meg a helyi identitástudat, a Kecskeméthez való kötődés erősítése, a városról alkotott kedvező imázs támogatása és hosszú távon való fenntartása.

A sokszínű közösségi programoknak helyet adó új, innovatív kulturális és közösségi terek kialakításával a KÉK-HACS főbb feladatainak az alábbiakat tekinti:

- Közösségi szinten hozzájáruljon a város területfejlesztési céljaihoz és eredményeihez.
- Pályázati rendszer működtetése, amely lehetőséget biztosít helyi szintű fejlesztések megvalósítására. Ezen belül pályázati lehetőségek megtervezése, azoknak kiírása, pályázatok benyújtásának generálása, pályázatok értékelése, és pályázati győztesek megnevezése.
- Partneri, együttműködések, hálózatosodások elősegítése, együttműködések megkötése a fenti célok elérése érdekében.

A HACS által ellátandó feladatokat az alábbi alapelvek mentén kívánja megvalósítani:

- Egyenlő bánásmód biztosítása a pályázati rendszer működtetésében.
- Diszkrimináció mindennemű mellőzése.
- Transzparens működési mechanizmusok a pályázati rendszerben.
- Rend és egyszerűség biztosítása.
- Szakmai hozzáértés garantálása.
- Összeférhetetlenségek kiszűrése, és megakadályozása mind a működésben, mind a pályázati rendszerben.
- Partnerek közti egyenjogúság érvényre juttatása.

A HKFS szorosan kapcsolódik Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiójához és Integrált Településfejlesztési Stratégiájához. Mind a kulcsprojektek, mind a kapcsolódó fejlesztési projektek esetében az alábbi szempontok vizsgálata mentén kerül kiválasztásra a végső pályázó:

- Fejlesztési terve szinkronban van-e a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program, a Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösségszervezés a városi helyi fejlesztési stratégiához kapcsolódva című felhíváshoz, és így magához a KözösségÉpítő Kecskemét HACS fejlesztési céljaihoz.
- A Fejlesztési tervben jól tükröződik-e a célcsoport igénye, szinkronban a helyi jellegzetességekkel, és a jelenlegi problémákra reagál-e.
- Megvalósul-e a hatékony forrásfelhasználás.
- Érvényesül-e az „Értéket a pénzért” elv.
- A fejlesztési terv egyedi tartalomra épül-e.
- Komplex megoldási lehetőséget kínál-e a projektgazda.
- Kockázatelemzés mélysége, annak komolysága, és annak kontrolálhatósága.
- A meghatározott indikátorszámok reálisak, és teljesíthetők-e.
- A projektgazda képes lesz-e a jövőben önállóan működtetni a projektjét.
- A felhívásban meghatározott konkrét formai és tartalmi elvárásoknak eleget tesz-e maradéktalanul a projektgazda.

Mindezen eljárás és értékelési szempontok mellett a fent meghatározott értékelveket is szem előtt tartva valósul meg a működés és a kiválasztási folyamat.

## 1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata

A HACS tagok által 2016. tavaszán megkezdődött a szerveződés, hogy Kecskemét is pályázhasson a „Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések” megvalósítására irányuló kezdeményezésre. A tagok kiválasztásánál a legfontosabb szempont volt, hogy a szavazati jogok tekintetében egyik érdekszféra (közsféra, üzleti sféra és civil sféra) képviseleti aránya sem haladhatja meg a 49 %-ot. Ennek megfelelően a regisztrációt 13 tag részvételével nyújtotta be a közösség, 46,15 % közsféra, 46,15 % civil sféra és 7,70 % üzleti sféra arányával.

Az akciócsoport rendszeresen 1-2 hetente tart üléseket az aktuális feladatoknak megfelelően. Jelenleg a Városi Szociális Közalapítvány székhelyén, a Kecskemét Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalában (6000 Kecskemét, Kossuth tér 1.), valamint az akciócsoport képviselőjének munkahelyén, a Bács-Kiskun Megyei Kórház (6000 Kecskemét, Nyíri út 38.) épületének tárgyalójában került sor ülésre és egyeztetésre. A helyszín kiválasztásának szempontja volt, hogy minden szereplő által könnyen elérhető és mindenki által ismert legyen.

A transzparencia és a visszakövethetőség érdekében az üléseken minden alkalommal készül jegyzőkönyv.

Tekintettel arra, hogy a CLLD megfordítja a hagyományos felülről építkező fejlesztési megközelítéseket és a helyi területi szereplők jövőképéből indul ki: abból, hogy hová szeretnének eljutni és mit kell megváltoztatni annak érdekében, hogy eljussanak oda, így mi is ezt a logikát követtük a tervezés során. A helyi igényekre, szükségletekre való reagálás az elsődleges, illetve a problémák megfelelő azonosítása, feltárása és megfelelő értékelése. A KözösségÉpítő Kecskemét helyi közösség széles körben bevonta a város lakosságát, valamint a civil-, köz- és az üzleti sféra érintettjeit a HKFS elkészítéséhez szükséges igényfelméréshez. Ehhez a HACS tagok közreműködésével elkészült egy öt oldalas kérdőív, mely nyomtatott, valamint online formában eljuttattunk a lakosság minden szegmensének részére. A felmérésre közel 270 darab kitöltött kérdőív érkezett vissza. A kérdőíves adatfelvétel eredményei közelebb vihetnek a stratégia megalkotásához, a célok eléréséhez. A felmérés betekintést adott a lakosok közösség-szervezési, kulturális és közösségi terek fejlesztésével kapcsolatos attitűdjeibe, azok megismerésébe. Az adatfelvétel értékét az is növeli, hogy a szűkebb témakörrel kapcsolatban korábbi, átfogó kutatások nem történtek. A kérdőívek száma a statisztikai alapsokaságot meghaladja és értékes következtetések vonhatók le a kapott eredményekből, különösen a Hunyadváros és a Széchenyiváros városrészek tekintetében.

A KözösségÉpítő Kecskemét helyi közösség a kérdőívekkel egy időben eljuttatott a lakosság, valamint a különböző érdekszféra szereplőinek részére egy projektgyűjtő adatlapot is. Az adatlapon a mindenki által szükségesnek vélt fejlesztést, ötletet vagy programot részletesebb bemutatás, valamint költségbecslés mellett juttattak el az érintettek a közösség részére.

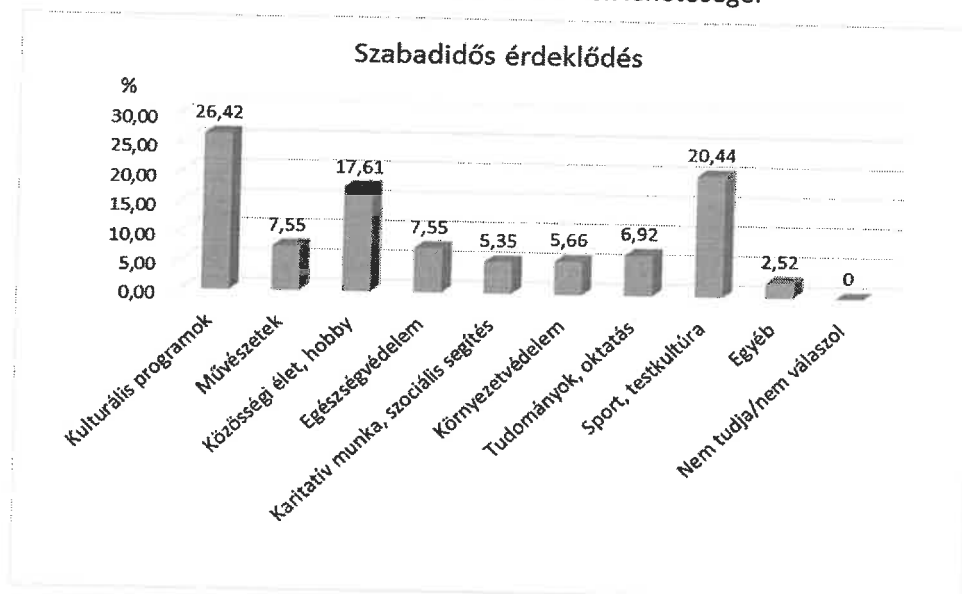
Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata által 2015-ben elkészített, a HKFS minél hatékonyabb megvalósítása érdekében az Európai Parlament és a Tanács 1303/2013/EU rendelete és a 272/2014. (XI.5.) Korm. rendelet releváns részeire elkészített 2014-2020-ra vonatkozó Helyi Fejlesztési Stratégiát, mely megvalósítása során a megjelölt módszertani és beavatkozási területek lehetőségei alapjául szolgálhatnak jelen HKFS tervezésének és végrehajtásának.

A HKFS tervezésének már ebben a szakaszában a tervezők a részvételi (participatív) tervezési metodológia mentén végezték el a stratégia kidolgozását, különös figyelmet fordítva Kecskemét gazdasági fejlődésében az utóbbi években történt változásokra.

Tekintettel arra, hogy a HKFS szempontjából fontos kiindulópont volt a kérdőív, így annak pár releváns adatát megjelenítjük jelen fejezetben, annak érdekében, hogy a továbbiakban bemutatott ok-okozati összefüggéseink, és célrendszerünk még átláthatóbbak és igazoltak legyenek.

A kérdőívet kitöltők túlnyomó többsége a Hunyadvárosban és a Széchenyivárosban él, azonban Kecskemét legtöbb városrésze képviseltette magát a felmérésben.

### Szabadidő hasznos eltöltésének lehetőségei

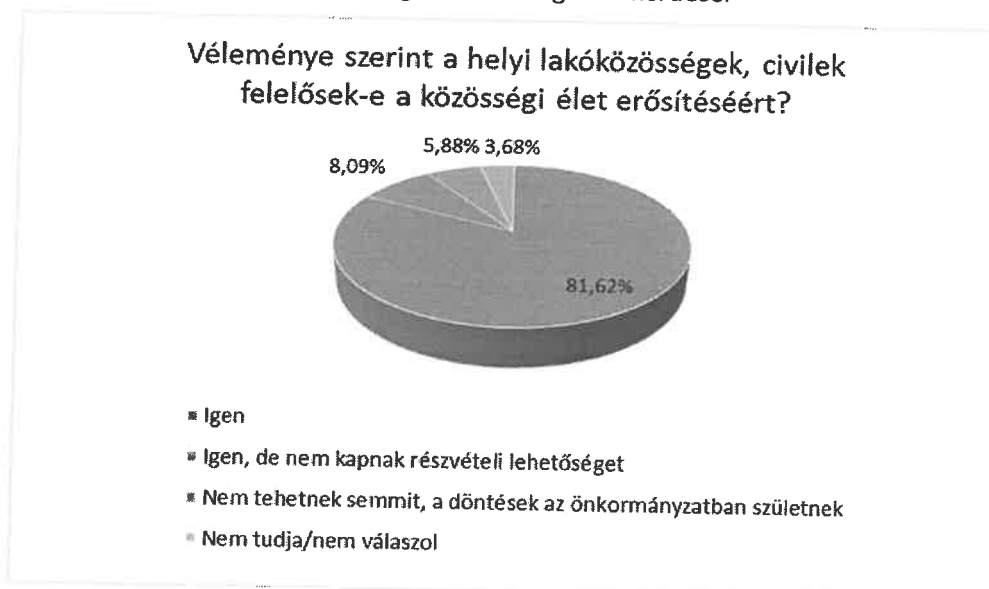


Forrás: kérdőíves adatfelvétel

A megkérdezettek 26,42 %-a legszívesebben kulturális programokon tölti el szabadidejét, majd 20,44 % sportolással, 17,61 % pedig közösségi programokon vesz részt, illetve a hobbijának hódol. Azonos, 7,55 % érdeklődik művészetek, illetve az egészségvédelem iránt, 6,92 % a tudományoknak, oktatásnak hódol szabadidejében, 5,66 %-ot a környezetvédelem, 5,35 %-ot a karitatív munka és a szociális segítség, 2,52 %-ot pedig egyéb szabadidős tevékenység érdekel. A szabadidős érdeklődést felmérő kérdésre több lehetőség kiválasztása is lehetséges volt, legtöbben kulturális és közösségi programokon kapcsolódnak ki. Helyi közösség vezérelt programunk tervezésénél figyelembe vettük a lakosság szabadidős érdeklődését, igyekeztünk például a sportolási lehetőségek bővítését, a közösségi élet színtereinek számát növelni.

A válaszadók 81,62 %-a szerint Kecskemét lakóközösségei, civil lakosai felelősek a közösségi élet erősítéséért, formálásáért. Az eredményből az következik, hogy a lakosság tisztában van azzal, hogy felelős lakóközössége életéért, vagyis aktív, közösségfejlesztésért tenni kívánó lakosság aránya magas Kecskeméten. 8,09 % úgy gondolja, hogy a kecskeméti civilek, illetve lakóközösségek felelősek, viszont nem kapnak elegendő részvételi lehetőséget a közösségi élet formálásához, így igényeiket, érdekeiket nem tudják érvényesíteni. 5,88 % szerint az említett szféra tehetetlen, hiszen a döntéseket az önkormányzatban hozzák, véleményük kikérése nélkül. A kérdőív kitöltőinek 3,68 %-a (tartózkodott a kérdés érdemi megválaszolásától).

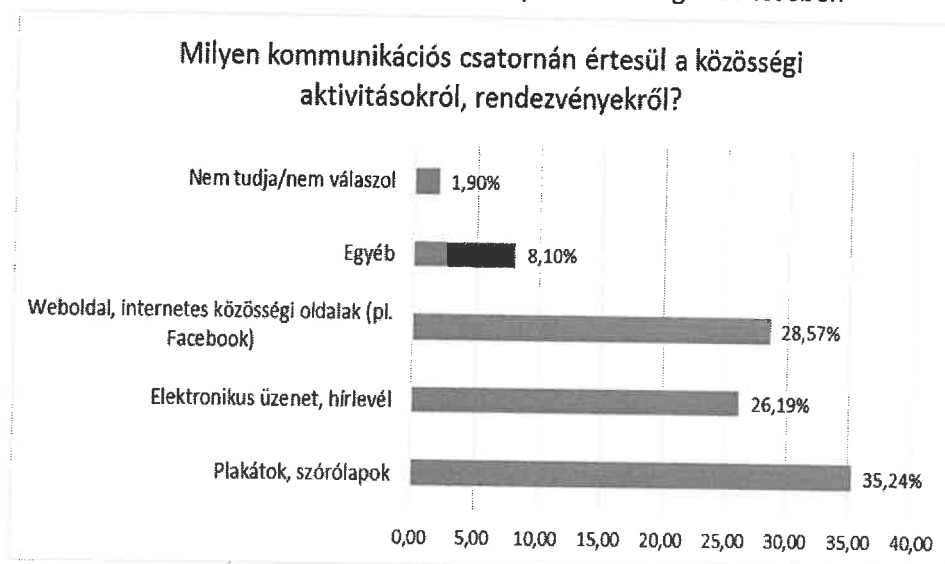
### Közösségek felelősségének kérdései



Forrás: kérdőíves adatfelvétel

A válaszokból kiderül, hogy legtöbben, a válaszadók 35,24 %-a plakátokról, szórólapokról, 28,57 %-uk weboldalakról, közösségi oldalakról, 26,19 %-uk pedig elektronikus üzenetekből, hírlevelekből értesülnek a helyi közösséget érintő programokról. Még a hagyományos, nyomtatott plakátok, szórólapok, viszonylag korlátozott tömeghez érnek el, addig az internet segítségével egyre több lakos értesül a felületen (54,76 %). A válaszolók 8,10 %-a egyéb úton nyer információkat.

### Kommunikációs csatornák szerepe a közösség erősítésében



Forrás: kérdőíves adatfelvétel

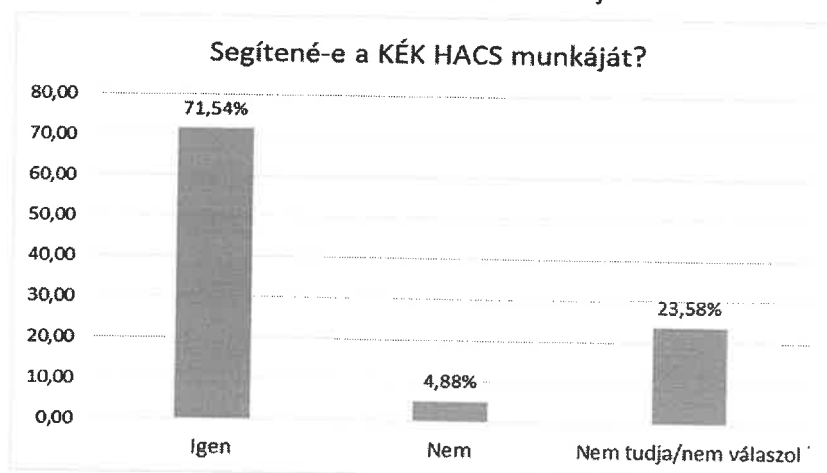
### A civil szervezetek aktivitásának értékelése



Forrás: kérdőíves adatfelvétel

A felmérésből kiderült, hogy a válaszadó kecskemétiiek 24,26 %-a kiemelkedően aktívnak, 44,85 %-a pedig aktívnek tartja a helyi civil szervezeteket, további 19,85 % szerint esetenként aktívak, vagyis tevékenységüket lehetne fokozni. A válaszolók csupán 2,94 %-a szerint passzívak a helyi civil szervezetek, vagyis összességében elmondható, hogy a helyi lakosság elégedett lakókörnyezete civil szerveződései aktivitásával. A felmérésben részt vevő lakosok 8,09 %-a nem válaszolt a kérdésre. Projektünk megvalósításával nemcsak az eddigi közösségi aktivitást szeretnénk fenntartani, hanem emelni szeretnénk azt, hogy a lakosság még kisebb hányada értékelje a helyi civil szervezetek tevékenységét passzívnak.

### Részvételi szándék a HACS munkájában

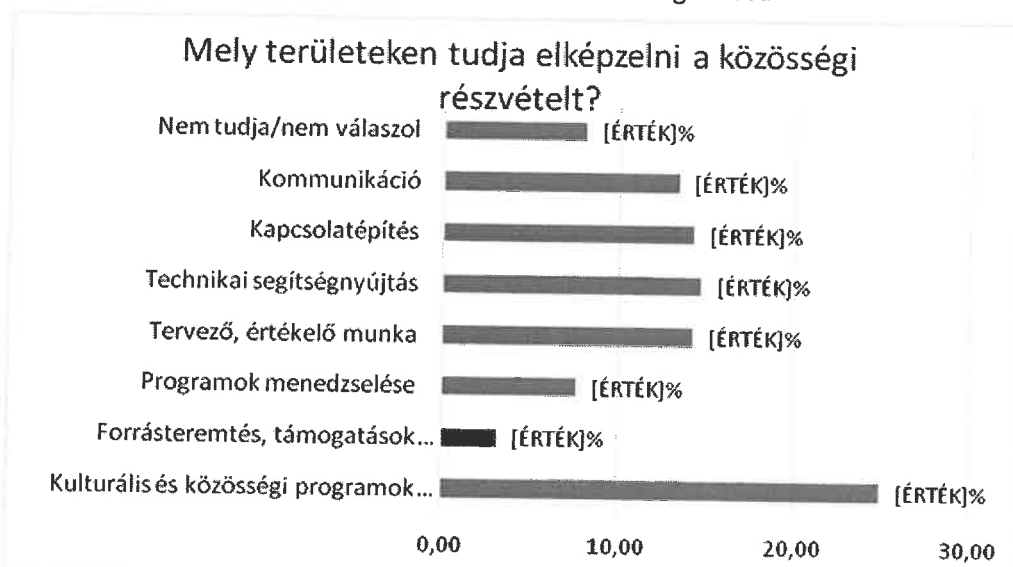


Forrás: kérdőíves adatfelvétel



A válaszadók közel háromnegyede, 71,54 %-a segítené, és támogatná a KözösségÉpítő Kecskemét Helyi Akciócsoport munkáját a jövőben. Erre a bázisra építve, a közösség bevonásával valósítanánk meg kitűzött céljainkat, például az integrált közösségfejlesztést. 4,88 % nem támogatná működésünket, további 23,58 % nem válaszolt a kérdésre, mely arány csökkentésére további információkkal látjuk el a lakosságot céljainkról, feladatainkról, küldetésünkről.

A közösségi részvétel területei megoszlása



Forrás: kérdőíves adatfelvétel

A válaszolók legtöbbször, 24,89 % kulturális és közösségi programok szervezésében venne részt szívesen. Többen jelölték meg a technikai segítségnyújtás 14,67 %, kapcsolatépítés 14,22 %, és a tervező, értékelő munka területén 14,22% végzett közösségi részvételt. Kevesebben, 13,33 % a kommunikációban, 7,56 % programok menedzselésében, 3,11 % a forrásteremtésben, támogatások gyűjtésében segítené szívesen a közösségi élet mindennapjait. A kérdőív kitöltőinek 8 %-a nem tudja, hogy milyen területen támogatná a helyi közösségi életet, vagy nem válaszolt érdemben a kérdésre.

Összességében tehát elmondható, hogy a HFFS elkészítésének, és a támogatási kérelem benyújtásának megvalósulásához az alábbi sarokpontokra volt szükség:

- HACS megalakulása, és folyamatos tervezési munkája.
- Már a múltban Kecskemét városának tudatos városfejlesztési stratégiája.
- A civil szféra önszerveződése, és folyamatos, aktív közösségépítő munkája.
- Folyamatos kapcsolattartás és információáramlás a lakosság körében.
- A kérdőívek kitöltetése, és az abban foglaltak kiemelése, és értékelése.

## 2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása

### Kecskemét földrajzi helyzete és környezeti adottságai

Bács-Kiskun megye és a kecskeméti járás székhelye Kecskemét a Duna-Tisza közti Homokhátság közepén, a fővárostól 86 km-re közlekedési utak kereszteződésében helyezkedik el. A város kedvező földrajzi fekvése, valamint az európai úthálózatba történő becsatlakozás (M5-ös autópálya) miatt a város szerepkörének megfelelően a megye jelentős gazdasági és regionális szerepkörrel bír. Az alföldi városokra jellemzően gyűrűs-sugaras elrendezésű közúti hálózattal rendelkezik. A város megközelíthetősége szempontjából kiemelkedő fontosságú az 5-ös számú főút (összeköti a fővárossal, Szegeddel, és a szerb határral), valamint az ezzel párhuzamosan futó M5-ös autópálya. Habár az autópálya nem érinti közvetlenül a várost 3 csomópontja található közelében: Kecskemét- Észak, Kecskemét- Nyugat és Kecskemét- Dél. Az autópálya megépülése jelentős mértékben fokozta a város fejlődési ütemét, melyet a közeljövőben épülő M8-as (Veszprém és Szolnok között), valamint M44-es (Kecskemét és Békéscsaba, valamint a román határ között) jelű autópályák tovább növelnek. A tömegközlekedés jól megszervezett, az Kunság Volán Autóbuszközlekedési Zrt. 50 000 utast szállít naponta. A városközpontból átszállás nélkül közelíthető meg bármelyik városrész, a távolsági buszállomás, illetve egy helyi vonal megállója közvetlenül a vasútállomás mellett található, ezzel könnyítve az utazást. Legjelentősebb vasúti vonala utas- és teherforgalmi szempontból is a Cegléd-Szeged vasútvonal.

Hazánk legnagyobb tájegysége, az Alföld természeti erőforrásai közé tartozik a víz (termál és artézi), a földhő, a napsütéses órák magas száma (elérheti az évi 2 100 órát) és a termőtalaj, melyben a híres kecskeméti barack terem. Emellett kőolaj, földgáz és lignit ásványkincsben gazdag terület. A kistérség mesterséges vízkészlete vízfolyások, csatornák, csapadék és talajvíz készletben bővelkedik. Károsan befolyásolja a vízminőséget a települési szennyvizek bevezetése a kisvízforrásokba. Elterjedt módszer az ún. szikkasztásos szennyvízkezelés (szennyvíz földárkos, földmedencés ürítő helyen, felhagyott bányagödrökben elhelyezése). Az éghajlati változások, folyamatos hőmérsékletemelkedés következtében a felszíni vizek és a vízterek medrei a kiszáradtak, melynek hatására jelentős feltöltődési folyamat mentek keresztül. A Kecskemét és térsége meleg és száraz vidék, melyet a sajátos helyi földrajzi, mezo- és mikroklímatis viszonyok mellett a kontinentális éghajlat is alakít.

Az Arborétum, a Kiskunsági Nemzeti Park, a Természet Házában és a Vadaskert területén gyönyörködhetünk Kecskemét természeti értékeiben.

A helyiek igényeinek felméréséből kiderült (a 2007-es Városfejlesztési Konceptió alapján), hogy megnőtt az igény a zöldterületek arányára, illetve panaszként említették a város utcaképének rendezetlenségét, a helyi utak, utcák minőségét. A felmérésből kiderült, hogy a helyi lakosság leginkább a szabadidős lehetőségek bővítését, a tömegközlekedés és a zöldterületek számának növelését igényli.

A város közigazgatási területe 322 576152 km<sup>2</sup>, melyből a belterület 40 14673 km<sup>2</sup>, a külterület pedig 282 429421 km<sup>2</sup>. Kecskemét közigazgatási területe szerint a hetedik legnagyobb város az országban. Kecskemét lakónépessége a KSH 2016. évi Magyarország közigazgatási helynévkönyve alapján 111. 724 fő volt, míg népsűrűsége ennek megfelelően 346,36 fő/km<sup>2</sup>.

A 21+1 kerületre, valamint 8 lakó körzetre felosztott városban lakótelepek, bevásárló központok, áruházláncok mellett kertvárosi részek (Petőfiváros, Hollandfalva, Műkertváros, Rendőrfalu, Szeleifalu), valamint csatolt településrészek (Hetényegyháza, Katonatelep, Kadafalva, Méntelek) is megtalálható. Kecskemét sajátosságának számít a sűrűn beépített nagy kiterjedésű külterületi részek (pl. Felsőszéktó, Máriahegy).

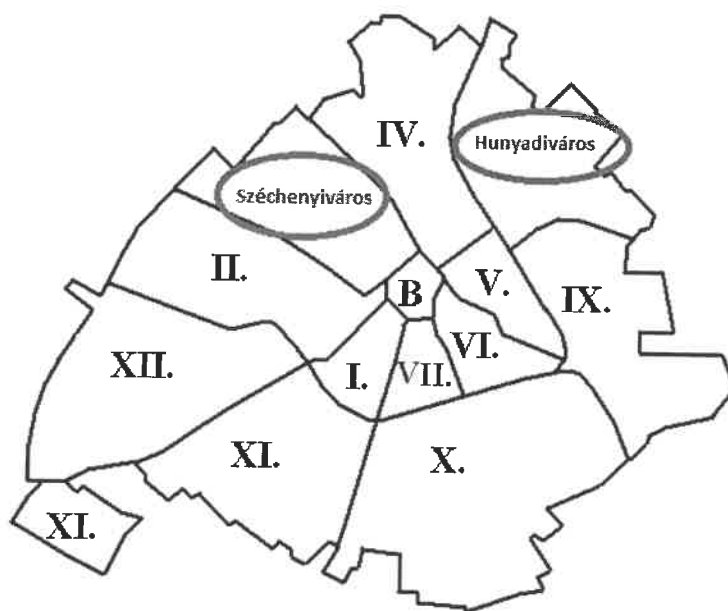
A városközponti centruma a Történelmi városterület, amely szomszédos Széchenyivárossal (amely cikk szerűen ékelődik a városszövetbe), az Északi lakóövvvel, a Déli gazdasági övvvel, a Nyugati lakóövvvel, a

Széktói intézményi és rekreációs területtel. A város ezen centruma köré kapcsolódnak városperemi kertségek, speciális területek, elszórtan szatellit települések, melyet a város külterülete fog össze.

A KözösségÉpítő Kecskemét akcióterülete Kecskemét belterületi városrészei. Figyelembe véve a kérdőíves helyzetfelmérés eredményeit megállapítható, hogy két kerület (Hunyadiváros és Széchenyiváros) lakossága kiemelkedő válaszadói aktivitást mutatott, így KÉK-HACS javaslatára a két kulcsprojekt ezekben a városrészekben kerül megvalósításra.

A 4 beavatkozási művelet – köztük két kulcsprojekt – közötti koherenciát a közösségek és a közösségi terek átfogó fejlesztése jelenti. A kulcsprojekteket alkotó mindkét városrészben már hagyománya van a civil kezdeményezésen alapuló közösségi szerveződésnek, aktív közösségi élet működik különböző tematikus klub foglalkozások formájában, amelyek a városrészekben minden korosztály számára hasznos időtöltési lehetőséget biztosítanak. Mindkét városrész meglehetősen fiatal Kecskemét történetében, de érdemes megjegyezni, hogy az aktív közösségek jelenlétének eredményeként a projekt keretében megvalósuló közösségfejlesztési gyakorlatok adaptálhatók Kecskemét többi városrészeiben is. A hunyadivárosi projektötletek a kertvárosi városrészek számára, míg a széchenyivárosi projektötletek az urbánus, lakótelepi körzetek számára szolgálhatnak jó közösségfejlesztési példaként Kecskeméten. A fentieknek megfelelően a célcsoportjaink a két kulcsprojekt tekintetében a Hunyadivárosi és a Széchenyivárosi lakosok és a körzetekben működő civil szervezetek. Továbbá a másik két beavatkozási intézkedés/művelet tekintetében Kecskemét belterületein élő lakosok és az aktív közösségi tevékenységeket folytató szervezetek.

A két kulcsprojekt területi elhelyezkedése Kecskemét városrészi felosztásában

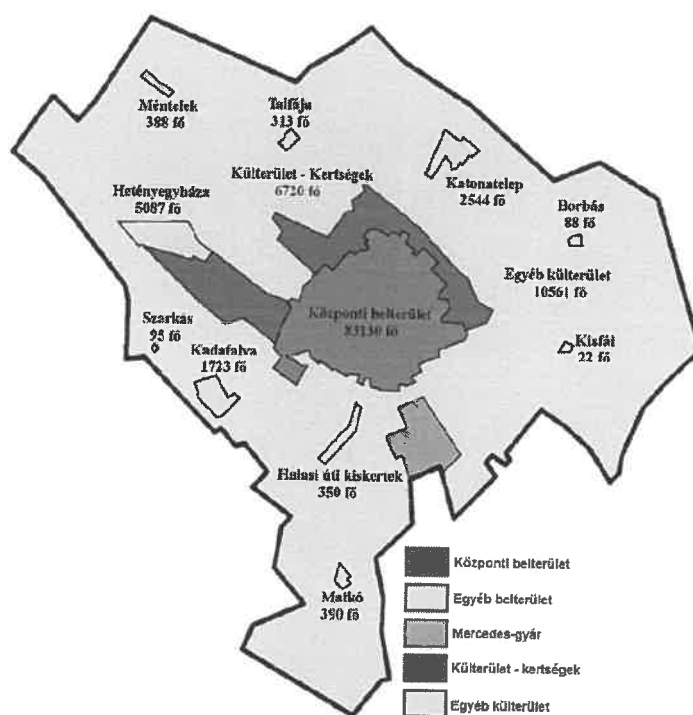


Forrás: Wikipédia

A lehatárolt akcióterületre nem készült a Vidékfejlesztési Program alapján LEADER HFS, mivel a Homokhátság Fejlődéséért Vidékfejlesztési Egyesület által készített LEADER HELYI FEJLESZTÉSI

STRATÉGIA kizárólag Kecskemét külterületére vonatkozik. Ezáltal átfedés mentesség biztosított, melyet az alábbi térképi alátámasztással mutatunk be.

Kecskemét bel- és külterületi felosztása



Forrás: Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési koncepciója, 2014.

### Hunyadváros:

A lakóterületi jellegű, mintegy 8 ezer fős városrész Kecskemét északkeleti részén terül el, ahol a laza, családi jellegű házak jellemzők. Hunyadváros kialakulása a Cegléd – kiskunfélegyházi vasútvonal építésével történt, amikor a szolnokihegyi kertészek elkülönültek a történelmi várostesttől. A városrész területe 2,5 km<sup>2</sup> (a Köztemetővel együtt), melynek határa északnyugaton és délnyugaton a Budapest – szegedi vasútvonal (és a Nagyállomás), délen a 44-es számú főút, északkeleten a repülőtér védőfásítása, a Nyomási-lapos, valamint a besűrűsödő kőrösihegyi tanyavilág. A városrész és környezete a Kiskunsági löszösháton terül el, területén és közvetlen környezetében természetes élővíz nem található.

A városrész 1930 óta népesül be, azonban kiépülése 1960-tól kezdődött meg ténylegesen. Két alközpontból épül fel, melyek közül az egyik az északi társasház, sorházas jellegűt tölti, míg a másik, déli részen a családi jellegű házak dominálnak. A déli városrész centruma a Hunyadi János tér, ahol középiskola, általános iskola és egészségház is helyet kap, míg az északi részen az óvoda, általános iskola

mellett Kecskemétfilm Kft. alkotóműhelye (Liszt Ferenc utca 2.), a Természet Háza, a kis Adventista templom és a Kiskunsági Nemzeti Park Igazgatósága (Liszt Ferenc u. 19.) is megtalálható. Az utóbbi években fokozódott városrész gazdasági, kereskedelmi szerepköre is. Hunyadváros összeköttetése más városrészekkel és a belvárossal gyenge minőségű, ezért megközelíthetősége problémás. A városrészben az utóbbi évek során felélénkült a társadalmi, közösségi aktivitás.

A Természet Háza információs központként is működik, könyvtára és olvasóterme nyilvános, valamint galériája kiállítások rendezésére is alkalmas. A Kecskeméti Rajzfilmstúdió munkássága évtizedek óta büszkeséggel tölti el a helyi lakosokat, hiszen itt született például a Vízipók-csodapók, a Magyar Népmesék sorozat, Gyöngyvirág Palkó, Albert mondja... valamint Hunyadi Mátyás igazságtevéseiről szóló filmek. Szintén a Liszt Ferenc utcában működik a Hetednap Adventista Egyház, melynek temploma 2003-ban készült el.

Hunyadváros területén több oktatási intézmény is működik, mint a Corvina Óvoda és Általános Iskola, melyet 2007-ben alapítottak, s négy általános iskolát, valamint három óvodát foglal magába (Mátyás király krt. 46.). A városrészben működik továbbá a Ceglédi Úti Óvoda (Ceglédi út 5-7.), az Ifjúság Úti Óvoda (Ifjúság útja 1.), és a Kandó Kálmán utcai Óvoda (Napsugár óvoda, Kandó K. u. 14.), az általános iskolák közül a Hunyadi János Általános Iskola (Kecskeméti Corvin Mátyás Általános Iskola Hunyadi János Általános Iskolája), és a Kecskeméti Corvin Mátyás Általános Iskola (Corvina Óvoda és Általános Iskola Mátyás Király Általános Iskolája ). Itt működik továbbá a Kecskeméti Szakképző Centrum Gáspár András Szakközépiskola és Szakiskola is.

A városrészi identitás növelése és a helyi közösségi élet erősítése, a városrészi kulturális és szolgáltatási elképzelések megvalósítása igényli, olyan multifunkcionális szolgáltató, közösségi tér létrehozását, amely egyben használható szakrális térként és rendezvény központként is. Ilyen jellegű közösségi központtal egyelőre nem rendelkezik a városrész. A központ kialakítása lehetőséget kínálna a fejlesztési terület környezetének, közlekedési kapcsolatainak megújítására, játszótér kialakításra, társadalmi, közterület-fejlesztési és környezetvédelmi akciók elindítására, a programokon keresztül pedig megvalósulhat a helyi közösség összekovácsolódásának erősítésére.

### **Széchenyiváros:**

Kecskemét északnyugati részén, az 5-ös főút mellett terül el Széchenyiváros, melyet Budai út - Akadémia körút - Irinyi utca - Lunkányi János utca - Nyíri út - tervezett Károly Róbert körút határol le.

A terület több, egymástól jól elkülöníthető részből épül fel: a lakótelepből, nagykörúton belüli, a nagykörút és a lakótelep közötti régi építésű, úgynevezett villanegyedből.

Az országos viszonylatok között is nagynak számító több mint 100 hektáros lakótelep megközelítőleg 10 ezer lakásból áll, ezzel kialakítva a városrész lakótelepi jellegét. Széchenyivárosban található a város lakásállományának 20 %-a. Napjainkban a városrészt kb. 30 ezren lakják, infrastruktúrája kiváló. Működik posta, számos bölcsőde, óvoda, iskola, könyvtár, orvosi rendelő, supermarketek. A városrész látnivalói között található az Akadémia körút, a Nyíri út és a szabadidőközpont által határolt területen 1975-ben telepített Egymilliomodik hektárerdő; az 57 hektárnyi területen kialakított szabadidőközpont, az Akadémia körút és a Budai út találkozásánál különböző kecskeméti felekezetek temetői található, melyek műemléki védeltséget kaptak. Széchenyivárosban látogatható a kecskeméti Planetárium, valamint a városrész központi részén felállított Széchenyi István- emlékmű. A városrész teljes körű közterületi korszerűsítésre szorul, mivel gondot okoz a parkolási rendszer, kerékpáros- és gyalogos rendszer, tömegközlekedési útvonalak hiányossága. Problémát jelent, hogy a lakótelepi lakosság

számára kevés az olyan közösségi intézmény, ahol a kulturális programokon, helyi egyesületi gyűléseken való részvétel biztosított, valamint kevés a sportolási lehetőség is városrész területén. Tehát a városrész gyengeségei közé tartozik a nagy beépítési sűrűség, az elhanyagolt közterületek, a parkolási lehetőségek szűkossége, a szórakozási lehetőségek és a közösségi kapcsolatok, a valódi városrészi alközpont hiánya stb.

Széchenyiváros területén működik az Akadémia körüli Óvoda, az Arany János Általános Iskola (Kecskeméti Széchenyivárosi Általános Iskola), a Lánchíd Utcai Sport Általános Iskola (Kecskeméti Széchenyivárosi Arany János Általános Iskola Lánchíd Utcai Általános Iskolája), a Móra Ferenc Általános Iskola (Kecskeméti Széchenyivárosi Arany János Általános Iskola Móra Ferenc Általános Iskolája). A városrész középfokú oktatási intézményei a következők: Bolyai János Gimnázium, Szent-Györgyi Albert Egészségügyi Szakközépiskola és Szakiskola, Kocsis Pál Mezőgazdasági Szakképző és Szakiskola, Széchenyivárosi Kollégium, és a Bányai Júlia Gimnázium.

Infrastrukturális fejlesztéseket valósított meg a Széchenyivárosi Részönkormányzat 2013-2014 során, mely keretében a városrész több helyen új aszfaltburkolatot kapott (járdák, parkolóhelyek), valamint 2014-ben került sor egy városrészi játszótér felújítására a Mercedes-gyári munkások segítségével.

A városrész élhetőségének, presztízsének növelése kulcsfontosságú tényező Széchenyiváros további fejlődése szempontjából. A városrész műszaki, közterületi, szolgáltatási és közösségi fejlesztése szükséges a terület elöregedésének megállítása, a fiatalabb korosztályok beköltözésének elősegítése, a korosztályok közötti együttműködés és kommunikáció erősítése szempontjából. Ezt a folyamatot segítené elő a városrész közösségi életének fejlesztése, civil aktivitásának fokozása, a helyi identitás erősítése, a szabadidő eltöltési lehetőségek szélesítése. Ehhez a munkához új közösségi tér kialakítása szükséges.

### **3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése**

#### **3.1 Helyzetfeltárás**

##### **3.1.1. Kulturális erőforrások:**

Kecskemét megyeszékhelyi státuszából, a kulturális értékek iránti nyitottságából fakadóan sokszínű és gazdag hagyományokkal rendelkezik. Nemcsak helyi, illetve regionális, hanem országos és nemzetközi ismertséggel bíró intézményeire pl. Cifrapalota lakosság igen büszke. A város gazdag kulturális értékei ellenére nem rendelkezik olyan kulturális térrel, amely a város lakosságának igényeit teljesen kielégítenék. Ahhoz, hogy a város státuszához méltó fejlődése nagyobb ütemben bonyolódjon le, szükséges a széleskörű, mindenki számára elérhető sokszínű kulturális választék biztosítása. A város számos művészeti iskolája, műhelye, valamint zenei együttese által elérhető programok hozzájárulnak a város színes életéhez, azonban szükségesnek tartjuk a lakosság kultúrától tartózkodó rétegeinek aktivizálását különböző sokszínű program-együttes létrehozásával. A helyiek lakóhelyükkel kapcsolatos elégedettségét felmérve megállapították (2007-ben), hogy a (megkérdezett) lakosság kétharmada a város építészeti értékeire, mint a Cifrapalota, az egykori Zsinagógára, a főteret övező templomokra, Városházára, az Kodály Intézetre, a Piarista Gimnáziumra büszke.

Kiemelkedő szerepet tölt be a város kulturális életében a helyi múzeumok szövet, melybe a hagyományos értelemben vett intézmények mellett számos speciális, innovatív gyűjteménynek helyet

adó múzeum, melyek elérhetőségének hirdetése kulcsfontosságú a helyiek és a turisták számára. A helyi infrastruktúra (művelődési otthon, színház, könyvtár, múzeum) adott, ám nem kielégítő.

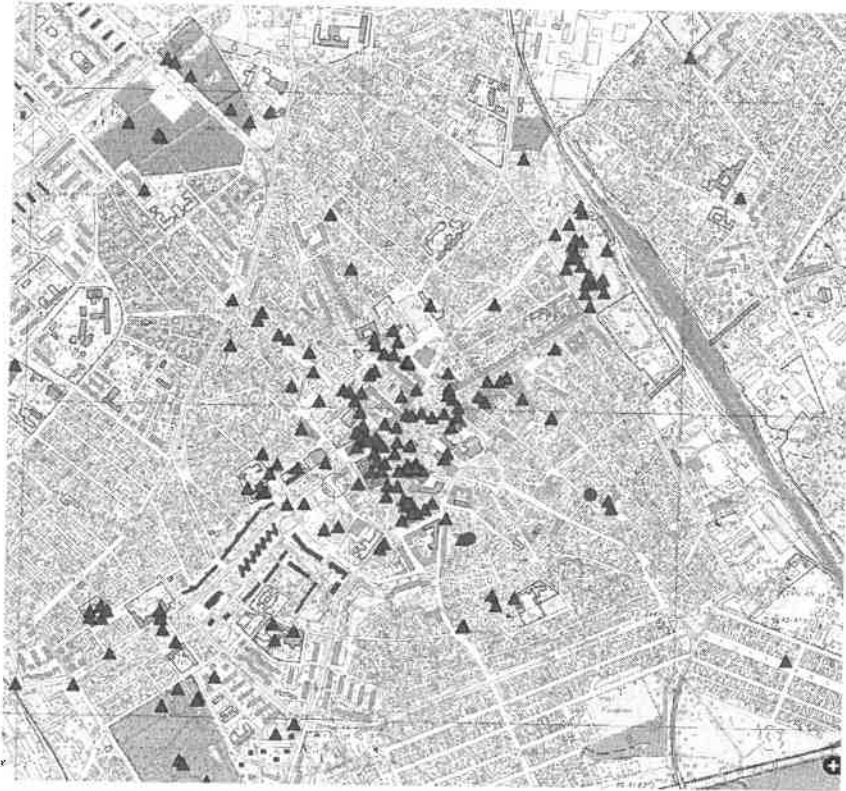
Kecskemét számos kulturális intézménnyel büszkélkedhet: Kecskeméti Kortárs Művészeti Műhelyek, Tudomány és Technika Háza, Népi Iparművészeti Gyűjtemény, Nemzetközi Zománcművészeti Alkotóműhely Gyűjteménye, Nemzetközi Kerámia Stúdió, Magyar Fotográfiai Múzeum, Leskowsky Hangszergyűjtemény, Kodály Zoltán Zenepedagógiai Intézet, Kecskeméti Planetárium, Szórákaténusz Játékmúzeum és Műhely, Orvos- és Gyógyszerésztörténeti Gyűjtemény, Magyar Naiv Művészek Múzeuma, Cifrapalota kiállítóhely, Kecskeméti Katona József Múzeum, Kecskemétfilm Kft. – Kecskeméti Rajzfilmstúdió, Katona József Emlékház, Fáklyás Pince Bormúzeum, Dunamelléki Református Egyházkerület Ráday Múzeuma, Bozsó Gyűjtemény.

A kulturális kikapcsolódást a Círóka Bábszínház, Kelemen László Kamaraszínház, Ruszt József Stúdió Színház, mellett a Katona József Színház és a Bács-Kiskun Megyei Katona József Könyvtár biztosítja.

Kecskemét műemlékeinek felét barokk, copf, klasszicista, romantikus épületei, egyharmadát eklektikus, szecessziós, tizedét a népi műemléképületek teszik ki. A központban lezajlott műemlék helyreállítás nagyban meghatározza a városközpont arculatát. Sajnos a központtól távolabb elhelyezkedő műemlékek felújításra szorulnak, pl. Nemzetközi Kerámia Stúdió Kápolna utcai épülete, a 12 hektáros Rudolf-laktanya. Habár a városban viszonylag kevés műemlék található, építésze így is jelentős, hiszen a századforduló jelentős stílusa, a szecesszió komoly nyomott hagyott a városban.

Helyi jelentőségű értékvédelmi terület a Történeti belváros (Nagykörút által határolt terület, kivéve az Árpádvárosi lakótelep), a Művésztelep és környezete, a Villanegyed és a Máriaváros és az egykori vásártér. A Belvárosban, a Villanegyedben és a Máriavárosban több mint 300 épület áll helyi védelem alatt, melynek túlnyomó része eklektikus és szecessziós jegyeket visel. Emellett több újabb kori épület is védelem alatt áll, mint pl. az MH Egészségügyi Központ Védelem-egészségügyi Igazgatóság Repülőorvosi-, Alkalmasságvizsgáló és Gyógyító Intézet, az Aranyhomok Szálloda, vagy a Kodály Zoltán Ének- Zenei Iskola stb.

Egyedi tájértékek a Belváros és tágabb környezetében a Tájérték Kataszter szerint



Forrás: Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata, 2009.

2015. július 1-től a Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ Nonprofit Kft, a Kecskeméti Ifjúsági Otthon és a HELPI –Kecskeméti Ifjúsági Iroda és Fejlesztő Műhely egyesülésével megszületett a Hírös Agóra Kulturális és Ifjúsági Központ Nonprofit Kft. A három szervezetek kívül az intézményhez tartozik a Hetényegyházi Közösségi Ház, a Parádfürdői Ifjúsági Tábor, az Otthon mozi, a Kecskemét Táncegyüttes és a Kecskeméti Szimfonikus Zenekar is.

Összességében Kecskemét gazdag kulturális erőforrásokkal rendelkezik, azonban mind a kulturális intézmények, mind az események a város központjában koncentrálódnak (Kecskemét organikus fejlődéséből adódóan). A KÉK-HACS célja, hogy a lakóhelyhez közel elérhetővé váljon egy sajátos kulturális tér, illetve szolgáltatás(ok). Ennek megfelelően olyan közösségi tér kialakítása a cél, amely segíti a helyi közösségek identitásának erősítését.

### **3.1.2. Közszolgáltatások**

Kecskemét egészségügyi, oktatási, szociális, lakhatási és kulturális ellátottsági szintje megfelelő, szolgáltatási rendszere jó minőségű, ám ezek finanszírozása, foglalkoztatási kilátásai, megbecsültségük a várttól elmarad.

Az országos viszonylatokhoz képest a Kecskeméti kistérsége infrastrukturális ellátottsága jobb, mivel a villamosenergia-hálózat, a gáz és a közüzemi vízhálózat területi kiépítettsége optimális. A kistérség lakásainak 85,8%-a bekapcsolt a közüzemi vízhálózatba 2003-ban (az országos átlag alatt marad 93%). Kecskeméti Megyei Jogú Város gesztorságával elnyert ISPA pályázat eredményként más települések mellett Kecskemét belterületén 90 % feletti arányban kiépült a szennyvíz csatorna-hálózat. A lakossági



villamosenergia-ellátás a város belterületén közel 100%-os. A megújuló energiaforrások (nap, szél, biogáz) hasznosítása elkezdődött, azonban továbbra is szorgalmazni kell kiépítését.

A városban 7 bölcsőde, 34 óvoda, 25 általános iskola, 13 középiskola, 7 gimnázium, valamint a Neumann János Egyetem három kecskeméti kara, a Károli Gáspár Református Egyetem, a Liszt Ferenc Zeneművészeti Egyetem egyes kara folytat itt oktatást. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata által több óvoda, általános iskola és szakközépiskola működik, melyek több csoportba összevontan működnek. Az önkormányzat mellett jelentősek az egyház által fenntartott oktatási intézmények szerepe. A helyi oktatás megyei, régiós és országos szinten is elismert, melynek háttérében a jól felszerelt, modern tantermekkel, eszközökkel rendelkező középiskolák állnak, ahol a diákok színvonalas oktatásban részesülhetnek.

A Kecskeméti kistérségben kizárólag a megyeszékhelyen működnek kórházak: az MH Egészségügyi Központ Védelem-egészségügyi Igazgatóság Repülõorvosi-, Alkalmasságvizsgáló és Gyógyító Intézet, a Bács-Kiskun Megyei Önkormányzat Kórháza. 2002-ben készült el a Kecskeméti kistérség legnagyobb egészségügyi központja, az Egészségvédelmi Intézet. Az önkormányzat által biztosított egészségügyi alapellátás színvonalas, emellett az ország már megyei jogú városainak értékeivel megegyező számú az egy lakosra jutó orvosok száma (1450). Az egészségügyi intézmények zsúfoltsága az elmúlt években nőtt, ezzel együtt csökkent az egy betegre fordított idő. Ennek ellenére a város és környezetének orvosi ellátása megoldott, a kórház kihasználtsága kb. 80 %-os (2007-ben).

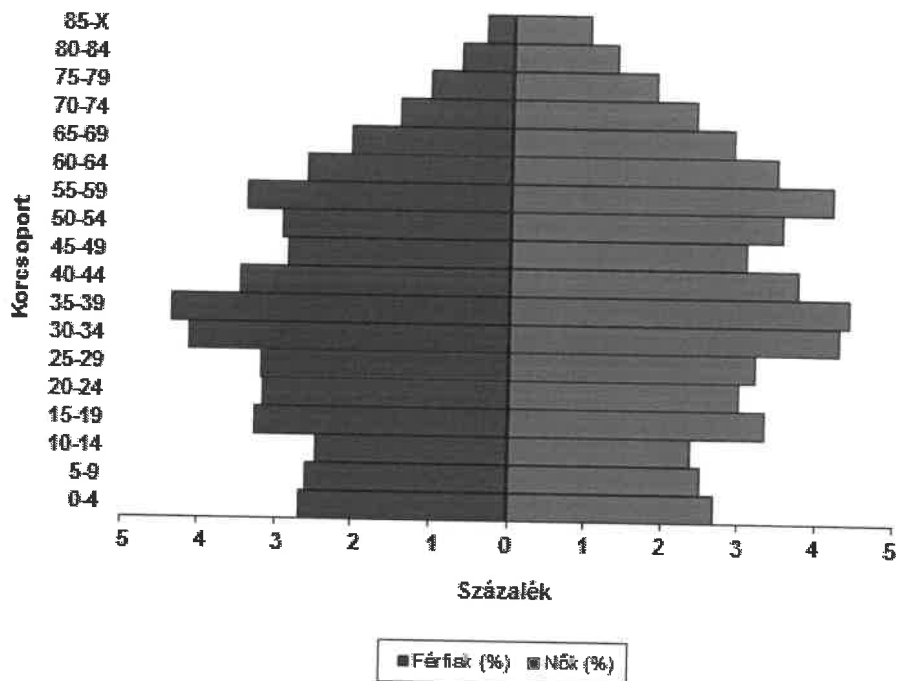
Kecskemét városában a szolgáltatások igen jó arányban érhetők el, több diszkont típusú, multinacionális áruházláncokhoz tartozó létesítmény, bevásárlóközpont, valamint kiskereskedés épült.

### **3.1.3. A társadalom állapota:**

A város lakónépessége az elmúlt években folyamatosan növekedett: még 2007 végén 110 316 fő, 2010-ben 113 275 fő, 2012-ben 116 093 fő állandó lakost számolt. Kecskemét lakónépessége a KSH 2016. évi Magyarország közigazgatási helynévkönyve alapján már 111. 724 fő volt, míg népsűrűsége ennek megfelelően 346,36 fő/km<sup>2</sup>.

A város lakossága nemzetiségi szempontból homogén. A néhány ezer fős cigány, illetve német nemzetiségű lakosság kisebbségi önkormányzattal rendelkezik. Magyarország nyolcadik legnagyobb népességű városa Bács-Kiskun megye lakosságának mintegy 22 %-nak nyújt otthont. Az országos adatokkal ellentétben többen vándorolnak a városba, mint amennyin elhagyják, pl. 2010-ben 1704 fő költözött Kecskemétre, még 1543-an vándoroltak el, vagyis a lakosságszám 161 fővel növekedett a belföldi vándorlások révén. Habár a vándorlási mutató pozitív, a természetes szaporulat mutatója negatív, azaz a halálozások száma meghaladja az élveszülések számát: 2010-ben 1074 gyermek született élve, miközben 1240-en hunytak el, így a lakosságszám 131 fővel lett kevesebb a szaporulat tekintetében. 2016 első negyedévében jelentősen mérséklődött a népesség természetes fogyása Bács-Kiskun megyében.

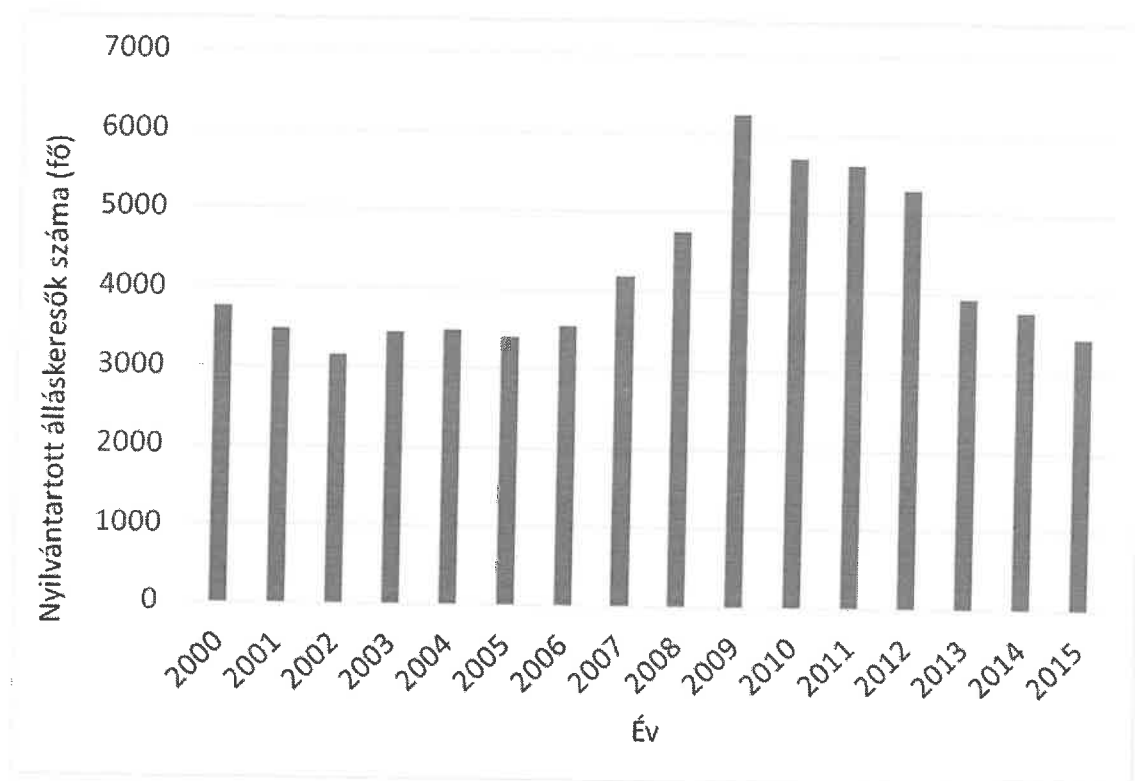
2011-ben az öregedési index 97,6 % volt, vagyis 65 év feletti állandó lakosok száma 16 629 fő volt, még 0-14 éves korú állandó lakosok száma 16 896 fő. Elmondható tehát, hogy a népességen belüli túlsúlyban vannak a 14 év alattiak, habár számuk az elmúlt évekhez képes fokozatosan, mégis a város a fiatalos lendületét ők adják.



Forrás: KSH népszámlálás 2011

A kecskeméti munkanélküliek száma az elmúlt 6 évben csökkent: 2010-ben a munkaképes népesség (74 865 fő) 7,93%-a, vagyis 5 942 fő volt munkanélküli, 2016-ban a munkaképes lakosság (76 410 fő) 4,81 %-a, tehát 3 756 fő. 2016 első negyedévében a megye munkanélküliségi rátája a 15 és 74 éves korosztályt tekintve 7,7 % volt, ami csak négy megyében (Nógrád, Szabolcs-Szatmár-Bereg, Hajdú-Bihar és Somogy) volt magasabb. A munkanélküliség által leginkább veszélyeztetett korcsoportok a fiatal felnőttek, valamint az 51-55 éves kor közötti, nyugdíj előtt álló emberek. Bács-Kiskun megye lakosainak átlag keresete 2016. és első negyedévében 140 092 Ft volt, amely körülbelül megegyezik országos átlaggal. Az alacsony iskolázottsági szint miatt fellépő munkanélküliség 2008 és 2012 között a regisztráltak 32-38 %-t érintette. A tartósan, vagyis 180 napnál régebben regisztrált munkakeresők között a nők aránya tartósan meghaladja a férfiakét (2008-ban 54,6 % nő, 46 % férfi, 2011-ben 51,4 % nő, 43,5 % férfi).

A nyilvántartott álláskeresők számának alakulása Kecskeméten



Forrás: KSH TEIR 2015

Kecskemét lakásállománya 2008-ban 46 329 db volt, melyből 1 555 bérlakás (ebből 27 elégtelen lakhatási körülményeket biztosított), 767 szociális lakás (ebből 27 elégtelen lakhatási körülményeket biztosított). 2011-re ezen adatok javulást mutattak: 47 040 db lakásból 1 458 bérlakás (ebből 4 elégtelen lakhatási körülményeket biztosított), 789 szociális lakás (ebből 4 elégtelen lakhatási körülményeket biztosított). A rendelkezésre álló legfrissebb adatok szerint az Önkormányzat tulajdonában megközelítőleg 1450 db lakás van. Kecskemét különböző városrészei, várostervezési egységei között jelentős különbségek mutatkoznak életminőség ellátottságában, lakókörnyezeti színvonalban, infrastrukturális fejlesztésben. Az alközponti fejlesztések révén az egyes ellátó intézmények, mint egészségügyi, oktatási, szociális egységek száma, illetve a tömegközlekedési problémák is megoldhatnának Széchenyi város majd az Árpádváros területén. A két városrész felújításának célja a paneles városrészek hírnevének és környezetének javítása. Problémát jelent a belvárosi bérlakás célú lakóépületeinek, lakótömbjeinek elavult állapota. Felújításra szorulnak a szegregált területek (Ürgés, Erzsébetváros, Rávágy tér) és az alulhasznosított területek (pl. Homokbánya) lakásviszonyainak javítása.

Kecskemét városképében nagy eltérések mutatkoznak meg, hiszen még egyes részein kellemes városi környezet alakult ki, más részeken szegénynegyedek alakultak ki, mint például a Halasi úti lakótelepen, Szarkás és Ürgés területén. A kecskeméti szegregátumok kialakulásának hátterében több tényező is állt, mint a környezet elhanyagolása, az elégtelen kiépítésű közszolgáltatások (pl. Műkertváros, Halasi úti lakótelep, Szeleifalu területén), vagy a népesség előregedése (pl. a Belváros északkeleti részén), vagy éppen a nehéz helyzetben lévő, elszegényedett rétegek csoportosulása (pl. Szarkáson). Szegregálódott vagy szegregációval veszélyeztetett területnek a következők számítanak a városban: Hetényegyházi tömbök, Téglagyár utcai tömb, Széchenyi körúti lakótömb, Bethlen körúti utcatömb, Bem utca menti lakótömbök, Nagy Lajos király körúti lakótömb, Mátyás király körút menti tömbök, Műkertvárosi tömbök, Muszáj városrészi tömbök, Lőcsei utcai tömb, Szeleifalusi tömbök, A Belváros déli előtere.

Kecskemét saját fenntartású szociális intézményeit az Egészségügyi és Szociális Intézmények Igazgatósága fogja össze. 2007. évben megalakult a kecskeméti Városi Civil Kerekasztal, mely a helyi, közeletben aktív társadalmi szervezeteket és alapítványokat fogja össze a minél szélesebb körű kapcsolatrendszer kialakítása és aktív működtetése érdekében. A Városi Civil Kerekasztal Szociális Civil Kerekasztal, Sport és Szabadidős Civil Kerekasztal, Nyugdíjas Civil Kerekasztal, Műszaki, Tudományos és Innovációs Civil Kerekasztal, Hagyományőrző Civil Kerekasztal, Kulturális Civil Kerekasztal, Gyermekek, Ifjúsági és Oktatási Civil Kerekasztal és Egészségügyi Civil Kerekasztal szakmai kerekasztalból épül fel. Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzat 2011-ben létrehozta a Városi Támogatási Programot, ami egy új támogatási forma a civil szféra szervezetei számára, mely révén szélesebb körű önkormányzati-civil együttműködés jön létre a városban. Az önkormányzat a Városi Támogatási Programon keresztül éves szinten százmillió forintos nagyságrendű pályázati keretet biztosít a város élhetőbbé tétele, fejlődése érdekében. Az önkormányzat 2012-ben (szervezetek számára) összesen 101.5 millió forintot biztosított az alábbi programokra: műemlékvédelmi programokra 6 millió Ft-ot, mezőgazdasági programokra 2 millió Ft-ot, nemzetiségi programokra 6 millió Ft-ot, környezetvédelmi programokra 5 millió Ft-ot, időügyi programokra 7 millió Ft-ot, sport és szabadidős tevékenységekkel kapcsolatos programokra 39 millió Ft-ot, ifjúsági programokra 5 millió Ft-ot, egészségügyi programokra 3 millió Ft-ot, szociális programokra 4 millió Ft-ot, kulturális programokra 16 millió Ft-ot, végül oktatási programokra 8.5 millió Ft-ot.

A Kerekasztal és Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata 2008-ban együttműködési megállapodást kötött, mely révén a civil képviselők részt vehetnek a civilekkel kapcsolatos pályázatok előminősítésében, az önkormányzati bizottsági üléseken, így a lakosság érdekeit könnyebben érvényesíthetik. Az önkormányzat számos civil szervezet működését támogatja mind pénzületi, mind természetbeni támogatásokkal. A civilek munkájának közvetítése és segítése érdekében nyilvánosságot kapnak a Városi Fórumon, illetve az önkormányzat honlapján.

Több mint 20 éve működik a városban a „Boldogabb családokért” családi életre nevelés program, melyet Széchenyivárosi Közösségépítő Egyesülete működtet. A program számos helyi intézménybe jutott el, különböző programokkal, mint a „Család-órák” (családi életre való felkészítés), természetes családtervezés népszerűsítése stb. A szabadidő hasznos eltöltésének biztosítása és az utcai bandázások megelőzése, a kiskorúak veszélyeztetettségének csökkentése érdekében működik a kecskeméti Twist Olivér Gyermekek- és Ifjúságvédelmi Egyesület, a KINCS Kecskeméti Nagycsaládosok Egyesülete, valamint a Lakótelepi Gyermekekért Alapítvány.

A hátrányos, halmozottan hátrányos helyzetű, valamint fogyatékossgal élő gyermekekkel a kecskeméti Védőnői Szolgálat alapellátás keretében foglalkozik. Az utóbbi években az védőnői álláshelyek száma (2012-ben területi védőnő: 31, iskolavédőnő: 20). Az egy területi védőnőre jutó gyermekek száma 2012-ben 259, az iskolavédőnőkre jutó gyermekek száma pedig 861 volt.

A Család- és Gyermekejóléti Központ a gyermekek helyzetének javítása és esélyegyenlőségük biztosítása érdekében számos színvonalas és hasznos szabadidős és szünidei programot szervezett, amellyel hozzájárul a gyermekek jóllétéhez és esélyegyenlőségének csökkentéséhez. Ilyen a Fény és Árnyék program keretén belül 25 12-17 éves kor közötti hátrányos helyzetű és veszélyeztetett vett részt egy napos kiránduláson, melyen a közeli táj szépségét és színességét tekintették meg, továbbá alkalmuk nyílt a beszélgetésre, játékokra, fotózásra. Az Utca-Foci program keretében kispályás bajnokságok Kecskemét különböző városrészei között hirdettek meg, ezzel megmozgatva a város fiataljait. A Mini-Net szolgáltatásait (Internet, különböző játékok, kézműves foglalkozások, gitároktatás stb.) az ifjúsági klub helyiségében napjában 15-20 fő veszi igénybe. A Kecskeméti Ifjúsági Otthon, a Bács-Kiskun Megyei

Katona József Könyvtár, HELPI Kecskeméti Ifjúsági Iroda és Fejlesztő Műhely, valamint a Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ Nonprofit Kft. több ifjúsági szabadidős és szünidei programok szervezésében működik közre.

Kecskemét közművelődési intézményei közé tartozik az Ifjúság Otthon. A városi intézménye feltételt biztosít a fiatalok közösségi művelődéséhez, számos programot, kedvezményt biztosít az érintett korcsoport számára. Az Otthon tevékenységi körébe tartozik a kulturális értékek átörökítése, környezetvédelem, koncertek, kiállítások és kirándulások szervezése, mentálhigiéne stb. Az Otthon épületében működő Otthon Kávézó rendszeresen megszervezett felolvasóestjei is hozzájárulnak az intézmény színes programjaihoz.

Kecskemét és vonzáskörzetében élő fiatalok igényeihez igazodva a HELPI Kecskeméti Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda számukra érdekelt információkat szolgáltat, tanácsadásokat tart. Az Iroda szolgáltatásait az Európai Ifjúsági Információs Charta iránymutatásainak megfelelően ingyenes és személyközpontúan nyújtja.

Az Irodához közel található a 2005 óta 120 nm<sup>2</sup>-en működő ELEVEN Ifjúsági Közösségi Tér, ahol sportolási, alkotói és közösségi szolgáltatások hozzáférhetők.

#### **3.1.4. A gazdaság helyzete**

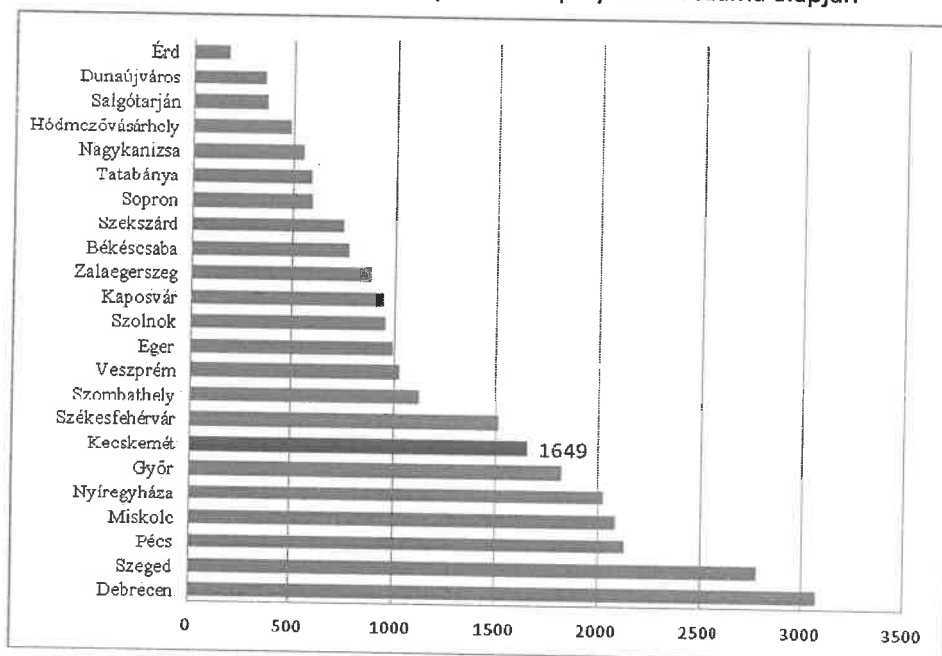
Kecskemét munkaerő-piaci vonzáskörzete a város határain kívülre is elér: 17 település tartozik, ahol a megyei lakónépesség 30%-a (kb. 170 ezer fő) él. A város gazdasági struktúrájában meghatározó a mezőgazdasági,- illetve a mezőgazdasághoz kapcsolódó feldolgozóipar (konzervipar), elektronika, finommechanika, szolgáltatás és a kereskedelem. A vállalkozási kedv az elmúlt években, ha nem is kiugró ütemben, de nőtt, még 2005-ben 15 354 vállalkozást regisztráltak, 2012. év végén már 16 538-t. 2013. év végén több mint 19.600 kecskeméti vállalkozást regisztráltak. 2000-ben a vállalkozások 18,4%-a, 2013-ban pedig már 28%-a jogi személyiségű gazdasági társaság volt. Kecskemét gazdasági erősségét jelzi, hogy még az ország más városaiban a gazdasági válság ellenére 2008 és 2012 között sem az összesen regisztrált, sem a társas vállalkozások száma nem csökkent, viszont a betéti társaságok és az egyéni vállalkozások száma visszaesett. A városi vállalkozások nagy része a mikro- és kisvállalkozások körébe tartozik. 2016. márciusában csak Budapesten, illetve Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében volt több az ezer lakosra jutó regisztrált vállalkozások száma (Bács-Kiskun megyében 192 db). Javult a megye munkaerő-piaci helyzete, hiszen az 2015. év első negyedévéhez képest 2016. év első negyedévében 6,1%-kal nőtt a foglalkoztatottak száma, a munkanélkülieké pedig 10,9%-kal csökkent.

A város több ipari területtel is rendelkezik: KÉSZ ipari telep, Nyugati Ipartelep, Keleti Ipartelep, Déli Ipartelep, Kecskeméti ipari park I., Kecskeméti ipari park II. ütem. A legnagyobb létszámot (több, mint 3 800 személyt) foglalkoztató egység a Mercedes-Benz Manufacturing Hungary Kft., amely 2012 óta működik, ösztönzi új cégek megjelenését. További nagy létszámot (több mint 1.000 főt) foglalkoztató a Phoenix Mecano Kecskemét Kft., Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. (közel 900 fő), és a CabTec Kft. (több mint 800 fő). A városban működő vállalkozások méretéről elmondható, hogy általában mikro- és kisvállalkozások, ahol általában 10 fő alatti a foglalkoztatottak száma. A város vállalkozásainak fele székhelyét a Belvárosban, a Széchenyivárosban vagy az északi kertvárosi övezetben jegyzi. A város gazdasági struktúrájának döntő többségét a tercier és kvaterner szektorok vállalkozási adják, együttesen 71%-ot. A kétezres évek elejétől folyamatosan csökken a hagyományosnak tekinthető mezőgazdasági vállalkozások, bányászat és az energetikai ágazatok, a kereskedelem, és a javítás aránya és száma. Ezzel

szemben nőtt a magas szintű üzleti szolgáltatások, az építőipar, az egészségügyi- és szociális ellátással foglalkozó vállalkozások aránya. A gazdasági válság hatására csökkent a bányászat és feldolgozóipar, a mezőgazdaság, illetve a terciér szektor aránya, viszont nőtt a kvaterner szektor aránya a működő vállalkozás alapján 2000 és 2012 között.

Kecskemét uniós pályázati aktivitása alapján a 7. a megyei jogú városok sorában, hiszen 1649 db uniós finanszírozású pályázatot nyert el a város 2004 és 2015 között. A város elnyert pályázatainak száma évről-évre növekedett, különösen 2007 óta. A nyertes pályázatok 84,5%-t gazdasági szervezetek és vállalkozók készítették, 6,2%-t az államigazgatás és költségvetési intézmények, 4%-t nonprofit szervezetek, valamint az önkormányzat és intézményei, legkisebb mértékben 2%-ban a város egyházi szervezetei. Az uniós pályázatokon keresztül a nyertesek mintegy 120 milliárd forint vissza nem térítendő támogatáshoz jutottak, mely felhasználásával közel 178 milliárd forint beruházást valósítottak meg. Tevékenységi területek szerint a jelentős uniós támogatásban részesül 2004-2015 között a gazdaságfejlesztés (35,2 %), a közúti- és közlekedésfejlesztés (20,9 %), az egészségügy (13,4 %), az infrastruktúra (9 %), a felsőoktatás (5,7 %). Az uniós pályázati források mellett az állami pályázati kiírásokon is sikeresen szerepel a város, valamint az önkormányzat saját erőből is számos fejlesztést valósított meg.

Kecskemét pozíciója az elnyert uniós pályázatok száma alapján



Forrás: <http://palyazat.gov.hu/> 2015.

### 3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

A város 2007-es Városfejlesztési koncepciója alapján még nem áttörő erejű, de fejlődő terület a bankrendszer, városi – gazdasági marketing, megtalálható a városban ám további fejlesztések szükségesek a nagyipari csoportokban, folyamatban van az innováció-orientált városi fejlesztési stratégia és korszerű rendezési tervek elkészítése, elfogadása. Jelen van és fejlődőképes a magas színvonalú lakófunkciókat kielégítő városrészek, negyedek, az oktatási, kulturális, pihenési és sportlétesítmények, fejlesztendő a termelő szolgáltató hálózatok, erőteljesen fejlesztendőek a felsőoktatási és kutatási bázisok, a kísérleti – kutató – fejlesztő helyek, jelentős fejlődésnek indult a termelési szerkezet, az

információk (kiállítások, fesztiválok, konferenciák), és az eszmék áramlását biztosító kapcsolati rendszerek. A népeség és az információk gyors áramlását biztosító hálózatok pedig további fejlődésre alkalmasak.

A város belső és külső fejlődése nem egy ütemben zajlik, a külterületi átépítések mellett a városi zöldövezet is fejlesztésre szorul. A közlemültben lezajlott fejlesztése miatt kevés zöldterület maradt a város területén és közvetlen környezetében, emellett a zsúfolt közlekedés, ezért a levegő is szennyezett.

A kecskeméti fiatalok fejlesztésével foglalkozó programot, a NYITOTT KAPUK-at 2012. június 1 – 2014. május 31-ig valósította meg a Kecskeméti Ifjúsági Otthon a HELPI Ifjúsági Iroda szakmai partnerségével, a Kecskeméti Ifjúsági Kerekasztal együttműködésével. A NYITOTT KAPUK számos programot, rendezvényt, valamint információs, tanácsadó és fejlesztő szolgáltatást biztosít a 12-29 éves korosztálynak, annak érdekében, hogy segítse társadalmi beilleszkedésüket, s ezzel együtt a társadalmi és gazdasági élet aktív résztvevőivé, öntevékennyé váljanak. A program fontos küldetése, hogy a fiatalok számára olyan közösségi tereket biztosítson, melyek a város minden részén elérhetőek, hiszen 6 közösségi ponton működik ifjúsági közösségi tér:

1. KÖZ-TÉR (Belváros)
2. MALOM-TÁRSALGÓ (Belváros)
3. ELEVEN SZÉCHENYIVÁROSI KÖZÖSSÉGI TÉR (Széchenyiváros)
4. HUNYADIVÁROSI KÖZÖSSÉGI HÁZ (Hunyadiváros)
5. KERTVÁROSI IFJÚSÁGI KÖZÖSSÉGI TÉR (Műkertváros)
6. HETÉNYEGYHÁZI IFJÚSÁGI KÖZÖSSÉGI TÉR (Hetényegyháza)

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlésének 227/2014. (IX.4.) közgyűlési határozata által elfogadott Kecskemét Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának végleges változatában célul tűzi ki versenyképes-innovatív, ökotudatos-zöld, megújuló, élhető város szeretne lenni. A város horizontális céljai között szerepel a foglalkoztatás és munkahelyteremtés lehetőségeinek biztosítása, bővítése, az egészséges, élhető és fenntartható városi környezet kialakítása, értékalapú és értékőrző, intelligens fejlődés feltételeinek megteremtése, valamint az esélyegyenlőség, a társadalmi integráció elősegítése, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés biztosítása. Kecskemét városa 8 tematikus célt tűzött ki maga elé az **Integrált Településfejlesztési Stratégia** keretein belül. A célok között szerepel a közlekedési viszonyok javítása (meglévő utak fejlesztése, gyalogos és kerékpáros közlekedés előtérbe helyezése), a város kulturális értékeinek ápolása, őrzése, turisztikai szempontból vonzó programkínálat kialakítása, munkaerő-piaci igényekhez illeszkedő, gyakorlatorientált oktatási-képzési rendszer kialakítása, gazdaságfejlesztés ösztönzése, társadalmi befogadást, a szegénység elleni küzdelmet, munkavállalást, egészségmegőrzést, a családok támogatását, az aktív időszedést, gyermek- és fiatalkort támogató szolgáltatások és infrastruktúrák fejlesztése, a közszolgáltatások erősítése, környezeti változásokra reagáló, környezettudatosság terjesztése, alkalmazása, a város szerepkörének erősítése.

A Stratégia részét képezi az Anti-szegregáció Program, amely Kecskemét olyan területeit mérte fel, melyek szegregálódtak, vagy szegregációval veszélyeztetettek. A Program összefoglalja a témával kapcsolatos eddigi eredményeit, továbbá kitűzi a 2014-2020 közötti időszakra a városfejlesztés céljait, valamint prioritizálja a stratégiai fejlesztéseket (1. szociális hátrányok csökkentése, 2. oktatási szegregáció

csökkentése, 3. egészségügyi állapot, valamint lakókörnyezet javítása, 4. munkaerő-piac bevonása a területre).

A 2014-es Integrált Területfejlesztési Stratégia elemeként szerepel „**Új terek-új lehetőségek**”, város rehabilitációs és -revitalizációs program, mely keretében belül 2015 során megújult a város egyik leglátogatottabb övezete, a **Szabadság tér és környezetének** (Kálvin tér, Kéttemplom köz) műszakilag elhanyagolt gyalogos és zöldfelületi rendszere. Az utcák felújításával, egységes közterületi burkolat kialakításával, az üzlethelyiségek átalakításával, felújításával a gazdasági környezet javult, emellett a program keretén belül belvárosi közösségfejlesztő és szabadidős programok, rendezvények, környezetvédelem és energiatakarékosság a mindennapokban, közösségfejlesztési, kulturális és sport program, közlekedési szemléletformáló programok valósultak meg. A program része az elhanyagolt, leromlott állapotú Kecskeméti Református Egyházközség parókiaépületének külső felújítása, homlokzatának lefestése, portálcseréje. Kecskemét a fejlesztésre mintegy 738 millió forint uniós és hazai támogatást nyert, a finanszírozás 100 százalékos.

Az **Új terek-új lehetőségek**, város rehabilitációs és -revitalizációs program által a belváros, a történelmi Főtér és a vasútállomás közötti területen, illetve ezek környezetében valósul meg. A program hatással lehet a város kulturális és turisztikai erejére, hatással lehet különböző beruházások elindulására javítva ezzel az ott élők életkörülményeit. A programcsomag továbbá tartalmazza a Lestár tér, Katona József tér és Deák tér átalakítása, környékének megújítását, a volt KTE pálya kereskedelmi célú beépítését, mélygarázs kialakítását és a környező közterületek rendezését, Széchenyi téri autóbusz pályaudvar áthelyezését és a tér európai léptékű revitalizációját, a „Nyugati Városkapu” projektet (Rudolf- és Erzsébet-laktanya, valamint KÉSZ Kft. telephelyének átalakítását, revitalizációját).

„**Kecskemét kulturális öröksége**” program fontos eleme a „**Hírös Agóra**” multifunkcionális közösségi központ létrehozása volt, amely 2015 során elkészült. A projekt által egy többfunkciós közösségi tér jött létre a Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ multifunkcionális közösségi központtá alakítása során. A projekt célja volt egy intézmény létrehozása, amely egyszerre ad helyet képzési, felnőttképzési, közösségi, közművelődési szolgáltatásoknak, valamint alkalmas ezek integrált elérésére. A térség közművelődési életének gazdagítása, a települések közötti együttműködés elősegítése fő indokai voltak a projektnek, mely keretében a színházterem felújítása, társadalmi szervezetek befogadására alkalmas terek, munkaerő-piaci, ifjúsági és más közhasznú információs szolgáltató tér/pont, internet kapcsolattal ellátott terminálok; közösségi internet, wifi a teljes épületben, környezeti nevelési programok megvalósulását szolgáló terek, szervezett és spontán közösségi programokhoz nyílt belső térszerkezet, egészségnevelési és életviteli programok megvalósulását szolgáló terek, hagyományápoló és művészeti csoportok működtetésére alkalmas intézményi infrastruktúra, technikai feltételek, hagyományápoló és művészeti csoportok működtetésére alkalmas intézményi infrastruktúra, technikai feltételek, kiállítótér a szórakozási és élményfunkcióhoz kapcsolódóan, területi közművelődési tanácsadó szolgáltató funkció ellátása érdekében kialakított terek jöttek létre. A Hírös Agóra multifunkcionális közösségi központ létrejöttével Kecskemét és térsége fejlődhet: gazdasági vonatkozásban (a turizmus fellendülése által), növekedhet a piaképes műveltséggel rendelkezők száma, a népművészeti hagyományok megőrzése. Mivel az intézmény helyet ad a hátrányos helyzetű társadalmi csoportoknak, főként fiataloknak, ezáltal lehetőséget biztosít a művelődéshez való hozzáférésükre fejlesztésük megvalósul.

A „**Kecskemét kulturális öröksége**” programcsomag további része a kecskeméti művészeti műhelyek, múzeumok és kiállítóterek látogatóbarát fejlesztése, új kulturális programok és rendezvények szervezése, műemléki és helyi védett épületek felújítása, kulturális fejlesztése, a Kecskeméti Kortárs Kulturális és Kiállító Központ létrehozása, és a Magyar Animáció Háza gyűjtemény és interaktív



látogatóközpont létrehozása. A program hatással lehet Kecskemét kulturális kínálatára és turisztikai vonzerejére, a kultúra-gazdaságra is.

Közösségi, szabadidős, közjóléti, közterületi, oktatási, kereskedelmi, szolgáltatási funkció fejlesztését érintő projekt a piac és környezetének komplex kereskedelmi, szolgáltatási és közterület-fejlesztési programja, gasztroakadémia kialakítása. A piac területének átszervezése, a közterületek rendezetlenségének megoldásával, parkoló területek kialakításával megvalósul a terület fejlesztése a helyiek igényeknek megfelelően.

A belváros fejlesztését érintő terv a Széchenyi tér funkcióváltó átalakítása az autóbusz végállomás kiköltöztetésével, illetve a terület funkcionális megújítása a zöldterületek növelése által.

A Városháza és környezetének örökségvédelmi, turisztikai és kulturális alapú megújítása által turisztikai és kulturális fejlesztés valósul meg. A felújítási munkálatok —az épület restaurálása, külső- és belső felújítása, akadálymentesítése, illetve a fűtési-, valamint az elektromos rendszer korszerűsítése — valószínűleg 2017 őszére fejeződnek be.

A Hírös Városi Turisztikai Központ létrehozásával a város kulturális- és fesztiválturisztikai kínálata tovább bővül. A Rákóczi út-Vasútkert revitalizációjának keretében 2015 során felújított, funkcióváltott volt Városi Mozi épületében található Központ helyet ad az európai hírű Leskowsky-hangszergyűjteménynek, számos városi fesztivál, nagyrendezvény számára.

Hunyadiváros területét helyi közösség által vezérelt közösségi, intézményi és közterületi programok általi fejlesztése a Stratégia része. Cél egy multifunkcionális szolgáltató, közösségi tér létrehozása, valamint a városrész helyi közösségi életének erősítése. A városrész északi részének szociális jellegű város rehabilitációja által a szegregációval veszélyeztetett településrészek fejlesztése történik, erősítve a közösségi életet terek, valamint társadalmi felzárkóztató programok által.

Széchenyiváros programja magába foglal egy komplex alközponti, lakókörnyezeti, közterület- és közösségfejlesztési tervet. A városrészt érintő program egyik célja a panelépületek energiafelhasználási hatékonyságának javítása, a közterületek és zöldfelületek minőségi javítása, az épített környezet, közlekedési helyzet javítása, parkolási lehetőségek növelése, közösségi központ létrehozása.

A Széktői akcióterületen alakították ki a Benkó Zoltán Szabadidőközpontot, mely elkészültével bővültek a helyi lakosság sportolási lehetőségei. További sportolási-közösségi funkcióval rendelkező központ lesz a golfcentrum a Vízmű rét területén.

További sportlehetőséget biztosítana a Nyugati Városkapu területén a volt fedett uszoda sportcélú hasznosítására is készült tervet.

A KÖZOP-3.5.0-09-11-2015-0049 azonosító számú „**Kerékpárút-hálózatfejlesztés a Csalánosi úton**” című projekt keretében megvalósult a korábban a városszövegből hiányzó kerékpárút, amely már összeköti Kecskemét északi lakóöveit a település nyugati részével. A 1585 méter hosszan épült egyoldali, kétirányú, 2,6 méter széles kerékpárút megkönnyíti a lakosok munkahelyre, különböző közintézménybe, szabadidős létesítménybe, helyszínre való eljutását. A város tervei között szerepel a még hiányzó szakaszok megépítése, mellyel megvalósulhat a város összefüggő kerékpárút rendszere.

2016. év júniusában nyílt meg **Új Nemzedék Kecskeméti Közösségi Tér** a Horváth Döme krt. 12. szám alatt. A központ egyik célja, hogy lehetőséget teremtsen a fiatalok számára a társadalmi aktivitásának növelése, a helyi ifjúsági munka és önkéntesség hirdetése, valamint közösségformálás. A Tér az EFOP-1.2.3-VEKOP-15-2015-00001 - „Komplex ifjúsági fejlesztések - új nemzedék újratöltve” című kiemelt projekt részeként jött létre.

A „Mezeiváros és Ürgés integrált szociális jellegű város rehabilitáció” című, DAOP-5.1.2/C-09-2f-2012-0001 azonosító számú projekt keretében Községi Ház épült a Mezei utca 34. szám alatt. A közösségfejlesztésre, kisebb rendezvények és tanfolyamok lebonyolítására alkalmas intézmény szerepe a kulturális értékek megőrzése, a társadalmi felzárkózás és a helyi identitás megerősítése. Az épületben szociális bolt, közösségi tájékoztató, társadalmi és szociális segítő feladatokat ellátó, és helyi polgárőri iroda, várandósgondozás, helyi védőnői szolgálat fog működni. A projekt további beavatkozási területei: Erzsébet- és Kossuth körút fásítása, kommunális hulladékgyűjtő pont kialakítása a Kórház utcában, buszvárók kialakítása a Műkerti sétányon, az Erzsébet és Kossuth körúton környezet- és településképvédelmi beavatkozások sportudvar kialakítása, EU-konform játszótér építése a Gödröstemető utcában, burkolt utak építése, útfelújítás az érintett városrészen, a Műkert sétány felújítása, számos a környéken megtalálható önkormányzati szociális bérlakás felújítása.

Kecskemét Megyei Jogú Város és térsége TOP keretében, a 2014-2020 közötti időszak alatt megvalósítani tervezett programjai, projektjeik között szerepel:

1. A térség bölcsődei és óvodai kapacitásainak növelése
2. Kecskemét klímaváltozásra történő felkészülésének programja
3. A foglalkoztathatóság feltételeit és a munkaerő-piaci integrációt segítő programok Kecskeméten
4. A Kecskemét és környékét kiszolgáló egészségügyi alapellátás fejlesztésének programja
5. A térség szociális alapellátó-hálózatának és szolgáltatásainak fejlesztése
6. Kecskemét innovációs kapacitásának és teljesítményének bővítése
7. Kecskemét és térsége turisztikai kínálatának erősítése
8. Kecskemét és környező térségének együttműködésén alapuló helyi közösség által irányított gazdaságfejlesztési program
9. Kecskemét és térségének társadalmi esélyteremtést, identitást és befogadást erősítő programja
10. A térségi és hálózati gazdaságfejlesztést segítő beruházások
11. A városrészi alközpontok fejlesztése, komplex barnamezős város rehabilitációs programok (a belváros örökségét és jellegét tovább erősítő funkcióbővítő, valamint a barnamezős területek ("Nyugati Városkapu" térsége) város rehabilitációja, „Zöld város” modellprogram és bérlakásépítés megvalósítása a Homokbánya területén; az; "Északi Városkapu" szolgáltatási, köz- és lakóterületi, valamint közlekedési fejlesztése).
12. A térség kulturális és közművelődési intézményeinek komplex fejlesztési programja (a város és környékének tárgyi és szellemi örökségének, kultúrájának feltárása, megóvása, bemutatása, múzeumi épületek felújítása, családbarát szolgáltatások bevezetése, a szükséges infrastruktúra megteremtése; Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ közösségi információs és kulturális szolgáltatásainak infrastrukturális fejlesztése).
13. Szociális város rehabilitációs programok (szegregálódással fenyegetett városrészek támogatása, a helyi hátrányos helyzetű lakosság életminőségének és esélyeinek javítása, az épített környezet minőségi átalakítása, új gazdasági, kulturális, szociális és közösségi funkciók kialakítása a területen).
14. Térségi kerékpárút és rekreációs fejlesztések programja (Kecskemét és közvetlen környezetében lévő települések kapcsolatának erősítése, valamint élhető, egészséges környezet kialakítása, amely szerteágazó szolgáltatásokkal és lehetőségekkel).

A HKFS leginkább Kecskemét városának területére vonatkozóan fejlesztési célokat megfogalmazó **Integrált Területi Programmal van szinergikus kapcsolatban, mely a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program forrásaiból valósul meg.** A TOP céljai és beavatkozási területei közül a *helyi gazdaság fejlesztése, városi zöldmezős területek rehabilitációja, épületenergetikai fejlesztések, társadalmi kohéziót célzó helyi programok* erősítik a HKFS-ben megjelölt célokat.

### 3.3 SWOT

A SWOT analízisben a két kulcsprojektet képező városrészek (Hunyadiváros, Széchenyiváros) mellett egyaránt fókuszálunk Kecskemét egész belterületére kiterjedő másik két beavatkozási műveletre is.

Az akcióterületet érintő SWOT analízis

<b>Erősségek</b>	<b>Gyengeségek</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Természeti adottságok, egybefüggő zöldterületek</li> <li>- Kiskereskedelmi és szolgáltatási egységek száma</li> <li>- Aktív civil közösségek jelenléte</li> <li>- Vonzó kulturális élet és kulturális intézményhálózat</li> <li>- Kedvező korösszetétel, magas a munkaképes lakosok aránya</li> <li>- Javuló úthálózat</li> <li>- Célterületek jó megközelíthetősége, a városközpont kedvező elérhetősége</li> <li>- Tradíciókon és a sokszínűségegen alapuló, családbarát közösségi élet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hunyadiváros közlekedési elzártsága</li> <li>- Elöregedő népesség a Hunyadivárosban</li> <li>- Közösségi kapcsolatok hiánya, lazulása a Széchenyivárosban</li> <li>- Közterek igényektől eltérő színvonala a Széchenyivárosban</li> <li>- Szórakozási lehetőségek hiánya</li> <li>- Közösségi helyek hiánya</li> <li>- Generációk közötti kapcsolatok gyengesége</li> </ul>
<b>Lehetőségek</b>	<b>Veszélyek</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Társadalmi aktivitás növelése – közösségi programokkal – a Széchenyivárosban</li> <li>- Szabadidős létesítmények létrehozása a Hunyadivárosban</li> <li>- Zöldfelületek bővítése</li> <li>- Helyi vállalkozások, piaci szervezet bevonása a projektbe</li> <li>- Komplex többfunkciós közösségi szolgáltató helyek kialakítása</li> <li>- Generációk közötti együttműködés erősítése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Deviáns viselkedési formák megjelenése (megfelelő programok hiányában)</li> <li>- Szegregáció felerősödése</li> <li>- Szétszakadó családmodell</li> <li>- Elvándorlás felerősödésével csökken a helyi aktív fiatalok száma</li> <li>- Érdeklentétek miatti konfliktusok</li> <li>- Épített környezet változása, zöldterületek csökkenése</li> <li>- Elszegényedő társadalom</li> <li>- Városfejlesztési támogatások csökkenése</li> </ul>

## ***Erősségek bemutatása***

A stratégia által érintett területeknek számos olyan meglévő, és rejtett erősségei vannak, amelyek hatással lehetnek jelen támogatási kérelmünk sikerre vitelében. Fontos annak kiemelése, hogy ezek az erősségek eltérő jelenléttel vannak benne a mindennapokban, tehát vannak olyan szempontok, amelyek maguktól értetődőek, és az ott élők azokat sűrűn tapasztalják, illetve élnek vele. Viszont emellett számos olyan momentumot feltártunk az elemzés és stratégia készítés során, amely meglévő erősség, ám eddig nem fordítottak rá tudatosan energiát, így nem is lettek kiaknázva, illetve beépítve a mindennapokba. Célunk tehát ezeket a momentumokat elsődlegesen a projekt szolgálatába állítani, hogy hajtó erőként legyenek jelen, másrészt felszín felett tartani ezeket az erősségeket, annak érdekében, hogy ne csak a projekt során élvezhessük gyümölcsét, hanem a későbbiek során is más-más projekt során is kamatoztatni lehessen azokat.

Természetesen azon erősségeket jelenítjük meg a fejezetben, amely a városrészekből, úgymond annak belső körülményéből fakadnak, és nem függ semmilyen külső körülménytől.

Természeti adottságok során elmondható az, hogy a kijelölt célterületek rendelkeznek egybefüggő zöld területekkel. Ennek jövőbeni hozadéka (illetve megnyilvánulása a kulcsprojektekben az alábbiak – lehetőségekkel ötvözve, jövőbeni stratégiák):

- olyan közösségi tereket leszünk képesek létesíteni, amely épített, de mégis zöld környezetben, környezetkímélő, és környezet megóvó jelleggel lesznek jelen.
- minőségibb szabadidő eltöltéséhez biztosít lehetőséget,
- kihasználhatjuk a szabadtér közösségformáló erejét, generációktól függetlenül: fiataloktól az idősebb generációkig lehetőséget és terepet tudunk biztosítani.

Gazdasági szempontból erőssége a térségeknek, hogy Kiskereskedelmi és szolgáltatási egységek száma Magas, továbbá a szezonális az nem meghatározó momentum a szolgáltatásbiztosítások során.

Ennek jövőbeni hozadéka (illetve megnyilvánulása a kulcsprojektekben az alábbiak – lehetőségekkel ötvözve, jövőbeni stratégiák):

- a kulcsprojektek és a további, ráépülő projektek esetében a szolgáltatások biztosítása nem feltétlenül kötődik majd évszakhoz vagy hónapokhoz, hiszen a célcsoport kiszámítható mértékben az adott területeken jelen vannak, mivel ott élnek, és ott töltik a mindennapjaikat. Ennek hosszú távú hozadéka az, hogy nem projekt jelleggel valósítunk meg szolgáltató egységeket, és nem csak egy dedikált időszakra nézve lesz a célcsoport biztosított, hanem hosszútávon, életvitelszerűen ki fogják használni a most megteremtett lehetőségeket. (Negatív példával élve, nem csak egy évre fog szólni a lelkesedés, mint pl. egy-egy kulturális főváros esetében, hanem mivel az életszínvonalat, életteret, közösségi együttélést célozzuk fejleszteni, így biztosított a folyamatos igény megléte.)

Társadalmi szempontból erősségünk, hogy nagyszámban, és aktív civil közösség működik a két akció területen. A kérdőívek során is a kitöltők közül sokan jeleztek vissza, hogy szívesen tagként is részt vennének a közösségi élet fejlesztésében, továbbá figyelemmel kísérik, és elismerik a civil társadalom munkáját. Továbbá erősségünk szintén, hogy vonzó kulturális élet jellemző a térségre, sokszínű kulturális

intézményhálózat van jelen, továbbá a patinás iskolák jelenléte is fokozza a hatékonyságunkat. Népszerűség tekintetében erősség a kedvező korösszetétel is, és ezen belül kiemelendő a magas munkaképes lakosok aránya. Ennek jövőbeni hozadéka (illetve megnyilvánulása a kulcsprojektekben az alábbiak – lehetőségekkel ötvözve, jövőbeni stratégiák):

- nem csak a HACS az, amely majd aktív szereplőként működik közre a projektben, hanem bizony számíthat további együttműködő partnerekre.
- olyan szervezetekkel, civil szerveződésekkel van körül véve a HACS, amely működő, stabil alapokon és lábakon nyugszik.
- a továbbpályáztatás során olyan potenciális projektgazdákkal van körülvéve, akik önfenntartó projektmegvalósításra alkalmasak, tehát ha már forrástámogatást nem kapnak, képesek lesznek önerőből is fenntartani, és működtetni a projektet.

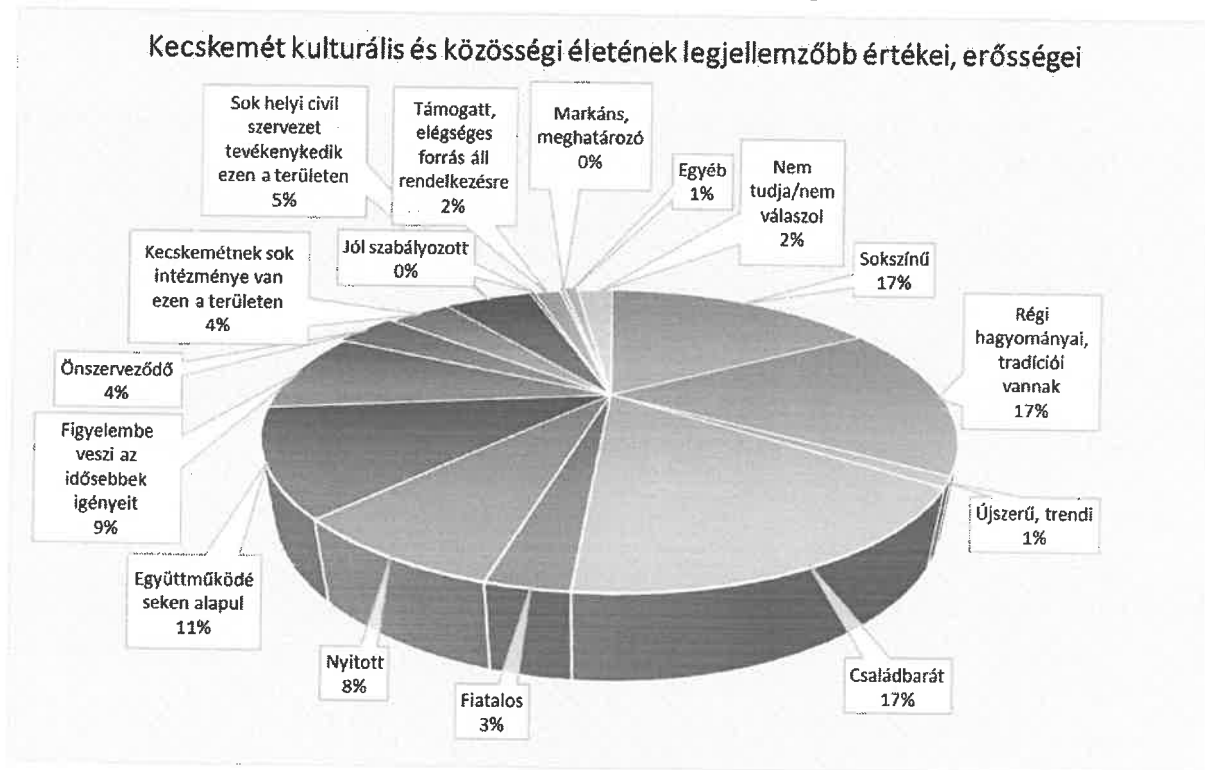
Infrastruktúra szempontjából erősség, hogy javuló úthálózattal rendelkeznek a célterületek, központi elhelyezkedés, jó megközelíthetőség, kiterjedt gyalogos zóna jellemző a két kulcsprojekt területére, és mégis mindemellett csendes, hangulatos mezővárosi utcák a városközpont közvetlen szomszédságában. Továbbá elmondható az is, hogy viszonylag kedvező tömegközlekedési lehetőségekkel rendelkeznek, és ezen felül kedvező városközponti megközelíthetőséggel is rendelkeznek a kulcsprojekt területei. Ennek jövőbeni hozadéka (illetve megnyilvánulása a kulcsprojektekben az alábbiak – lehetőségekkel ötvözve, jövőbeni stratégiák):

- mind a közvetlen lakosok, mind pedig Kecskemét más városrészeinek lakosai könnyebben meg tudják közelíteni a szolgáltatásainkat, és így biztosított széles körben az igénybevétel.
- nyilván a szolgáltatásnak hozzáadott értékeként jelentkezik az is, hogyha infrastrukturális szempontból kedvezőbb területen vehetőek igénybe, tehát a célcsoport elégedettségi szintjét lehet ezáltal növelni.
- célcsoportunkét nem csak a célterület lakosait kívánjuk megszólítani, hanem tágabb körben a központban, belvárosi vagy akár a többi, külvárosi részben élőket is. Nyilván elsődleges célcsoportunk a helyben lakók, de közösségfejlesztés kapcsán, mi valóban közösségi fogalomban gondolkodunk, és városon belül ezzel is azt szolgáljuk, hogy hálózatosodás, együttműködés, partneri kapcsolatok alakuljanak ki, és ne elszigetelt városrészekkel rendelkezünk, hanem a városrészek saját erősségeik kihasználásával egy egységesítő, összefogásban csúcsosodjanak.

Ahogy azt a helyzetfeltárásban, és az előkészítési munka bemutatásánál hangsúlyoztuk: fontosnak tartottuk azt is, hogy ne csak demográfiai adatokkal, és statisztikákkal foglalkozzunk a stratégia elkészítése során, hanem a lakóközösségtől, tehát első kézből kapjunk információt. Rájuk azért is építettünk ilyen nagymértékben, hiszen az ő szerepük kettős. Egyrészt, mint a majdani kialakított szolgáltatások igénybevevőiként jelennek meg. Nyilván ha az ő oldalukról nincsen közösségépítő szándék, akkor bármekkora épületet és parkot álmodunk, nem lesznek annak használói. Viszont ha ők maguk érzik magukban a közösségformálás erejét, és elhivatottságát, illetve igényét, akkor ők lesznek a mozgatórugók. Hiszen azok a kezdeményezések a hosszútávon is sikeres megmozdulások, amik maguktól, organikus módon alulról szerveződnek. Illetve még egy társadalom szociológiai momentummal számolni kell, amit mi is alkalmaztunk: hogyha az adott személyt bevonják a tervezésbe, megkérdezik véleményét, majdani elégedettségét, maga ez a bevonási aktus sokkal lelkesebbé és tenni akaróbbá teszi az adott személyt. Ezért is kértük meg a lakosokat, hogy mondják el, ők mit gondolnak

jelenleg a területek erősségeinek. Összességében elmondható, hogy igen sokszínű lett a válasz, igen szerteágazó képet mutat.

### A kecskeméti közösségi élet erősségei



Forrás: kérdőíves adatfelvétel

A megkérdezettek szerint a Kecskemét kulturális és közösségi életének erőssége leginkább a családbarát szemlélet (17,07 %), a régi hagyományok, tradíciók (16,53 %), a sokszínűség (16,53 %,) és az együttműködéseken alapuló szemlélet (11,11 %) áll. 8,67 % az idősekkel való figyelmességet, 7,86 % a nyitottságot, 5,42 % pedig erősségnek a kulturális és közösségi területen működő civil szervezetek nagy számát tartja értéknek. Kevesebben tartják erősségnek az önszerveződő képességet (3,79 %), a kecskeméti kulturális és közösségi intézményeinek nagy számát (3,79 %), a civil szervezetek fiatalosságát (2,98 %). 1,63 % szerint a helyi kulturális és közösségi élet támogatott, elégséges forrás áll a rendelkezésre, 1,08 % újszerű, trendi, 0,81 % egyéb jellemzőt gondol értéknek, 0,27 % a jól szabályozottságot, 0,27 % pedig a markáns, meghatározó mivoltát tartja Kecskemét kulturális és közösségi életének erényének. 2,17 % nem adott érdemi választ a kérdésre (nem tudja/nem válaszol). A kérdőív kitöltőinek összesen három legjellemzőbb értéket, legfontosabb erősséget kellett kiválasztaniuk. A diagramon kerekített értékeket használtunk.

Az alábbi szempontok azok, amely mind a lakosság, mint a statikus elemzés során létrejött elemzésben is megjelenik:

- sok és aktív civil szervezetek
- társadalom széles rétegének figyelembevétele
- sokszínűség
- intézményi ellátottság.

Véleményünk szerint ezek mind olyan szempontok, amelyek közvetlenül és közvetetten is hajtó rugói lesznek a projektünknek, és hosszútávon ezek megbecsülendő momentumok. Fontos, hogy az intézményi ellátottság volt a rejtett erőforrásunk. Sajnos igaz napjainkra az a hozzáállás és mentalitás, hogy kevésbé értékelik az emberek az alapvető szolgáltatásokat, intézménystruktúrát, és főként az vizsgálják többségében, hogy mi az, ami rossz, vagy nem működik az intézményben. Nálunk a lakosok rájöttek, hogy már eleve az intézmények léte a térségben egy nagy erősség, és emellett nem csak kritikát fogalmaznak meg a szolgáltatások kapcsán, hanem látják annak minőségét, és előremutatóan szemlélik. Tehát azt is mondhatnánk, hogy hálás közönséggel állunk szemben, akik nem eredendően nekik járó dologként fogják fel ezeket a szervezeteket, hanem megtanulták azokat becsülni is.

Nyilván ez a hozzáállás azért kiemelendő, mert ha újabb és újabb szolgáltatásokat vezetünk majd be a továbbpályáztatás és a kulcsprojekteknek köszönhetően, akkor azokkal szemben is sokkal hamarabb fogják meglátni az előnyöket, előrelépést, fejlesztést, fejlődési szándékot. Nem pedig rögtön a kritikát és hiányosságokat fogják felsorakoztatni.

### ***Gyengeségek bemutatása***

Infrastruktúra szempontjából gyengeségként említendő Hunyadváros közlekedési elzártsága a városközponttól (vasúti pályaudvar), a körzet keleti és nyugati része között a Cegléd-Kecskemét vasútvonal minden kapcsolatot elvág, a Ceglédi utat és a Mátyás király körutat terhelő jelentős átmenő forgalom, a repülőtér közelségéből adódó zajártalom.

Széchenyiváros kapcsán infrastruktúrájának gyengesége a parkolóhelyek számának szűkössége, nagy forgalmi terheltség, nagy átmenő forgalom, hiányzó közúthálózati kapcsolat a Budai és Nyíri út között, valódi városrészi alközpont hiánya.

Nyilván mindezek olyan gyengeségek, amelyek kapcsán a majdani, kiírandó források bizonyos mértékig képesek lesznek javítani. Ám fontosnak tartjuk kiemelni, hogy ezen gyengeségek kezelése elsődlegesen nem ezen támogatási kérelem feladata. Illetve több gyengeség az olyan jelenség, amely már meglévő körülményekből, területi adottságokból fakadóak, amelyen változtatni igen nehéz. A mi feladatunk, hogy az itt lakók szemléletére, és hozzáállására hassunk. Tehát elsőként az, hogy megakadályozzuk az elvándorlás gondolatának kialakulását. Ezt azzal tudjuk megvalósítani, hogy egyrészt kompenzáljuk őket, és a meglévő gyengeségek mentén alternatívákat mutatunk, amik ellensúlyozzák ezeket. Jelen támogatási kérelmünk erre lesz alkalmas, hogy a területi elhelyezkedést ne feltétlenül elzártsággént, vagy elszigeteltségként, vagy átjáró házként éljük meg, hanem azt lássák, hogy lehetőségük van egy erős, összetartó közösségre, és közösségi tér létrehozására.

Amiért viszont közvetlenül tenni tudunk, és szerepel is a projekttervünkben, az nem más, mint a városrészi alközpont létrehozása. Ahogy azt kapcsolódó fejezetekben bemutatjuk, a kulcsprojektek pont ezt szolgálják, hogy a közösségi életnek, az itt lakóknak nyújtson egy olyan stabil, lakóbarát, generációk között átívelő, innovatív módszerekkel megalkotott bázist, amely alkalmas a minőségi szabadidő eltöltésére, együttműködések kialakítására, generációk közötti összefogásra.

Gazdasági szempontból gyengeségként említendő az, hogy Széchenyivárosban magas fenntartási költségű panellakások nagy aránya figyelhető meg. Ezt a szempontot is csak közvetetten tudjuk kezelni támogatási kérelmünkkel. De nyilván közvetett mértékben is megtesszük a tőlünk telhetőt. Kezelése ennek a momentumnak nem más, mint ha abból a prekonceptióból indulunk ki, hogy az itt lakóknak ezáltal az anyagi helyzete is rosszabb lesz. Tehát olyan kikapcsolódási, és szabadidő eltöltésére alkalmas

lehetőséget tudnak csak igénybe venni - akár egyénileg akár családirag – amely megfizethető számukra, és nem jelent anyagi megterhelést a családnak. Nyilván mindezeket helyben kívánják igénybe venni, mert az is egy költségcsökkentő tényező. tehát nekünk ezekre az igényekre kell válaszolnunk amennyiben ezt a gyengéséget közvetetten kívánjuk kompenzálni. Ez egybe is vág a célunkkal, hiszen a városrészekben belül, helyi szinten igénybe vehető szolgáltatásokat kívánunk megvalósítani. Mit jelent ez? Mind a kulcsprojekt mind a további projekciós pontoknak olyan közösségi kikapcsolódási lehetőséget kell szolgáltatnia, amely igénybevétele során a célcsoporttól ellenszolgáltatás nem kérhető, és helyi szinten, lakókörnyezetükben valósul meg. Ide értjük a szabadidős központtól egészen a játszóterek, közösségi terek fejlesztését, továbbá a klubfoglalkozások és klubéletek felpezsdítését is. Mindezek eltérő volumenű fejlesztések, de mégis a fenti szempontoknak megfelelnek, és többlet anyagi terhet nem rónak a családokra, viszont biztosított számukra kikapcsolódás lehetősége.

Társadalomban megmutatkozó gyengéségek az alábbiak. Hunyadiváros kapcsán kiemelendő az előregedő népesség, Széchenyiváros kapcsán pedig a közösségi kapcsolatok hiánya. Mindkettő gyengéséget külön szálakon kívánjuk kezelni.

Az előregedő népessége kapcsán itt kívánjuk hangsúlyozni projektünk fő célját: generációk közötti átívelő együttműködések megteremtését. Egy közösségnek mindig is kiemelt figyelmet kell fordítania az öregekre. Pont ez az a korosztály az, amelyet ha figyelemmel kísérnek, és ismét aktívá tesznek, az az egyik leghatékonyabb gyógymód a számukra. Míg ha elszigetelődnek, és kirekesztődnek, akkor jön mozgásba sajnós igazából az előregedő társadalom gyengéségei. Tenni az idősebb korosztályért elsőként annak közvetlen környezete, tehát a rokonsága tud. Tehát a családokban szükséges az generációk közötti összefogás gondolatát megerősíteni, és emellett materiális értelemben is lehetőséget biztosítani az idősek kimozdulására. Ennek eszközei szintén a klubéletek felpezsdítése, illetve aktív mozgásos körök létrehozása. Tehát az idősebb korosztály esetében inkább szoft fejlesztésekre van szükség.

Széchenyiváros kapcsán a probléma már komplexebb képet mutat. Nyilván ahogy az nagyobb városokban is jellemző szokott lenni: a közösségek és lakóközösségek között a kapcsolatok lazulnak, hiszen a XXI. sz.-ban már inkább csak egymás mellett élnek az emberek, nem pedig együtt élnek. Több projekt is volt, amely a lakóközösségek összehangolására és közösségépítésére próbált fejlesztőleg hatni, de látni kell, hogy az eredmények még mindig elmaradtak. Nyilván javult a helyzet, de nem még mindig nem mondható elfogadhatónak. Itt a társadalomnak nem csak egy meghatározó részét (akár kor, akár gazdasági, akár kulturális értelemben) kell megnyerni, és aktivizálni, hanem komplex megoldásokra és lehetőségekre van szükség. A kulcsprojekt lesz az, amely ilyen széles körben szólítja meg a célcsoportot. Nyilván a további kisebb pályázatok is szolgálják majd részeiben a közösségépítést. Viszont ebből a pontból nem szabad kihagyni a civil és más szervezeteket sem. Fontos, hogy az ő munkájukra és szakmaiságára is nagy szükség van, a fenntarthatóság érdekében. Illetve másik fontos szegmense ennek a témakörnek az esélyegyenlőség és a szegregáció megakadályozása. Tehát úgy kell közösségépítő munkába kezdeni, és a közösségi együttélés megteremtését úgy kell elérni, hogy ne legyenek olyanok, akik kirekesztődnek, és perifériára kerülnek. Tehát kulturális, etnikai, és szociális szempontból is kezelni kell ezt a problémát, összhangban az esélyegyenlőség követelményeivel. Minderre válaszul fog szolgáltatni a kulcsprojekt.

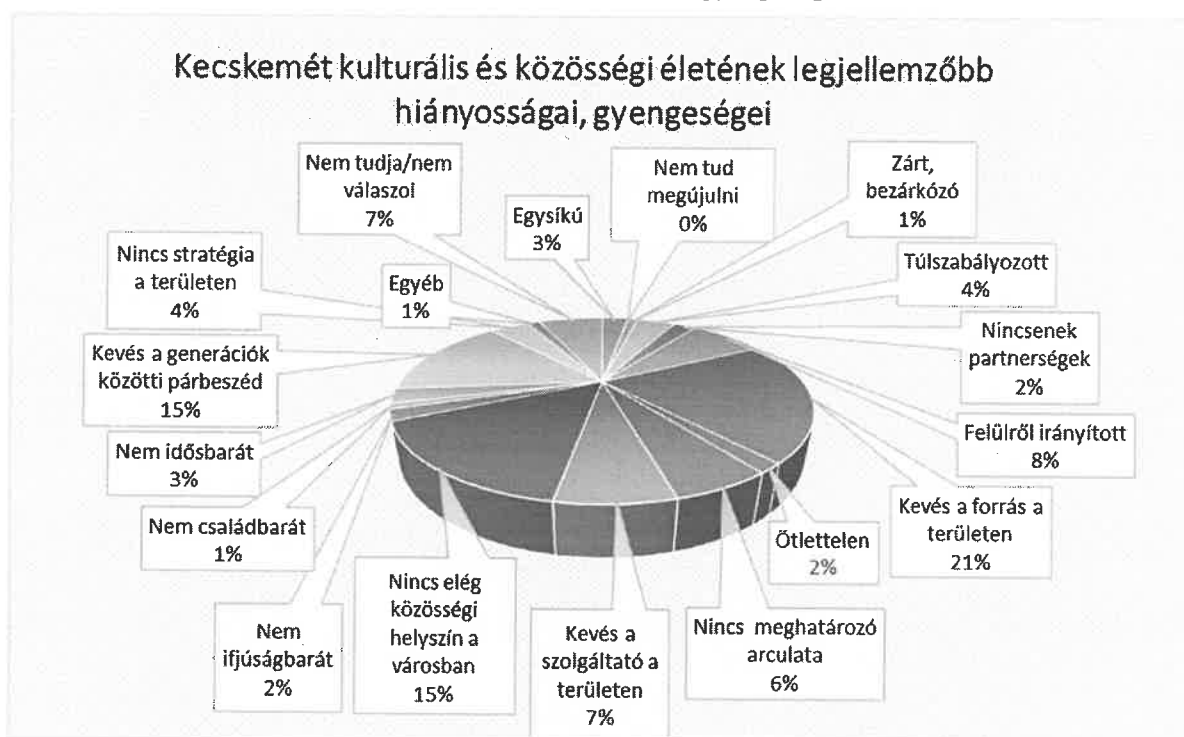
Épületek és köztér kapcsán gyengéségeként említendő Hunyadiváros kapcsán közösségi terek hiánya (közösségi ház), Széchenyiváros kapcsán pedig az, hogy a mai igényektől elmaradó színvonalú köztér vannak, illetve szórakozási lehetőségek hiánya. Mindezek kezeléseként elsőként nyújt megoldást a kulcsprojekt, illetve a további, kapcsolódó támogatási kérelmek rendszere.



A kulcsprojektek elsősorban egy-egy nagy közösségi teret kíván biztosítani a célcsoport számára, mindezt úgy, hogy abban az érték produktív szabadidő eltöltése érvényesülhessen. Emellett pedig ahogy arról kapcsolódó fejezetekben is szoltunk célunk közterek, játszóterek felújítása is, így ez is megoldódni látszik. Amit szoft verzióként tenni szükséges a hosszú távú érvényesülés érdekében az nem más, mint az állagmegóvás. Ezért pedig immateriális szempontból úgy vagyunk képesek tenni, hogyha kialakítjuk és erősítjük a lakókban azon gondossági felfogás szintjét, amikor is a közterületekre is annyi figyelmet és odaadást szentelnek, mintha az saját tulajdonukat képeznék. Szükséges így a lakóközösségben annak a szemléletnek az erősítése, és képviselése, amely arra épít, hogy csak mindaddig lesz élvezhető gyümölcse - a jelenleg hiányolt - közösségi tereknek, amíg azokat védik, és óvják.

Természetesen a gyengeségekről is megkérdeztük a lakosokat, é az alábbi válaszok születtek.

A kecskeméti közösségi élet gyengeségei



Forrás: kérdőíves adatfelvétel

Legtöbben a források hiányát (20,85 %), a helyi közösségi helyszínek mennyiségi hiányát (15,31 %), a generációk közötti párbeszéd elégtelen mértékét jelölték meg. Többen tartják felülről irányítottnak (7,49 %), hiányolják a szolgáltatókat a területről (6,84 %), problémának tartják az arculat (5,86 %), és a stratégia (3,91 %) hiányát, valamint néhányan túlszabályozottnak látják azt. 2,61 % az egysíkúságot, 2,61 % az idősek figyelmen kívül hagyását, 2,28 % a partnerségek hiányát, 1,95 % az ifjúság érdekeinek mellőzését, 1,63 % az ötlettelenséget, 1,3 % egyéb jellemzőt, 0,98 % a családbarát szemlélet hiányát, 0,98 % a zártságot, 0,03 % pedig a megújulás hiányát jelölte meg válaszul. További 6,51 % a nem tudja/nem válaszol lehetőséget jelölte meg. A diagramon kerekített értékeket használtunk.

Egyezőség a kérdőíves felmérésben, és a városfejlesztés illetve üzemeltetés során készült elemzésben az alábbi pontokban van:

- közösségi helyek hiánya,
- kevés a generációk közötti párbeszéd,
- nem idősbárát.

A „Kevés a forrás a területen” részt majd a lehetőségek kapcsán vizsgáljuk meg közelebbről.

Ami izgalmas visszajelzés, és kiemelendő az a „nincs meghatározó arculata” szempont. Értékelés kapcsán a középmezőnyben végzett ez a szempont, viszont mégis ennél sokkal többet árul el nekünk ez a szempont, ha jobban mögé pillantunk. Az egységes megjelenés szándéka mindig a közösséghez tartozásnak szándékát testesíti meg vizualitás szempontjából. tehát a városrészben élőkben ott van mélyen a közösségi összefogás, és odatartozásnak szándéka. Felmerül a kérdés, hogy akkor miért is nem valósítják meg, hiszen ezt gyengességként is definiáltuk. Ennek az alábbi okai lehetnek.

Egyrészt az, hogy nincs, vagy nem ismert a lakók számára az eszköz, amivel nyitni tudnának. Sajnos a társadalmunkkal kapcsolatban elmondható az a kritika, hogy jobb szeretünk halat kapni, mint hálót. Tehát a lakosok is azt várják, hogy konkrét megoldásokat biztosítsanak számukra, sem mint módszereket kapjanak, amiket majd ők tesznek bevégezetté.

Másik oka, hogy nincs kellő erőforrás. tehát autodidakta módon, csinálják, de azért elérkeztek már arra a szerveződési szintre, amikor nem elegendő az, hogy figyelnek egymásra, összejárnak, hanem bizony a tartós eredmény fenntartása érdekében eszközökre, terekre lenne szükségük.

Harmadrészt egy másik gyengességgel kombinálható ennek a passzivitásnak oka, mégpedig azzal, hogy felülről irányított (8 %).

Összességében tehát kiemelendő, hogy a közösséghez tartozás érzete és szükségessége rejtett szándékként ott van a lakosokban, már csak tudatos technikákkal, eszközökkel, módszerekkel tenni kell azért, hogy az meg is valósuljon. HACS ebből a halk kiáltásból tudja megalapozni létjogosultságát, és munkájának küldetését; miszerint érvényre juttassa a lakosok szándékát, és akár vizuális megjelenéssel is támogassa a két kulcsprojekt közösségépítő jellegét rövid, közép és hosszútávon.

### **Lehetőségek bemutatása**

Az itt tárgyalt szempontok és azok vizsgálata nyilván már fentebbi alfejezetek által érintett, így itt csak azokat a további lehetőségeket említjük meg, amelyek vagy kiemelt jelentőséggel bírnak, és támogatási kérelmünk megalapozottságát tárja fel, vagy pedig a teljes igénye mutatkozik meg, és számba vesszük azon lehetőségeket is, amely közvetetten, de további célként lebegjen szemünk előtt, még akkor is ha elsődlegesen nem jelen támogatási kérelem nyújtja a megoldását és megvalósulását.

Infrastruktúrában lehetőség Széchenyiváros kapcsán a forgalmi terheltség csökkentése a hiányzó városi körútszakasz kiépítésével, a közterületek és zöldfelületek fejlesztésével vonzóbbá váló városrész kialakítása, illetve a kerékpáros és tömegközlekedés feltételeinek javításával a magán gépkocsi használat visszaszorítása.

Hunyadváros kapcsán lehetőségként mutatkozik meg az Északi elkerülő út megépítésével csökkenthető átmenő forgalom, ezáltal a zaj és környezetszennyezés is kisebb mértékű lenne.

Látható, hogy ezek a lehetőségek nem a HACS elsődleges feladata, ezek megoldása más Uniós forrásoktól, és/vagy állami támogatásoktól és/vagy önkormányzati fejlesztési stratégiáktól várhatóak. Ezeknek bekövetkezését sem tudjuk így megmondani, csak bízni tudunk abban, hogy előbb utóbb megoldódnak, ezzel növelve a lakók elégedettségi szintjét. Amiért a HACS tenni tud, és már fentebb meg

is fogalmazta, az nem más, mint a közterületek és zöldfelületek fejlesztése, hiszen ezek megjelennek a kulcsprojektekben is.

Társadalmilag lehetőség Széchenyiváros kapcsán a közösségi programok szervezésével a társadalmi aktivitás növelése.

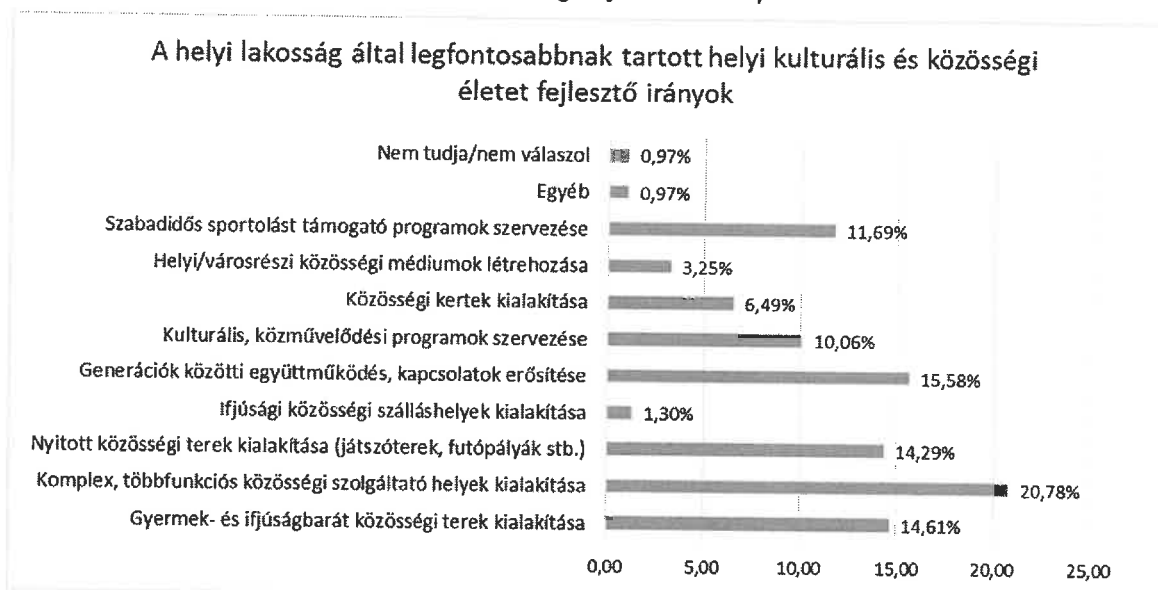
Hunyadiváros kapcsán Szabadidős létesítmények létrehozásával a helyi kikapcsolódási lehetőségek bővülése, Fásítási programmal, közcélú zöldfelületek bővítésével a lakók komfortérzetének javítása, Közösségi terek építésével a városrészi identitás erősítése.

Ez az, amely egy az egyben jelen támogatási kérelemnek, és a HACS létrejöttének is mozgató rugója, amelyet az alábbi fejezetekben még részletezni fogunk.

Gazdaságilag lehetőség Széchenyiváros kapcsán a panelprogram folytatása révén a lakásállomány korszerűsödése. Ezzel kapcsolatban is az mondható el, hogy jelen szempont nem ebben a projektben kerül támogatásra.

Fejlesztési lehetőségekről és irányokról a lakosokat is megkérdeztük, és az alábbi válaszok születtek.

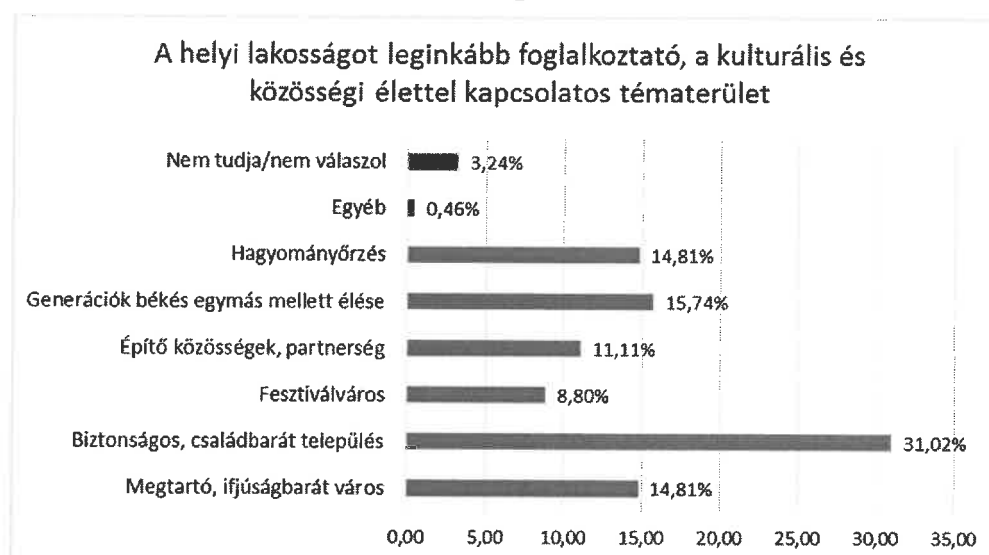
### Főbb közösségi fejlesztési irányok



Forrás: kérdőíves adatfelvétel

A helyi kulturális és közösségi élet fejlesztése érdekében a válaszadók többsége komplex, többfunkciós közösségi szolgáltató helyek kialakítását (20,78 %) tartja fontos irányynak. Többen, 15,58 %, a generációk közötti együttműködés, kapcsolaterősítést, 14,61 % a gyermek- és ifjúságbarát közösségi terek kialakítását, 14,29 % a nyitott közösségi terek kialakítását, 11,69 % a szabadidős sportolást támogató programok szervezését tartja fontosnak. Kevesebben jelölték meg a kulturális, közművelődési programok szervezésének (10,06 %), a közösségi kertek kialakításának (6,49 %), még kevesebben a helyi/városrészi közösségi médiumok (pl. online tv, hírújság, magazin stb.) létrehozásának, ifjúsági közösségi szálláshelyek kialakításának (1,3 %) irányát. 0,97 % egyéb irányt jelölne meg, további 0,97% pedig nem adott érdemi választ. A lakosság véleményét figyelembe véve igyekeztünk a többség igényeit szem előtt tartani a főbb programok, fejlesztendő területek kiválasztásánál. A kérdésre összesen 0,97 % a nem tudja/nem válaszol lehetőséget jelölte meg.

## Főbb kulturális, közösségi érdeklődési területek



Forrás: kérdőíves adatfelvétel

A válaszolók 31,02 % szerint a biztonságos, családbarát település kialakítása jelenleg, és a jövőben az a terület, amely leginkább foglalkoztatja a helyi lakosságot a kulturális és közösségi élet területén. Többek szerint a generációk békés egymás mellett élése (15,74 %), a hagyományőrzés (14,81 %), a megtartó, ifjúságbarát város (14,81 %), és a fesztiválváros jelleg kialakítása (8,8 %) fontos. A kérdés megválaszolóinak 0,46 %-egyéb területet tart lényegesnek, 3,24 % pedig a nem tudja/nem válaszol lehetőséget jelölte meg válaszul.

Ezeket mi célként is szemünk előtt tartjuk, és feladatunknak érezzük, hogy az itt megfogalmazott irányokat képviseljük a kulcsprojektek és alprojektek kiírása és megvalósítása során.

### **Veszélyek bemutatása**

Társadalmi szempontból a fiataloknak szóló programok hiányában a deviáns viselkedésformák elterjedésével, mint veszélyforrás számolni kell. Sajnos a folyamat igen könnyen aktivizálódhat, hiszen már most is vannak jelei, hogy az elkallódás, iskola kihagyása, és más körülmények előidézhetnek ilyen situációkat. Fontos látni, hogy a fiatalok a legjobban veszélyeztetettek ebből a szempontból, hiszen ők hosszútávon még nem minden esetben képesek belátni tetteiknek következményét. Akinek jó példával kell előttük állniuk, azok nem mások, mint a szülők. Viszont hogyha nincsen megfelelő helyszín a szabadidő eltöltésére, akkor a szülő is egy idő után tehetatlenné válik, hiába mutat megfelelő mintát gyermekének. Így célunk eszközt és segítséget adni a szülőknek.

Másik ilyen veszélyforrás a szegregációs felerősödése. Emellett meg kell említeni az öregedő társadalom és a generációk összefogásának hiányában szétszakadó, nukleáris családmodell létrejöttének kockázatát.

Végezetül a legsúlyosabb társadalmi veszély az az elvándorlás. Ez a legmarkánsabb visszacsatolás a nem megfelelő fejlesztési stratégiának. Nyilván ez már a végső reakció, egy hosszan elnyúló negatív tendenciának. Jelenleg úgy látjuk, hogy ennek a bekövetkezésétől állunk legtávolabb.

Infrastruktúra kapcsán veszély, hogy beruházási nyomásokra megváltozik az épített környezet, és a zöld területek visszaszorulnak. Ennek elkerüléséért közvetetten tudunk tenni, és a lehetőségek kapcsán ezeket korábban kifejtettük.

Gazdasági szempontból kockázat és veszélyként jelentkezik az elszegényedő társadalom, illetve városfejlesztési, CLLD típusú támogatások csökkenése. Mindezekre hatással mi nem lehetünk. Az elszegényedésért a gazdaságfejlesztés, foglalkoztatás ösztönző pályázatok (pl.: Foglalkoztatási Paktum pályázatok) tehetnek elsődlegesen. A további infrastrukturális fejlesztésekért pedig maga az önkormányzat, illetve azok a szervezetek, akik szintén jogosultak még ilyen jellegű támogatási kérelem benyújtására. Mi, amit tehetünk az ügyért, hogy szakmai hozzáértésünket maximálisan alkalmazva, célcsoport és helyismeretünket bevetve jelen támogatási kérelmünket a tőlünk telhető maximális hozzáértéssel készítjük elő, adjuk be, és nyertesség esetén valósítjuk meg.

### **3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása**

#### **1. Közösségi tér, közösségi alközpont hiánya a városrészekben**

Mind Széchenyiváros mind Hunyadváros kapcsán hiányosságként, és ezáltal fejlesztési szükségletként jelentkezik a nem lévő vagy nem megfelelő minőségű alközpont létezése. Nyilván ennek a nagy térnek a komplex szolgáltatói jellegének lenne köszönhető, hogy a helyi élet központjává válna, ezzel széles körben teret adva a szabadidő eltöltéséhez. Mivel jelenleg egyik városrészben sincs ilyen tér, így csak lokális szinten tudnak szerveződni a közösségek, amely hosszútávon nem hatékony. Cél tehát egy-egy ilyen központ létrehozása, és biztosítása lakosok számára.

#### **2. Közösségi élet, közösségi összefogás felélénkítése**

Számos civil szervezet fejt ki működését az akció területeken. Viszont jelenleg erőforrás hiánnyal küszködnek, így nem megfelelő hatásfokkal működnek. Vagy tér nincs ahol szolgáltatásaikat nyújthatják, vagy eszközük nincs, vagy éppen források a rentábilis működésre. Nyilván hogyha ezek az alapvető feltételek nem állnak rendelkezésre, akkor csak ad hoc jelleggel, vagy a célcsoporttól kért támogatásokkal tudnak fennmaradni, ami viszont nem jó hosszútávon. Szükség van tehát a szervezetek támogatására. Emellett egy összehangolt közösségi szolgáltatási rendszert kell kialakítani, szükség van egy szolgáltatói stratégia elkészítésére. A tudatos koncepció megléte biztosítja a rendszerszerű, kiegyensúlyozott működést.

#### **3. Közterületek, játszóterek fejlesztése**

Jelenleg a városrészek területén vannak játszóterek, és közösségi terek, ám azok állapotuk, és berendezésüket tekintve nem haladtak a korrallal, tehát már jelenleg nem olyan minőséget képviselnek, amelyet a lakosok szívesen vesznek igénybe, és így nem kellő lelkesedéssel és aktivitással használják. Szükség van tehát ezeknek a tereknek a felújítására, illetve további terek kialakítására is.

#### 4. Zöld környezet növelése

Tekintettel arra, hogy jelenleg nem megfelelő mértékű zöld terület áll rendelkezésre szabadidős tevékenységekre, így szükség van nem csak gyermek és felnőtt játszóterek építésére, hanem további zöld területek, parkok létesítésére is. Nyilván ezek a parkok más jellegű közösségformáló erővel bírnak, de jelenleg az egészséges életmód, és az egészségmegőrzés miatt szükség van a mozgáskultúra fejlesztésére is, aminek elsődleges színtere ezek a zöld parkok, és terek lehetnek. Továbbá ne felejtjük el, hogy Kecskemét mégis csak egy nagyvárosként van számon tartva, tehát lakói kisebb mértékben jutnak ki a természetbe, így szükség van hozzájuk közelebb hozni a természetet.

#### 5. Generációk közötti összefogás ösztönzése

Mivel a városrészek jelenleg öregedő tendenciát mutatnak, illetve megfigyelhető, hogy a generációk eltávolodtak egymástól, így szükség van olyan programokra, fejlesztésekre, és rendszeres szolgáltatások kialakítására, amely biztosítja azt, hogy családon belül gyermekektől a nagyszülőkhöz megvalósuljon az összefonódás, a közös szabadidő eltöltése. Tehát annak érdekében, hogy egységet alkossanak a családok, szükség van a generációk között átívelő kapcsolatok megerősítésére. Erre azért is van szükség, mert a családon belüli egység, a tudásátadás, illetve a családban felveendő szerepek meghatározó szempontjai a mindennapoknak.

#### 6. Tematikus szabadidő eltöltésének biztosítása

Legtágabb szükséglete a városnak. Sok civil szervezet van regisztrálva az érintett térségben, különböző szolgáltatásokkal, más-más célcsoport részére, de ezek nincsenek rendszerben tartva, és összehangolva. bemutatott demográfiai és társadalomszociológiai szempontokból szükség van az alábbi területek felerősítésére: kultúra, rekreáció, egészségkultúra, civil élet, szabadidő, családi életre nevelés, gyermeknevelés, helyi értékek illetve hagyományőrzés, zenekultúra. Mindezen témák kapcsán látszik, hogy nemtől, kortól, kultúrától függetlenek, és nyilván ezek a fejlesztési szükségletek egybeolvadnak a fentiekben megfogalmazott tárgyi feltételek szükségletével is. Viszont kiemelendő hogy ezek a tématerületek klubjelleggel szükségesek a városrészekben, tehát nem csak ERFA szükséglete, hanem ESZA lába is jelentős.

#### 7. Digitális tér hiánya

Korunk jellemző generációja az úgynevezett „Z generáció”. Ez egy új típusú nemzedék, amelynek kialakulásában a technika száguldó fejlődése játszott rendkívül fontos szerepet. Az 1990-es évek végén születtek és az annál fiatalabbak beleszülettek a digitális technológiák világába, amelyben már elképzelhetetlen élni mobiltelefonok, más digitális és kommunikációs eszközök használata nélkül. Viszont sajnós az érintett terek nem követték le ezt a technikai forradalmat, és jelenleg nincsenek olyan közösség által ingyenesen elérhető terek, amelyek biztosítják a megfelelő felszereltségű digitális terek által nyújtott szabadidős, de mégis nevelő szándékú lehetőséget.

### 4. A stratégia jövőképe

Célunk olyan városrészek kialakítása, amely innovatív módszerekkel, fejlődő, és folyamatosan megújuló közösségformáló lehetőséget és élményt biztosít a lakók számára úgy, hogy annak hatása generációkon átívelő, és fontos üzenetet hordoz a jövőre nézve.

Tehát a projektünk fő célja az, hogy generációkon átívelő legyen. Tehát nem szegmentálunk a lakók között korcsoport alapján, hanem pont egy komplex, mindenki számára értelmezhető, és használható szolgáltatói rendszer kialakítása a cél a közösségi együttműködés érdekében. Olyan szolgáltatások (épületek, berendezések, fórumok, klubok) kialakítása a cél, amely kapcsán mindegyik korosztály megtalálja a saját szórakozási lehetőségét, mindemellett nem egyedi szabadidő eltöltése valósul meg, hanem valóban közösségépítő hatása lesz. Ennek persze több szintjét kívánjuk megvalósítani. Egyrészt korcsoportonként kívánunk létrehozni erős kapcsolatokat. Teát például a lakótelepen élő fiatalok egymásra találása a cél, annak érdekében, hogy ne kallódó fiatalokat lássunk a környéken, hanem olyan fiatalok csoportosulását, akik együtt, és hasznosan töltik el szabadidejüket, mindezt úgy hogy egy erős, egymásra támaszkodó fiatal közösséget alkotnak. Célunk továbbá nem csak korosztályi szinten, hanem azonos életkörülmények között élők közötti kapcsolatteremtés megvalósítása is, pl.: lakótelepen élő gyermeküket nevelő szülők támogatása. Pont ez az életciklus az, amikor az édesanyák úgy érzik egyedül maradtak a gyermeknevelés nehézségivel, és nincs akitől támogatást kapjanak. Ezt kívánjuk azzal megoldani, hogy számukra tematikus lehetőséget biztosítunk, ahol összejárhatnak, és megoszthatják egymással és a szakemberrel a problémáikat, kételyeiket, bátoríthatják egymást. Nyilván jelenleg is vannak hasonló jellegű foglalkozások, de azok erőforrás hiánya miatt nem megfelelő színvonalon képesek ellátni a fenti célokat. Továbbá lépve tehát korosztályonként és téma specifikusan is célunk közösségeket létrehozni, és azok összetartását erősíteni. Ilyen gyűjtőtéma például az egészségkultúra, a zene, mint közösségépítő erő. Tehát olyan tematikus tartalommal megtöltött foglalkozásokat, klubokat kívánunk létrehozni, amely középtávon (5 éven átívelő) is képes megtartani és fenntartani a lakosok érdeklődését, és stabil kapcsolódási lehetőséget biztosít számukra.

A fenti szoft fejlesztés mellett célunk, hogy élhető, közösségi életnek teret adó épületeket, helyiségeket alakítsunk ki. Ennek többes célja van. Egyrészt maga az infrastruktúra fejlesztése az, amire nagy szükség van a városrészeknek. Célunk olyan alközpontok létrehozása, amely a közösségi élet elsődleges színteréül szolgálhat, továbbá szimbólumként is az adott városrész éke tud lenni, identitás meghatározó jelleggel. A lakosok visszajelzéséből kiderült, hogy céljuk erősíteni a közösséghez tartozást, és szándékuk is hogy egy erős, jól beazonosítható identitással rendelkezzenek. Egy közösségi ház ezt a szerepet tudja betölteni. Fontos célkitűzésünk az is, hogy ezek az épületek ne csak addig üzemeljenek, amíg van forrást tud a HACS biztosítani projektek és pályázatokon keresztül. Kiválasztási és támogatási elvünk az önfenntartó képesség is. Tehát közép és hosszútávon olyan szereplőkkel, illetve szolgáltatókkal kívánjuk megtölteni a közösségi házakat, központokat, akik kellően potensek, és önerőből képesek nyújtani ugyanazt a színvonalú szolgáltatást, amit forrás allokálása mellett is hozni képesek. Így nem csak a projektidőszakunk végéig lesz életteli a közösségi ház, hanem azt követően is a közösség szolgálatában fog állni, és a kulturális közösségi élet egyik legfontosabb és meghatározóbb helyszínéül szolgálhat. Cél nyilván nem csak a materiális fejlesztés megvalósítása, hanem az is hogy az innovációt is meghonosítsuk ezáltal. Hiszen olyan belső és külső térkialakításokat, technikai megoldásokat kívánunk majd kiviteleztetni, amely valóban a kor vívmányainak megfelel, de azt újszerűen közelíti meg, ezzel plusz élményt nyújtva a célcsoport számára. Mindemellett további célunk, hogy a városrészeknek nem csak az alközpontjai fejlődjenek, hanem az épített és zöld környezete is fejlődésnek induljon. Van, ahol csak állagjavításra van szükség, de van, ahol fel kell építeni nulláról. Folyamatosan nagy igény mutatkozik a köztérek használata iránt. Viszont látni kell, hogy ezek a terek jellegükből adódóan igen gyorsan amortizálódnak (használat, környezeti viszonyok, illetve néha a célcsoport nem megfelelő hozzáállása

miatt). Amennyiben ezeket a játszótereket, vagy közösségi parkokat hagyjuk leromlani, úgy nem a közösségi programok helyszínéül fog szolgálni, hanem a züllés, atipikus viselkedési formák, apróbb bűnözések, szabálysértések színterévé válhat. Ez hosszútávon metelyezi meg a közösségi együttélés színvonalát, tehát ennek megakadályozásaként is szükség van a felújításokra és beruházásokra.

Összességében célunk a fejlesztésekkel fellendíteni Kecskemét városrészének (Széchenyiváros és Hunyadiváros) kulturális életét. Úgy véljük, hogy mindenképp adóznunk kell ezzel, hiszen nagy veszteség lenne, hogyha pont Kodály Zoltán és Katona József szülővárosa nem tenné ezt meg. Ezt a fejlesztési stratégiát széles körben képzeljük el, tehát a kultúra nem csak egyes szegmensére koncentrálnánk, hanem célunk a mindennapokba becsempészni annak majdnem minden szegmensét. Nyilván a gyermekek az iskolában az elvart mennyiség szintjén megismerkedjenek a kulturális örökségeinkkel, de látni kell, hogy az autodidakta fejlődés ezen a területen igen alacsony mértékű, és ebben a korban nem is igazán fogékonyak a téma iránt a fiatalok. (Felnőtt korban pedig már idő, energia, és pénz hiányában nem feltétlenül pótolják be a lemaradásukat, az életnek más tématerületei kerülnek előtérbe.) Így a mi feladatunk, hogy értékeinket, hagyományainkat, kincseinket átörökítsük direkt és indirekt módon, úgy hogy az szórakoztató, hatékony és közösségformáló erővel bírjon egyszerre. Az innovációra itt is nagy szükségünk lesz, hiszen ahogy azt már jeleztük a jelenlegi Z generációnak az informatikai eszközök azok, amelyekről elsődlegesen nyerik az információkat. Tehát nekünk is olyan módszereket kell kifejlesztenünk, amely kompatibilisek ezen eszköztárral.

A partnerséget és a HACS működését így az alábbi pontok mentén látjuk középtávon:

- egy, a helyi igényeket mindig szem előtt tartó szerveződés leszünk,
- nem reaktívan, hanem proaktívan fogunk reagálni a felmerülő igényekre; tehát ahol csak lehet, előzetesen beépítjük a projektbe, és nem utólagosan futunk magunk után,
- értéket képviselő, és értékrendszereket fenntartó szolgáltatási rendszer és hálózat kialakítása valósul meg,
- nem csak a városrészben lakók, hanem Kecskemét további városrészein élők számára is lehetőségeket kínálunk,
- erős társadalmi bázis jön létre a két városrészben, akik közösségi értékek mentén, egymásra odafigyelve élik meg mindennapjaikat,
- innovatív módszereket alkalmazunk, ami folyamatosan megújulok lesznek,
- önfenntartó szolgáltatókkal alakítunk ki kapcsolatot, annak érdekében, hogy ne csak középtávon, hanem hosszútávon fennmaradjon munkánk eredménye.

## 5. A stratégia célhierarchiája

Európa 2020 Stratégiában megfogalmazott uniós tematikus célkitűzései összhangban vannak a Nemzeti Reform Programban (NRP), valamint a Partnerségi Megállapodásban (PM) rögzített célok, amit Kecskemét városa is szem előtt tart, mint a szegénység, valamint a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem. Ahogyan Magyarország célként űzte ki a társadalom veszélyeztetett tagjainak, a szegénységben, vagy társadalmi kirekesztettségben élők számának csökkentését, úgy Kecskemét is ezért a célért küzd, hiszen 2011-ben a város 111 411 lakosa közül a foglalkoztatottak száma összesen 47 779 fő, még a munkanélküliek száma 5 483 fő, az inaktív keresők 29 067 fő, az eltartottak száma pedig 29 082 fő volt. Ahogyan az országban általános tendencia, így Kecskeméten is jelentősen eltér a nők és férfiak gazdasági aktivitása. 2001 és 2005 között átlagon felüli mértékűt oltott a női munkanélküliség a városban, még férfiak körében mértéke csökkent. Kecskemét a szegénység, valamint a társadalmi



kirekesztettség elleni küzdelmének eszköze a szociális város rehabilitáció, továbbá az egészségügyi és szociális alapellátást biztosító közszolgáltatások minőségi fejlesztése, hozzáférhetőségének növelése, valamint szegénységben élők munkahelyhez, és rendszeres jövedelemhez juttatása. A 2013-as és 2014-es Ország specifikus ajánlásokkal egybevetően városunk célul tűzte ki a nők munkaerő-piaci jelenlétének ösztönzését, az aktív munkaerő-piaci intézkedéseket, a szegénység csökkentését is. Az Európai Unió Területi Agendája 2020 című dokumentumban megfogalmazott prioritást (integrált fejlesztés ösztönzése a városokban, a vidéki és sajátos adottságú régiókban) figyelembe véve Kecskemét célul tűzte ki a szegregált valamint szegregációval veszélyeztetett területek fejlesztését, felzárkózásának elősegítését. A veszélyeztetett területek bemutatásával, illetve fejlesztési tervével a város 2008-as Antiszegregációs terve foglalkozik. 2011-ben Bács-Kiskun megye az egy főre jutó bruttó hazai termék arányát nézve az ország középmezőnyébe tartozott. Mára Magyarország egyike lett azoknak az országoknak (a hasonló népességű országok közül), mely az egy főre jutó GDP alapján a legnagyobb területi különbséggel rendelkezik. 198 járásából 108 kedvezményezett kategóriába tartozik, vagyis az ország területének 63,1 %-a, teljes népességének a 34 %-a (kb. 3 millió lakos). A megyei területfejlesztési koncepciókban, és programokban megfogalmazott területi fejlesztési szükségletek közé tartozik: hiányzó üzleti infrastruktúra és szolgáltatások, helyi gazdasági, vállalkozói együttműködések szervezése, erősítése, munkaerő-kereslet és munkaerő-kínálat helyi szintű összehangolása, foglalkoztatás növelése, örökségértékek megőrzése és turisztikai hasznosítása, közúti infrastruktúra fejlesztése, gyermekellátó kapacitások biztosítása.

A városfejlesztés kapcsán a megyei területfejlesztési koncepciókban és programokban az alábbi fejlesztési célok szerepelnek, melyeket Kecskemét is magáénak vall: a leromlott, szegregálódott városrészek lakókörnyezetének megújítása, a helyi közösségek, a civil szféra, valamint a helyi partnerség erősítése, aktivizálása, valamint a város közösségi és kulturális tereinek és szolgáltatásainak közösségi részvétellel történő fejlesztése.

A **TOP 7. prioritási tengely** célja a közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések megvalósítása, melynek alapja ERFA. A tengelyre 93 602 959 EUR támogatás érkezik, melynek 95% az uniós támogatási részaránya. A fejlesztés célja társadalmi együttműködés előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem, továbbá a városi lakosság közösségi aktivitásának növelése a helyi közösségszervezés és kulturális kínálatbővítés segítségével. Szintén 95% uniós résztámogatás, 46 229 504 EUR uniós támogatás mellett célként szerepel a közösségvezérelt helyi fejlesztési stratégiák megvalósítása.

**Projektünk célja** a generációk közötti harmonikus együttélés támogatás, különös tekintettel a gyermekek és az ifjúság kulturáltságának, egészségkultúrájának fejlesztése Kecskeméten, melynek érdekében két kulcsprojektet: egyet Hunyadváros, egyet pedig Széchenyiváros területén, illetve számos majdani önálló projektet valósítunk meg.

Hunyadváros területén a meglévő szolgáltatások fejlesztésével szeretnénk egy közösségi házat, ahol helyet kapna egy multimédiás könyvtár, a 14 éve működő Hunyadvárosi Nyugdíjas Klub, ifjúsági barkácműhely, hitgyakorlás, főzőkör, idegen nyelvi és számítástechnikai képzőhely, vagyis a városrész minden korosztályát megmozgató, foglalkoztató tér jönne létre. Másik kulcsprojektünk Széchenyiváros területén valósulna meg, ahol olyan közösségi helyet építenénk, hol minden korosztály, fiatalok, idősebbek helyet kapnak. A korszerű közösségi tér egyben információs központként is szolgálna a város számára, helyet biztosítva a könyvtárnak, így járulva hozzá a környék kulturális fejlődéséhez.

A KözösségÉpítő Kecskemét a fentiek alapján az alábbi átfogó **stratégiai célok** elérésére törekszik a projekt megvalósítása során:

1. Helyi identitás növelése
2. Közösségi és kulturális élet fejlesztése
3. Generációk közötti kapcsolat erősítése
4. Közösséget támogató épített és természeti környezet fejlesztése

A fenti stratégiai célokon belül több **specifikus cél** is megfogalmazásra került:

1. Közösségi együttműködések erősítése és programok kialakítása
2. A közösségért aktívan cselekvő civil szervezetek munkásságának, napi működésének többoldalú támogatása
3. Tematikus szabadidő eltöltésének biztosítása
4. Gyermekek és ifjúság kultúrájának fejlesztése
5. Korosztályokon átívelő, a család szerepét erősítő közösségi programok szervezése és bővítése
6. Digitális fejlődés támogatása
7. Közösségi központok (közösségi házak) létrehozása és fejlesztése Kecskemét két városrészében (Hunyadváros, Széchenyiváros)
8. Közterületek és közparkok igényekkel összhangban lévő felújítása és funkcióinak bővítése

A HKFS célhierarchiája

Jövőkép	Átfogó célok	Stratégiai célok	Specifikus célok
Kecskemét olyan, európai értékeket követő, egyúttal saját identitását is megfogalmazó és azt büszkén vállaló várossá kíván válni, amely képes egyensúlyt teremteni a gazdasági fejlődés és a közösségi értékek között, felelősen gondolkodik természeti és épített környezetéről, társadalmában nyitott, befogadó és innovatív.	Á1: A helyi identitást erősítő közösségfejlesztési tevékenységek megvalósítása	S1: Helyi identitás növelése	Spec1: Közösségi együttműködések erősítése és programok kialakítása
		S2: Közösségi és kulturális élet fejlesztése	Spec2: A közösségért aktívan cselekvő civil szervezetek munkásságának, napi működésének többoldalú támogatása
			Spec3: Tematikus szabadidő eltöltésének biztosítása
			Spec4: Gyermekek és ifjúság kultúrájának fejlesztése
	S3: Generációk közötti kapcsolat erősítése	Spec5: Korosztályokon átívelő, a család szerepét erősítő közösségi programok szervezése és bővítése	
		Spec6: Digitális fejlődés támogatása	
	Á2: A helyi civil szervezeteket erősítő innovatív és interaktív közösségi terek kialakítása	S4: Közösséget támogató épített és természeti környezet fejlesztése	Spec7: Közösségi központok (közösségi házak) létrehozása és fejlesztése Kecskemét két városrészében (Hunyadváros,

			Széchenyiváros) Spec8: Közterületek, közparkok és játszótérek igényekkel összhangban lévő felújítása és funkcióinak bővítése
--	--	--	---

A KÉK-HACS a fenti specifikus célok megvalósítása érdekében az alábbi output és eredményindikátorok megvalósítását tűzte ki célul a projektzárásig.

Indikátor neve	Bázisérték	Célérték (projektzárás)	Változás
Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m2)	0	560	560
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m2)	0	5 880	5 880
Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma (fő)	0	93 724	0
A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db)	0	30	30

## 6. Cselekvési terv

### 6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

A KÉK-HACS a HKFS keretében az alábbi 4 beavatkozási területet/műveletet nevesíti, melyből kettő kulcsprojekt (Hunyadiváros, Széchenyiváros).

#### 6.1.1 A széchenyivárosi kulcsprojekt

- A beavatkozási terület/művelet megnevezése: SZÉCHENYI ISTVÁN KÖZÖSSÉGI HÁZ komplex kialakítása, amely Kecskemét, Széchenyiváros, Széchenyi sétány 6. alatt valósul meg.**
- Kulcsprojektek:** A város közösségépítő szerepe mindenképpen növekedni fog, sokkal kiegyensúlyozottabbá válik a városközpont és a városrészek közötti kulturális, közösségi helyek elérhetősége, bővülnek a szolgáltatások minden korosztályra figyelve. Fontos, hogy a lakóhelyükhöz közel az emberek legalább a kulturális alapellátásokat elérjék, tere és lehetősége lesz a civil közösségek szerveződésének úgy, hogy a kulturális intézmények infrastruktúrájára építve biztonságos, stabil működésük legyen. Sokkal nyitottabbak lesznek a különböző

generációk egymás iránt, de javul a korosztályokon belüli kapcsolatépítés lehetősége is. Olyan tanulást támogató szolgáltatások igénybevételére nyílik lehetőség, amely az életen át tartó tanulás alapjait megadja. Erősödik az embereknek a lakókörnyezetükhöz való kötődése azáltal is, hogy felértékelődik a kisközösségekben az emberi kapcsolatok szerepe a közös cselekvési, rekreációs kínálatok kapcsán. A polgárok aktívan vesznek részt a helyi ügyekben: kezdeményeznek, véleményt formálnak, saját közösségi akciókat, projekteket valósítanak meg. Olyan fórumokat működtetnek, melyek a helyi döntéshozatali munkába becsatornázza segítik az alulról jövő kezdeményezések megvalósulását. A helyi fiatalok lehetőséget kapnak bekapcsolódni a város kulturális és közösségi kezdeményezéseibe, és képesek lesznek formálni is azokat.

Jelen pályázati konstrukció keretében kerülne sor a meglévő kétszintes, 320 m<sup>2</sup>-es épület komplex közösségi házzá alakítására.

3. **Indoklás, alátámasztás:** Kecskemét északi részén, a Széchenyivárosi lakótelepen él közel 30 ezer ember, vagyis városunk lakónépességének közel negyede. A házigyári technológiával épült magas házak mellett az utóbbi 10-15 évben már a zártabb tereket képező épülettömbök, új lakóparkok és sorházas övezetek jelentek meg. A városrészben számos iskola, óvoda és bölcsőde biztosítja az itt élő családok számára a megfelelő oktatási, gyermekfelügyeleti feltételeket. A Városrész fejlődésének kezdeti szakaszában helyi fiókkönyvtár, ifjúsági közösségi tér és később a Nyugdíjas Ház megépítését követően az idősgondozó szolgálat kereti között a nyugdíjasok számára egy nyugdíjasklub is szerveződött. Azonban mára az egymástól elszigetelt és eltérő adottságú, nem mindenki számára elérhető infrastruktúra kevésbé tudja betölteni közösségi szerepét. A fiókkönyvtár látogatottsága jelzi, hogy mekkora igény van az emberek részéről, viszont az emeleti elhelyezés nagyon sokaknak komoly problémát okoz a kisgyerekesek és idősek körében. A Hírös Agóra Nonprofit Kft. által működtetett Eleven Ifjúsági Közösségi Tér is rendszeres rendezvényekkel várja a fiatalokat, de mára kinőtte helyét, és egy sokkal szélesebb, méltóbb infrastrukturális környezetet igényel. A Városrészben működő nyugdíjasklubok számos színes programot szerveznek, de szűk körben, miközben a Városrészben egyre fokozódik az emberek elszigeteltségből adódó személytelenség, az itt élő idős korosztály tapasztalatainak, tudásának elvesztése. A Városrészben szervezett nyugdíjasklubok keretében mindössze 250 fő az aktív klubtagok száma. Két egyházi felekezet jelen van a Városrészben, ahol működik nyugdíjasklub, baba-mama klub, és évente 4-5 kulturális programot kínálnak, de ez egy kisszámú érdeklődési kört elégít ki. Az itt működő civilszervezetek, lakóközösségek sem tudnak egymással együttműködő kapcsolatot kialakítani, mert nincsen egy olyan közösségi tér, amely alkalmas a közös programok megvalósítására. KECSKEMÉT MEGYEI JOGÚ VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlésének 227/2014. (IX.4.) közgyűlési határozata által elfogadott végleges változatában is már megfogalmazódott a Városrészre vonatkozóan: „A lakótelepen élők jelentős számához képest kevés a kulturális programoknak, szerveződő egyesületeknek helyet adó közösségi létesítmény. Hasonlón korlátozottak a sportolási és szabadidő-eltöltési lehetőségek a városrészben. A lakókörnyezet állapotának javítása, a közterületek környezeti megújítása, közösségi célú intézményfejlesztések, új közösségi centrum kialakítása. A helyi közösségi és kulturális élet erősítése, a társadalmi aktivitás és a civil szerepvállalás erősítése.”

A városrészben problémát jelent az alacsony zöldfelületi arány (2,5 m<sup>2</sup>/fő), ami jelentősen elmarad a városrész összes zöldfelületi ellátottságától (9 m<sup>2</sup>/fő). Ebből adódóan kevés lehetősége nyílik a lakóknak a természettel való kapcsolatra.

**4. Specifikus cél:** A közösségi házban a könyvtár jobb működési feltételei, az együttműködés a fiatalokkal és az időskorúakkal biztos, hogy pozitív hatással lesz a könyvtár jelenlegi mutatóira, ami így is elég jelentős. Tervezzük a látogatók számának növekedését, úgy az egyéni, mint a csoportos foglalkozások esetében. Nőni fog az internethasználók száma, a jelentős infokommunikációs fejlesztés függvényében, érdemben növekszik a kisközösségek száma, újak létrejöttét is szorgalmazzuk. Az idősebb korosztály számára, olyan nyugdíjas körök alakulnának, amelyek lehetőséget teremtenek a tudásuk hasznosítására, tapasztalataik átadására, egyfajta szenior erőforrás központ kialakításával. Az új közösségi ház megépítésével lehetőség nyílik egy ún. „Jó szomszédi háló építésére”, melynek célja, hogy a közösség lakói önkéntesen feladatokat vállalnak, melyeket a közösségi házban dolgozó diszpécser a felmerült segítségkérések ismeretében koordinálja.

**5. A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:** kulcsprojekt tekintetében az alábbi tevékenységek elvégzése lesz támogatható összhangban a TOP-7.1.1-16. felhívással:

- Megvalósítási ütemterv elkészítése,
- Kommunikációs terv készítése,
- Tervdokumentáció előkészítése,
- Közbeszerzés, szolgáltatók kiválasztása,
- Beruházás: műszaki, gépészeti, építészeti kivitelezési munkálatok,
- Eszközök beszerzése,
- Kommunikációs tevékenység.

Tehát főként kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése (ERFA) valósul meg.

**6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:** a beruházás kapcsolódik Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájában foglaltakhoz.

**7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** A fejlesztés a városrészben élő valamennyi célcsoportot érinti: gyermekek, fiatalok, idősek, családok. A városrészben 3 általános iskola, 3 óvoda és bölcsőde működik, többségében az itt lakó gyermekek veszik igénybe, illetve járnak az intézményekbe. Az itt élő lakosság számát figyelembe véve a szabadidős, szünidei programok kiemelkedő helyszíne lehet az új egy épületben kialakított közösségi tér, amely koncentrálna az erőforrásokat, szinergiában működnek a szolgáltatások a célközönségek együttes bevonásával.

**8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:** Az alábbi kiválasztási kritériumokat fogjuk a kulcsprojekttel kapcsolatban érvényesíteni az általános, korábban definiáltakon túl:

- Helyi igények maximális érvényesülése,
- Önfenntartó potenciál bemutatása,
- Helykihasználtság adatok,
- Esélyegyenlőségi szempontok a kivitelezési munkálatokban (pl.: akadálymentesítés)
- Szükséges szakemberek, azok kompetenciáinak meghatározása,
- Mutatószámok: látogatók száma, rendezvények száma, működő klubok, kis közösségek száma, azoknak résztvevői adatai
- Beszerelt infrastruktúra kapcsán: használói számítógépek száma, Távhasználatok száma

**9. Tervezett forrás:** bruttó 127,5 millió Forint (ERFA)

- 10. Forrás ütemezése:** A kulcsprojekthez szükséges forrásokat az alábbi munkafolyamatokhoz fogjuk rendelni és csoportosítani:
- Projektstáb felállítása,
  - Megvalósítási ütemterv elkészítése,
  - Kommunikációs terv készítése,
  - Tervdokumentáció előkészítése,
  - Közösségi tervezés: a tervdokumentáció társadalmazása, helyi közösségekkel való véleményezése, korrigálása, kiegészítése,
  - Közbeszerzés, szolgáltatók kiválasztása,
  - Beruházás megvalósítása,
  - Kommunikáció,
  - Átadás,
  - Birtokbavétel,
  - Monitoring tevékenység.
- 11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018.09.01 – 2020.08.31..(Projektidőszak első felében. Ezt követi majd a projektünk második felében a Közösségi házhoz kapcsolódó további pályázatok kiírása, pályázattatása, elbírálása és megvalósítása.)

### 6.1.2 A hunyadivárosi kulcsprojekt

#### 1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése: Hankovszky Zsigmond utódainak

Hankovszky Zsigmond itt született, és itt is halt meg. A helyi rózsabarack és 150 szőlő és barack nemesítője. Polihistor, vincellér, szőlősgazda, feltaláló, újságíró, meteorológus, mecénás, több alapítvány létrehozója. A Közösségi Ház területe is a tulajdonában volt, egy 8 hektáros terület részeként.

Hankovszky Zsigmond a Hunyadivárosból igyekezett mintaközösséget építeni a XIX-XX. század fordulóján. Itt művelte kertjét, nemesített, valamint nevelte embereit arra, hogy a dolgok csak közösségi gondolkodás útján haladnak. Napszámosaival nagyon emberségesen bánt, mivel szilárd meggyőződése volt, hogy csakis a szabad, egyenrangú, a közösségért tenni akaró emberek képesek nagy dolgokat alkotni. Ezt a hagyományt és gondolkodásmódot kívánjuk hunyadivárosi közösségeinkkel megélni.

Földrajzilag a megvalósítási helyszín: Daróczi köz 14. A Természet Háza játszóterével határos, illetve egy magántulajdonnal, ahol a Közösségi Kert van 5 éve ingyen használatban.

- 2. Kulcsprojektek:** A jelenleg is működő civil közösségek erősítése, jó feltételek biztosítása. A mostani Közösségi Ház több, mint 100 éves és csak 80 négyzetméter. A közösség tagjai újították fel az elmúlt években társadalmi munkák során. Jelen pályázati konstrukció keretében kerülne sor egy kétszintes új közösségi ház kialakítására, szintenként 120 m<sup>2</sup>-es hasznos területtel.
- 3. Indoklás, alátámasztás:** A Hunyadivárosban jelenleg 20 különböző érdeklődési körű, korosztályú civil szervezet létezik. Mindegyik szervezet aktívan és intenzíven működik, ennek következtében már kinőték a városrész által biztosított infrastrukturális lehetőségeket. A Civil közösségek létszáma permanensen nő. Az elmúlt hónapokban megalakult a kutyasok és a futók köre is. A 14 éves nyugdíjas klub 130 fője nem fér itt el. A Baba-mama klub helyzete a könyvtárban nem ideális. A Hunyadi Iskola, ahol a fiókkönyvtár el van helyezve, helyhiánnyal küzd. Szüksége van a

könyvtárnak kialakított termeire is. Ugyanez a helyzet a Mátyás Iskolával, ahol egy 11 ezer példányos könyvtári anyag raktározva van, s ebben az állapotában nem használható. Az óvodáink sem tudnak egy ballagást vagy konferenciát megszervezni, mert helyszűke van. (3 óvoda van a térségben.)

A környező általános iskolák is terem gondokkal küzdenek. Nincs elég tanterem.

A vallási közösségek, a Rózsafüzér és a Református olvasókör is szűken férnek el. Az Adventista közösség is helyszűkében van, mert templomukhoz mérten létszámuk nő.

Nincs valódi digitális tér elérhető módon mindenki számára. Bár évente számítástechnika és angol nyelvtanfolyamokat szervezünk a lakosság számára.

4. **Specifikus cél:** A jelenlegi összetartozó embercsoportok további együttműködését, fokozott tiszteletet és „barátságot” egymás iránt. Jelenleg is képesek összefogni, ezt lehetne elmélyíteni, új közös célok kijelölésével. Egy helyi társadalmi kohézió megerősödéséhez vezetne, ahol a generációk együttműködése egy családi mintát követve működhetne. A fiatalok lendülete az idősebbek bölcsességével párosulhatna. Az intézmények élettere megnőhetne, társadalmi elfogadottságuk még a jelenleginél is magasabb szintre kerülhetne. A fejlődés minden területen érezhetővé válhatna. Szociabilitás is nőne a kicsi, de létező rétegek segítése ügyében. Adományok gyűjtése stb.
5. **A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:** kulcsprojekt tekintetében az alábbi tevékenységek elvégzése lesz támogatható összhangban a TOP-7.1.1-16. felhívással:

- Megvalósítási ütemterv elkészítése,
- Kommunikációs terv készítése,
- Tervdokumentáció előkészítése,
- Közbeszerzés, szolgáltatók kiválasztása,
- Beruházás: műszaki, gépészeti, építészeti kivitelezési munkálatok,
- Eszközök beszerzése,
- Kommunikációs tevékenység.

Tehát főként kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése (ERFA) valósul meg.

6. **Kiegészítő jelleg, lehatárolás:** a beruházás kapcsolódik Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájában foglaltakhoz.
7. **A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** Civilek minden egysége elérhetné ezt a helyet (célcsoport bontása lásd. alább a táblázatban). Ezen kívül célcsoport még a városrész lakói is (közel 8000 fő). Továbbá bevonhatóak a környező városrészekben élők, a Szentistvánváros, Vacsiköz, Kőrösihegy, Szolnokihegy, Műkertváros lakói is. Életkor tekintetében itt is érvényesül a generációkon átívelés gondolata, hiszen a bölcsődéstől az óvodásig, iskolástól a középiskolásig, fiatal felnőttektől a nyugdíjasokig megtalálhatóak majd a szolgáltatások.

Hunyadivárosban működő közösségek

	Közösség neve:	Fő:
1.	Corvin, az Emberközpontú Nevelésért Alapítvány	950
2.	Hunyadivárosi Tanácsadó Testület KMJV	44
3.	Hunyadivárosi Nyugdíjas Klub	110
4.	Hunyadivárosi Polgárőr Egyesület	15

5.	Baba mama klub	30
6.	HUKK Hunyadivárosi Közösségi Kert	50
7.	Akiért a déli harang szól a Hunyadivárosban	26
8.	Népzenei Tehetségondozó Műhely	50
9.	Pedagógia Subrosa Kulturális Egyesület	22
10.	Amatőr futók	25
11.	Kutyás Közösség	20
12.	Hunyadivárosi Madárbarát Program	100
13.	Magyar Királyi 7. Zrínyi M Gyalogezred Hagyományőrző Baráti kör	9
14.	Református Bibliakör	20
15.	Rózsafüzér Katolikus Társaság	20
16.	Hetednap Adventista Egyház kecskeméti közössége	120
17.	Kecskemétfilm Kft	15
18.	Helpi Kméti ifjúsági Iroda és Fejl. Műhely	0
19.	Corvina Óvoda Ifjúság Úti Tagóvodája, Gyermeklanc Alapítvány	130
20.	Gáspár András Kollégiumáért Alapítvány	4
21.	Hunyadi János Iskoláért Alapítvány	220

**8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:** Az alábbi kiválasztási kritériumokat fogjuk a kulcsprojekttel kapcsolatban érvényesíteni az általános, korábban definiáltakon túl:

- Helyi igények maximális érvényesülése,
- Önfenntartó potenciál bemutatása,
- Helykihasználtság adatok,
- Esélyegyenlőségi szempontok a kivitelezési munkálatokban (pl.: akadálymentesítés)
- Szükséges szakemberek, azok kompetenciáinak meghatározása,
- Mutatószámok: látogatók száma, rendezvények száma, működő klubok, kis közösségek száma, azoknak résztvevői adatai
- Beszerelt infrastruktúra kapcsán: használói számítógépek száma, Távhasználatok száma

**9. Tervezett forrás: bruttó 127,5 millió Forint (ERFA)**

**10. Forrás ütemezése:** A kulcsprojekthez szükséges forrásokat az alábbi munkafolyamatokhoz fogjuk rendelni és csoportosítani:

- Terv készítése:
- Kivitelezés közbeszerztetése,
- Közösségek bevonása a tervezésbe és az építésbe. Társadalmi javaslatok befogadása. A működés közös szabályainak lefektetése,
- Építés, kivitelezés
- Programok éves, havi, heti lebontása, kivitelezése (Folyamatos értékelés, szabályzás.),
- Monitoring tevékenység.



- 11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:** 2018.09.01 – 2020.08.31..(Projektidőszak első felében. Ezt követi majd a projektünk második felében a Közösségi házhoz kapcsolódó további pályázatok kiírása, pályáztatása, elbírálása és megvalósítása.)

### 6.1.3 Közösségi- és játszóterek fejlesztése

**1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése: közösségi terek, játszóterek felújítása**

Kecskemét városrészein eltérő mennyiségű és minőségű közterek, parkok és játszóterek léteznek, ezért kiemelten kezeljük ezek létesítését, illetve rehabilitációját, egyenlő esélyt biztosítva a város lakóinak. Értelem szerűen ez nem kulcsprojekt, hanem továbbpályázatra alkalmas projektként tartjuk számon.

**2. Kulcsprojektek:** Nem került meghatározásra kulcsprojekt.

**3. Indoklás, alátámasztás:** A meglévő parkok, közterek, játszóterek változó állaggal vannak jelen a városrészek mindennapi életében. Éppen ezért kihasználtságuk is ingadozó, vannak olyan parkok, amelyek teljes kapacitással működnek, viszont vannak elszigetelt, elhanyagolt, ki nem használt parkok, amelyet nem használnak a lakók állapotuk miatt.

A széchenyivárosi városrészben sok fiatal család él. A Szentcsalád Plébánia udvarán kialakítottak egy kis játszóteret, amely mindenki számára nyitott már évek óta, azonban méretét tekintve ez a közösségi tér nem alkalmas a városrészben lakók igényeinek kielégítésére, hiszen jelenleg rendkívül zsúfolt és nem jelent minőségi kikapcsolódási lehetőséget. Szükségessé vált új játszóterek/szabadidős terek kialakítása a városrészben.

Hasonlóképpen a Hunyadvárosban is nélkülözhetetlen lenne a városrészben élő és tanuló gyerekek számára a meglévő játszótér (Természet Háza mellett) eszközeinek korszerűsítése és bővítése.

**4. Specifikus cél:** Olyan innovatív infrastrukturális beruházások támogatása, amely a mindennapi szabadidő eltöltésének minőségét növeli. Fontos, hogy ezek helyben biztosított szolgáltatások, tehát a célcsoport számára legkönnyebben elérhető eszközről van szó, így kiemelt szerepe van ennek a fejlesztési elemnek. Cél tehát a minőségi szabadidő képviselője: játszóterek felépítésével, felújításával, futópálya építése, a helyi értékek bemutatására szolgáló nyitott közösségi terek kialakítása.

**5. A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:** a projekt tekintetében az alábbi tevékenységek elvégzése lesz támogatható összhangban a TOP-7.1.1-16. felhívással:

- Megvalósítási ütemterv elkészítése,
- Tervdokumentáció előkészítése,
- Közbeszerzés, szolgáltatók kiválasztása,
- Beruházás: kivitelezési munkálatok,
- Eszközök beszerzése.

Tehát főként kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése (ERFA) valósul meg.

**6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:** A beruházás kapcsolódik Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájában foglaltakhoz.

**7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** Kecskemét város területén élő lakosok.

**8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:** Az alábbi kiválasztási kritériumokat fogjuk a kulcsprojekttel kapcsolatban érvényesíteni az általános, korábban definiáltakon túl:

- Helyi igények maximális érvényesülése,

- Helykihasználtság adatok,
- Esélyegyenlőségi szempontok a kivitelezési munkálatokban (pl.: akadálymentesítés)
- Beszerelt infrastruktúra kapcsán: játszótéri elemek száma, mértéke, típusa, anyaga.

**9. Tervezett forrás: bruttó 132,5 millióFt (ERFA)**

**10. Forrás ütemezése:** A projektekhez szükséges forrásokat az alábbi munkafolyamatokhoz fogjuk rendelni és csoportosítani:

- Pályázat kiírása, benyújtott pályázatok érkeztetése, azoknak értékelése, hatálybaléptetése
- Terv készítése
- Kivitelezés közbeszerztetése
- Építés, kivitelezés
- Monitoring tevékenység.

**11. A megvalósítás tervezett időintervalluma: 2018.09.01-2020.08.31... (Projekt időszak végéig).**

#### **6.1.4 Civil szervezetek működésének támogatása**

**1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése: kisközösségek, civil társadalom működésének támogatása**

Kecsemét városban, a projekt céljához kapcsolódó civil szervezetek működésének és szakmai munkájának támogatása, klubfoglalkozások, csoport foglalkozások, rendezvények, tanfolyamok, tanácsadások támogatása. Értelem szerűen ez nem kulcsprojekt, hanem továbbpályáztatásra alkalmas projektként tartjuk számon.

**2. Kulcsprojektek:** Nem került meghatározásra kulcsprojekt.

**3. Indoklás, alátámasztás:** Az egész városban igen aktív és nagyszámú civil közösség fejt ki munkáját már évek óta. Viszont működésük nem kiegyensúlyozott, és állandó, mert sok esetben vagy nem rendelkeznek megfelelő infrastruktúrával, vagy nem biztosított részükre a megfelelő befogadó méretű férőhely. Továbbá jelenleg nincs egy felsőbb erő, vagy irány, aki rendszerbe foglalná tematikusan a működésüket. Ha egységbe lenne rendezve, akkor a célcsoport számára is sokkal könnyebben lehetne kommunikálni ezeknek a szervezeteknek munkáit.

**4. Specifikus cél:** Az alábbi témakörök mentén pályázatok kiírása, amely lehetőséget biztosít folyamatos, hosszú távú civil közösség működtetésének: baba mama klubnak, egészségkultúra, az egészséges életmód védőszolgálat, családtervezés, szegény sorsú családok támogatása, kulturális szórakoztatási lehetőség: zene a mindennapokban, és az oktatásban, időközi aktivitás támogatása: utazóklub, kreatív hobbi, generációk együttműködésének támogatása: szívességcentrum, önkéntesség.

**5. A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:** a projekt tekintetében az alábbi tevékenységek elvégzése lesz támogatható összhangban a TOP-7.1.1-16. felhívással:

- Szakmai tematika elkészítése,
- Célcsoport toborzása,
- Klubfoglalkozások, csoportfoglalkozások működésének támogatása (rendezvényszervezés, marketing, kommunikáció, képzés, tanácsadás)
- Működéshez kapcsolódó anyagköltségek támogatása,
- Közbeszerzés, szolgáltatók kiválasztása,
- Eszközök beszerzése,

Tehát főként helyi közösség szervezési tevékenységek (ESZA) támogatása valósul meg.

- 6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:** a fejlesztés kapcsolódik Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájában foglaltakhoz.
- 7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:** Kecskemét területén élő lakosok.
- 8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:** Az alábbi kiválasztási kritériumokat fogjuk a kulcsprojekttel kapcsolatban érvényesíteni az általános, korábban definiáltakon túl:
- Helyi igények maximális érvényesülése,
  - Esélyegyenlőségi szempontok a kivitelezési munkálatokban (pl.: akadálymentesítés)
  - Szakmai tematika egyedi tartalma
  - Bevont szakértők szakmai kvalitásai
  - Bevont célcsoport nagysága
  - Az egyes alkalmas hossza, és rendszeressége
- 9. Tervezett forrás:bruttó 250.000 millió FT ( ESZA típusú)**
- 10. Forrás ütemezése:** A projektekhez szükséges forrásokat az alábbi munkafolyamatokhoz fogjuk rendelni és csoportosítani:
- Pályázat kiírása, benyújtott pályázatok érkeztetése, azoknak értékelése, hatálybaléptetése
  - Foglalkozások működésének támogatása,
  - Monitoring tevékenység.
- 11. A megvalósítás tervezett időintervalluma: 2019. 03. 01 – 2022.03.31. (Projekt időszak végéig)**

A helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek

Sor-szám	Megnevezés (legfeljebb 1-2 szó) / Kulcsprojekt (K) - amennyiben releváns	Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondatt)	Specifikus cél (legfeljebb 1-2 szó)	Támogatható tevékenységek (legfeljebb 4-5 mondatt)	Kiegészítő lehatárolás (legfeljebb mondatt)	jelleg, 4-5-	Célcsoport (legfeljebb 1-2 szó)	Forrás (ezer Ft)	Tervezett időintervallum (év, hónap)
1.	(K) SZÉCHENYI ISTVÁN KÖZÖSSÉGI HÁZ	Nincs jelenleg ilyen kapacitású és minőségű közösségi ház, viszont mind a lakosság, mind a városrészben működő civil társadalom részéről lenne igény a városrészi alközpont létrehozására.	A közösségi házból a könyvtár jobb működési feltételei, az együttműködés a fiatalokkal és az időskorúakkal biztos, hogy pozitív hatással lesz a könyvtár jelenlegi mutatóira, ami így is elég jelentős.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Megvalósítási ütemterv elkészítése,</li> <li>- Kommunikációs terv készítése,</li> <li>- Tervdokumentáció előkészítése,</li> <li>- Közbeszerzés, szolgáltatások kiválasztása,</li> <li>- Beruházás: műszaki, gépészeti, építészeti kivitelezési munkálatok, Eszközök beszerzése,</li> <li>- Kommunikációs tevékenység.</li> </ul> <p>Tehát főként kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése (ERFA) valósul meg</p>	A kapcsolódik Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájában foglaltakhoz.	A fejlesztés a városrészben élő valamennyi célcsoportot érinti: gyermekek, fiatalok, idősek, családok, illetve ott működő civil társadalmat.	<b>Bruttó 127 500</b>	<b>2018.09.01- 2020.08.31.</b>	
2.	(K) Hankovszky Zsigmond	A jelenlegi állapotban bőven van kivánnivalót, és a	A jelenlegi összetartozó embercsoport	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Megvalósítási ütemterv elkészítése,</li> <li>- Kommunikációs terv</li> </ul>	A kapcsolódik Kecskemét Megyei	A fejlesztés a városrészben élő	<b>bruttó 127 500</b>	<b>2018.09.01- 2020.08.31.</b>	

<p>utódainak</p>	<p>helyszűke is gondot okoz. A Civil közösségek létszáma permanensen nő. Az elmúlt hónapokban megalakult a kutyások és a futók köre is.</p>	<p>ok további együttműködés, fokozott tisztelet és „barátságot” egymás iránt. Jelenleg is képesek összefogni, ezt lehetne elmélyíteni, új közös célok kijelölésével. Egy helyi társadalmi kohézió megerősödéséhez vezetne, ahol a generációk együttműködése egy családi mintát követve működhetne.</p>	<p>készítése,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tervdokumentáció előkészítése,</li> <li>- Közbeszerzés, szolgáltatók kiválasztása,</li> <li>- Beruházás: műszaki, gépészeti, építészeti kivitelezési munkálatok,</li> <li>- Eszközök beszerzése,</li> <li>- Kommunikációs tevékenység.</li> </ul> <p>Tehát főként kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése (ERFA) valósul meg.</p>	<p>Jogú Város Településfejlesztési Koncepciójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájában foglaltakhoz.</p>	<p>valamennyi célcsoportot érinti: gyermekek, fiatalok, idősök, családok, illetve ott működő civil társadalmat.</p>		
<p>3.</p>	<p>Közösségi terek, játszóterek felújítása</p>	<p>Olyan innovatív infrastrukturális beruházások támogatása, amely a</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Megvalósítási ütemterv elkészítése,</li> <li>- Tervdokumentáció előkészítése,</li> <li>- Közbeszerzés, szolgáltatók kiválasztása,</li> </ul>	<p>A beruházás kapcsolódik Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Koncepciójának és</p>	<p>Kecskemét városában élő valamennyi célcsoportot érinti:</p>	<p>bruttó 132 500</p>	<p>2018.09.01.- 2020.08.31.</p>

	<p>életében. Éppen ezért kihasználtságuk is ingadozó, vannak olyan parkok, amelyek teljes kapacitással működnek, viszont vannak elszigetelt, elhanyagolt, ki nem használt parkok, amelyet nem használnak a lakók állapotuk miatt.</p>	<p>mindennapi szabadidő eltöltésének minőségét növeli. Fontos, hogy ezek a helyben biztosított szolgáltatások, tehát a célcsoport számára legkönnyebben elérhető eszközzel van szó, így kiemelt szerepe van ennek a fejlesztési elemnek. Cél tehát a minőségi szabadidő képviselése: játszóterek felépítésével, felújításával, futópálya építése, a helyi értékek bemutatására</p>	<p>- Beruházás: kivitelezési munkálatok, - Eszközök beszerzése. Tehát főként kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése (ERFA) valósul meg.</p>	<p>Integrált Településfejlesztési Stratégiájában foglaltakhoz.</p>	<p>gyermekek, fiatalok, idősek, családok.</p>	
--	---	--	--	--	---	--

4.	Kisközösségek, civil társadalom működésének támogatása	A két városrészben igen aktív és nagyszámú civil közösség fejti ki munkáját már évek óta. Viszont működésük nem kiegyensúlyozott, és állandó, mert sok esetben vagy nem rendelkeznek megfelelő infrastruktúrával, vagy nem biztosított részükre a megfelelő befogadó méretű férőhely.	szolgáló nyitott közösségi terek kialakítása.	Az alábbi témakörök mentén pályázatok kiírása, amely lehetőséget biztosít folyamatos, hosszú távú civil közösség működtetésén ek: baba mama klubnak, egészségkultúr a, az egészséges életmód védőszolgálat, családtervezés , szegény sorsú családok támogatása, kulturális szórakoztatási lehetőség:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Szakmai tematika elkészítése,</li> <li>- Célcsoport toborzása, Klubfoglalkozások csoportfoglalkozások működésének támogatása (rendezvény szervezés, marketing, kommunikáció, képzés, tanácsadás)</li> <li>- Működéshez kapcsolódó anyagköltségek támogatása,</li> <li>- Közbeszerzés, szolgáltatások kiválasztása,</li> <li>- Eszközök beszerzése,</li> </ul> <p>Tehát főként helyi közösségszervezési tevékenységek (ESZA) támogatása valósul meg.</p>	A kapcsolódik Kecskemét Megyei Jogú Város Településfejlesztési Konceptiójának és Integrált Településfejlesztési Stratégiájában foglaltakhoz.	Kecskemét városában élő valamennyi célcsoportot érinti: gyermekek, fiatalok, idősek, családok.	bruttó 250 000	2019. 03. 01. - 2022.03.31.
----	--	---	---	--	--	--	--	-------------------	-----------------------------------





## 6.2 Együtműködések

### 1. Specifikus cél:

A hazai és a nemzetközi partnerkapcsolatok fejlesztése közvetlenül nem jelenik meg a HKFS célrendszerében, mivel a KÉK-HACS elsődlegesen a lehatárolt beavatkozási területek lakosságának alulról jövő kulturális közösségi kezdeményezéseit kívánja támogatni. Ennek ellenére a **gyermek és ifjúság kultúrájának fejlesztése specifikus cél**on belül lehetőség nyílik széleskörű hazai és nemzetközi együttműködésekre. A KÉK-HACS támogatja a meglévő országos és határon átvívelő kooperációkat a felhalmozott tudás és kapcsolatrendszer fenntartása és fejlesztése érdekében.

### 2. Indoklás, alátámasztás:

Kecskemét Megyei Jogú Város hazai és nemzetközi kapcsolatai keretében széleskörű együttműködést kíván fenntartani több hazai és nemzetközi várossal, annak érdekében, hogy a kulturális értékeket erősítse az ifjúság körében. A HKFS támogatja a fent említett specifikus cél megvalósítását.

### 3. Az együttműködés tervezett tématerületei:

Kecskemét Megyei Jogú Város vezetése kiemelt hangsúlyt fektet arra, hogy a magyar városok bemutassák egymás értékeit, a helyi hagyományokat. Ennek nyomán hazai együttműködések alakultak ki. 2017. május 8-án a kulturális és turisztikai kapcsolataik erősítése érdekében együttműködési megállapodást írtak alá Balatonfüred, Debrecen, Győr, Gyula, Kecskemét, Komárom, Szolnok és Vác vezetői a budapesti Petőfi Irodalmi Múzeumban. A megállapodás értelmében a városok együttműködnek a jövőben a kulturális és idegenforgalmi programok, rendezvények szervezésében és megvalósításában, amelynek keretében bemutatják a településeikre jellemző hagyományait, helyi értékeit. A HKFS a fenti együttműködési megállapodást új tartalommal tudja megtölteni zenei, animációs és képzőművészeti tématerületeken.

A nemzetközi kooperáció keretében 12 településsel van Kecskemétnek testvérvárosi együttműködési megállapodása. A gyermek és ifjúsági kultúrájának fejlesztése csereprogramok keretében néptánc, kórus, zenekari csoportok fogadása és utaztatása valósul meg. A HKFS-ben definiált célok szervesen kapcsolódnak e programsorozathoz, növelve a rendezvények színvonalát.

### 4. Tervezett források:

**7 db belföldi tanulmányút komplex szervezési költsége 3,5 millió Ft (ESZA)**

**4 db nemzetközi tanulmányút komplex szervezési költsége 5 millió FT (ESZA)**

A jövőbeni új együttműködések kapcsán jelenleg annyi tudható, hogy folyamatban vannak az együttműködő partnerek toborzása, kiválasztása és megállapodások megkötése.

Fontos, hogy mind hazai, mind nemzetközi szinten tervezünk együttműködések kötni. Hazai környezetben is több szinten gondolkodunk az alábbi területekre fókuszálva:

- államigazgatási, közigazgatási szervezet,
- for profit szektor: főként kkv szektor,
- civil szervezetek: kultúra, sport, egészségmegőrzés, nevelés, szabadidő,
- érdekképviselői szervezetek,

- egyházak

### 6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

A KözösségÉpítő Kecskemét 2016. tavaszán alakul annak érdekében, hogy Kecskeméten megvalósulhasson a „Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések” program. A HACS tagjai között a közszféra, üzleti sféra és civil sféra is képviselteti magát, ügyelve az arányosságra, vagyis hogy az egyes sféra képviselői ne kerüljenek túlsúlyba.

Helyi Akciócsoportunk, a KözösségÉpítő Kecskemét a helyi közösségi élet szervezéséért tevékenykedik. Fontosabb feladataink közé tartozik a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia kidolgozása, az ehhez szükséges támogatás igénylése, a Stratégia megvalósítása, a megvalósításhoz szükséges kapacitásfejlesztés. A projekt sikeres megvalósítása érdekében képzéseket tartunk, szerteágazó hálózatot építünk ki az érdekeltek körében, akik között a folyamatos információcserét támogatjuk. Kidolgozzuk a meghirdetésre kerülő felhívásokat, továbbá kiválasztjuk a kedvezményezettek körét.

A HACS célja, ahogyan azt neve is mutatja (KözösségÉpítő Kecskemét) a város közösségi életének fejlesztése, az összes társadalmi réteg bevonása a pályázat végrehajtásába, majd a lakosság közösségi összetartásának fejlesztése az elkészült közösségi tereken, társadalmi akciókon, különböző programokon. Nemcsak minden társadalmi rétegből, de minden korosztályból mozgósítunk lakosokat, hogy megvalósulhasson a fiataloktól az idősekig terjedő közösségfejlesztés, a kohézió növelése.

A HACS az alábbi szervezetekből épül fel:

#### 1. Városi Szociális Közalapítvány

Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata által alapított Városi Szociális Közalapítvány, Kecskemét Alapító Okiratában rögzített céljai közé tartozik az emberbaráti segítséget, a nehéz sorsúak, rászorultak, hátrányos helyzetűek, időskorúak, mozgáskorlátozottak, súlyos betegségben szenvedők, tartósan munkanélküliek, hajléktalanok, természeti csapás vagy más rendkívüli esemény miatt nehéz helyzetbe kerültek, nagycsaládosok, gyermeküket egyedül nevelők megsegítését, mindennapi életének megkönnyítését. A célcsoport helyzetének javítása érdekében az Alapítvány rendszeres üdültetést biztosít. A közhasznú Alapítvány küldetése továbbá támogatni a helyi szociális, jótékony célú klubokat, közösségeket, humán vállalkozásokat, emellett szociális tevékenységet végez, a családsegítés, az időskorúak gondozása, a hátrányos helyzetű csoportok társadalmi esélyegyenlőségének elősegítése, továbbá elősegíti a munkaerőpiacon hátrányos helyzetű rétegek képzését.

#### 2. Corvin az Emberközponterű Nevelésért Alapítvány

Az Alapítvány célja a tehetséggondozás, a diákok pályázatokon való részvételét, a pedagógusok kutatási ösztöndíjhoz való jutását. Támogatják a Mátyás Király Általános Iskola eszközeinek beszerzését, rendezvényeinek, programjainak (pl. művészeti, szabadidős) megvalósítását, a diákok nyelvtanfolyamokon való részvételét, továbbá az iskola rendelkezésre álló számítógépparkjának és video-archívumának fejlesztését, továbbá a Diákönkormányzat munkáját és tevékenységét.

3. **Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata**  
Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata az 2011. évi CLXXXIX. Magyarország helyi önkormányzatairól szóló törvényben rögzített általános szabályokat betartja, feladatait teljesíti, és hatáskörét figyelembe veszi.
4. **Nők a Nemzet Jövőjéért Egyesület**  
Az Egyesület 2007-es Alapszabályában rögzített célja a családok, gyermekek, ifjúság nevelése oktatási, kulturális szempontból, nemzeti értékeink és hagyományaink ápolása, a polgári gondolkodást képviselő nők széles körű összefogása és közösséggé formálása, továbbá közéleti szerepük erősítése. Az Egyesület célja a hasonló értékrendet képviselővel történő együttműködés, továbbá védelmük, és támogatásuk. Az Egyesület céljai eléréséhez szakmai köröket alapított, szervező munkát végez, kiadványokat terjeszt, kapcsolatot tart fent a működésében, céljai elérésében érdekelt szervezetekkel stb. Közhasznú tevékenységei közé tartozik a nevelés és oktatás, képességfejlesztés, ismeretterjesztés, kulturális tevékenység, kulturális örökség megóvása, környezetvédelem, gyermek- és ifjúságvédelem, érdekképviselet, hátrányos helyzetű csoportok társadalmi esélyegyenlőségének elősegítése, emberi és állampolgári jogok védelme, a magyarországi nemzeti és etnikai kisebbségekkel, valamint a határon túli magyarsággal kapcsolatos tevékenység, euroatlanti integráció elősegítése, közhasznú szervezetek számára biztosított szolgáltatások.
5. **Széchenyivárosért Egyesület**  
Az Egyesület 2012-ben jött létre Kecskemét-Széchenyiváros területén annak érdekében, hogy a panelházakban élő emberek szociális, kulturális életét fejlessze, életkörülményeit javítsa. Tevékenységi körébe tartozik a kulturális tevékenység, környezetvédelem, ismeretterjesztés, gyermek - és ifjúságvédelem, esélyegyenlőség elősegítése, nevelés, oktatás, képességfejlesztés. Ezek eléréséhez különböző szakmai köröket alapítottak, előadásokat és konferenciákat szerveznek, szervező munkát végeznek, támogatják a karitatív szervezeteket, részt vesznek a várost érintő projektekben.
6. **Hírös Sport Nonprofit Kft.**  
Kecskeméti Sport Kht. jogutódjaként 2008-ban jött létre annak érdekében, hogy Kecskemét Megyei jogú város tulajdonában lévő létesítményeket üzemeltesse, hasznosítja, továbbá Sportiskolát hozzon létre. A Hírös Sport Nonprofit Kft. üzemeltetésében működik a Kecskeméti Fürdő, a Benkó Zoltán Szabadidőközpont, a Messzi István Sportcsarnok, a Kecskeméti Élmenyfürdő és Csúszdapark, az Aqua Étterem, a Bóbis Gyula Edzőcsarnok, a Kecskeméti Sportiskola, és a Mercedes-Benz Gyár Kosárlabda Akadémia. Célja a lakosság igényeinek kielégítése mellett az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások, turizmussal kapcsolatos feladatok, sport és ifjúsági ügyek ellátása, versenyek és rendezvények lebonyolítása.
7. **Kecskeméti Termostar Hőszolgáltató Kft.**  
A cég jogelődje 1993-ban alakult, 2005-ben kapta meg mai elnevezését. A többségi önkormányzati tulajdonú cég 2012-ben az év „Legjobb Munkahelye” (a középvállalatok körében), 2015-ben pedig bekerült az "Év Intelligens Vállalata TOP 10" közé. Amellett, hogy a kecskeméti távfűtött lakásokban élők igényeit kiszolgálják, a cég középtávú céljai között

szerepel a megújuló energiák hasznosítása, ezzel a város levegőjének minőségmegőrzése, javítása, továbbá a környezet megóvása.

8. Egészségügyi és Szociális Intézmények Igazgatósága

Az Intézmény tevékenységi körébe tartozik az egészségügyi alapellátás mellett a szociális és gyermekjóléti ellátás biztosítása, mint például az időskorúak ellátása, gyermekek napközbeni ellátása, családsegítés, fogyatékkal élők életének segítése stb.

9. Bács-Kiskun Megyei Katona József Könyvtár

A Katona József Könyvtár feladatai között szerepel a megye lakosságának kulturális célú közös szükségleteinek kielégítése. A lakosság számára biztosított szolgáltatások közé tartoznak a dokumentum ellátás, állományleválogatás, állományrendezés, adatbázis építés az OLIB integrált könyvtári rendszerben, új könyvek, folyóiratok, európai uniós rendezvény- és információszolgáltatás, internethasználat, kulturált környezet, érdekes programok, képzések biztosítása.

10. Szentcsalád Plébánia

Az egyházi közösség feladatának tekinti a közösségépítést, a családok segítését, kapcsolatapolást a határon túli magyarokkal továbbá minőségi programok nyújtását a fiataloknak, mint karitatív szolgálat, a nagycsaládoknál végzett segítség, a templomépítés, túrák, sportolási lehetőségek, klubok.

11. Kecskeméti Városszépítő Egyesület

Az Egyesület célja a lakók városfejlesztéssel, -üzemeltetéssel kapcsolatos véleményét kifejezésre juttatni, igényeit érvényesíteni, továbbá a városi életminőséggel kapcsolatos problémák feltárása, megoldása. A Kecskeméti Városszépítő Egyesület a környezetvédelemben, műemlékvédelemben, turisztikai szolgáltatásokban, a város hagyományainak ápolásában, a kulturális, gazdasági és építészeti emlékei megőrzésében, valamint ezek gazdagításában is szerepet vállal.

12. A Hírös Agóra Nonprofit Kft., teljes nevén a Hírös Agóra Kulturális és Ifjúsági Központ Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság 2015-ben szerveződött újjá, hiszen három, korábban külön egységet alkotó intézmény: a Kecskeméti Kulturális és Konferencia Központ Nonprofit Kft, a Kecskeméti Ifjúsági Otthon és a HELPI –Kecskeméti Ifjúsági Iroda és Fejlesztő Műhely egyesült. A szervezethez további tagok tartoznak: az Otthon mozi, a Kecskemét Táncegyüttes, a Hetényegyházi Közösségi Ház, a Parádfürdői Ifjúsági Tábor, és a Kecskeméti Szimfonikus Zenekar. Az intézmény fő feladata a város polgárainak kulturális, művészeti, szabadidős és közösségi igényeinek, szükségleteinek kielégítése, szabadidő hasznos eltöltésének segítése, rekreáció, a szórakozás és a szórakoztatás, a közösségi művelődés lehetőségeinek biztosítás és az alkotókészség kibontakoztatása.

13. Szimikron Ipari Kft.

A cég több mint 25 éve működik Kecskemét városában, magas képzettségű, sokéves tapasztalattal rendelkező munkatársakat alkalmazva. A Kecskeméti Főiskolával, a Miskolci Egyetemmel, a Magyar Gazdaságfejlesztési Központtal, a Hírös Beszállítói Klaszterrel és a Bács-Kiskun Megyei Kereskedelmi és Iparkamarával együttműködve szolgálja ki a vevői igényeket.

A HACS az aktuális feladatok megbeszélésért rendszeresen 1-2 hetente tart üléseket olyan a tagok számára ismert, és könnyen megközelíthető helyen, mint a Bács-Kiskun Megyei Kórház (6000 Kecskemét, Nyíri út 38.) épületének tárgyalójában, valamint a Városi Szociális Közalapítvány székhelyén, a Kecskemét Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalában 6000 Kecskemét, Kossuth tér 1 cím alatt. Üléseinkről minden alkalommal a Nemzetgazdasági Minisztérium által a regisztrációhoz kiadott sablonjába jegyzőkönyvet készítünk. Az Egyesület döntéshozatal során mindig előre kibocsátja tagjai számára az aktuális szakmai anyagot, majd sor kerül egy részletes vitára, majd a tagok egy-egy szavazatának leadása után megszületik az eredmény. Mivel a szavazati jogokkal az összes érdekszféra képviselője (közszféra, üzleti szféra és civil szféra) egyenlő mértékben rendelkezik, valamint képviseleti arányuk nem haladja meg a 49%-ot. Az akciócsoport gördülékeny működésének biztosítása érdekében a döntéshozás, az ülések, a jegyzőkönyvkészítés folyamatának irányítását állandó tagok rögzített szerepük szerint végzik. Üléseink levezetője, és egyben elnöke a HACS-ot képviselő szervezetnek, a Városi Szociális Közalapítvány elnöke, Horváth Attiláné. A jegyzőkönyv készítőjének és hitelesítőjének személyét minden alkalommal az üléseken a napirendek előtt az akciócsoport szavazással hagyja jóvá.

Elnökségünkben a civil szférát Horváth Attiláné, a Városi Szociális Közalapítvány nevében, a közszférát Ramháb Mária a Bács-Kiskun Megyei Katona József Könyvtárának igazgatója, az üzleti szférát Kertész József, a Szimikron Ipari Kft. ügyvezetője képviseli. A konzorcium vezetőjének Horváth Attilánét választottuk.

Az Elnökség tagjainak megválasztásakor figyelembe vettük, hogy az érdekszférák képviseleti aránya a kiírásnak megfelelő legyen, vagyis egyik képvisellete se haladja meg a másikat. A HACS munkaszervezeti feladatait jelenleg a Városi Szociális Közalapítvány látja el. **A Helyi Bíráló Bizottság tagjainak kiválasztása folyamatban van, hiszen további, tagok üzleti szférát képviselők felvétele várható. Az Elnökség és a Helyi Bíráló Bizottság mellett a konzorcium döntéshozó szerve, a Közgyűlés, az Értékelő Bizottság (esetleges), a Munkacsoport (esetleges), az adminisztrációs és pénzügyi feladatokat ellátó Munkaszervezet, továbbá tematikus és egyéb csoportok alkotják a konzorcium szervezetét.**

Elkészítettük a Felhívásnak megfelelő Együttműködési megállapodást, valamint az HKFS útmutatójának megfelelően, a támogatási kérelem benyújtásához szükséges konzorciumi megállapodást, mellyel egy időben a HACS elfogadtuk a Szervezeti és Működési Szabályzatát is, mely dokumentumban rögzítésre került az összes működéssel kapcsolatos szabály.

A KözösségÉpítő Kecskemét Szervezeti és Működési Szabályzatában rögzített céljai között szerepel a Nemzetgazdasági Minisztérium Regionális Fejlesztési Programok Irányító Hatósága által meghirdetett Terület- és Településfejlesztési Operatív Program 7. prioritási tengelye keretében elérhető „Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések” források felhasználására irányuló Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösség-szervezés a városi helyi fejlesztési stratégiához kapcsolódva című pályázathoz kapcsolódó támogatási kérelem benyújtása és a helyi közösségi fejlesztési stratégia kidolgozása a források elnyerése érdekében.

A HACS feladatai közé tartozik továbbá a projektek kiválasztása, s azok támogatása, a projektek értékelése, minőségi, valamint a helyi stratégiához való illeszkedés alapján, a kapacitásépítés és az ötletgenerálás, továbbá a monitoring és az étkezelés.

A KözösségÉpítő Kecskemét akciócsoport integrált szemléletű Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiát készít, amely alkalmas a közösségi összefogáson, részvételen alapuló módszertan segítségével a kiválasztott közösségvezérelt Helyi Fejlesztési Program előkészítésére. A HKFS kialakítása során

feltárjuk az esetleg jelentkező problémákat, igényfelmérést készítünk, továbbá partnerségi kapcsolatainkat erősítjük. Első lépésként a helyi lakosság igényeit mérjük fel, szükségleteikre reagálunk, ezután következhet a problémák azonosítása, feltárása, illetve ezek értékelése. A program megvalósítása érdekében széles körben bevontuk a kecskeméti lakosságot, vagyis mind a civil,- köz,- és üzleti szféra képviselőit, érintettjeit, hogy a HKFS elkészítéséhez szükséges igényfelmérés elkészülhessen. Az igényfelmérés elkészítéséhez elkészítettünk egy öt oldalas kérdőívet, melyet mind nyomtatott, mind online formában eljuttattunk a lakosság széles körébe. Közel 200 kérdőív érkezett vissza, melyek eredményeit kiértékelés után felhasználtunk a HKFS elkészítéséhez. Partnerségi kapcsolataink építése, a problémák feltárása, a személyes kapcsolatépítés folyamatos feladatunk, hiszen a legtöbb közösség eltérő szemléletű, beállítottságú, más és más tevékenységi területről érkezik, így az állandó egyeztetés nélkülözhetetlen a gördülékeny közösségvezérelt program véghezviteléhez.

A kérdőívek mellett projektgyűjtő adatlapot is eljuttattunk a lakosság, illetve a különböző érdekszférák képviselőinek. A projektgyűjtő adatlap tartalmazza a közösség által szükségesnek vélt fejlesztéseket, ötletek és programok, illetve a költségbecslés ismertetését.

A HKFS tervezésének és végrehajtásának alapjául szolgálhat a Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata által 2015-ben elkészített az Európai Parlament és a Tanács 1303/2013/EU rendelete és a 272/2014. (XI.5.) Korm. rendelet releváns részeire elkészített 2014-2020-ra vonatkozó Helyi Fejlesztési Stratégia. A HKFS tervezési folyamatában a tervezők a részvételi tervezési metodológia mentén végezték el a stratégia kidolgozását, különös figyelmet fordítva Kecskemét gazdasági életét érintő változásokra.

#### **6.4 Kommunikációs terv**

A támogatási kérelem keretében megvalósuló kommunikációs tevékenységünk célja, hogy a támogatási kérelmet és annak eredményeit minél többen megismerjék, a kommunikációs eszközök segítségével úgy, hogy minél szélesebb körű tájékoztatást nyújtunk az alábbi csoportoknak:

- a szakmai köröknek,
- a releváns döntéshozóknak és
- a célcsoportok számára a megvalósult fejlesztésekről, és arról a tényről, hogy EU támogatásból valósult meg a támogatási kérelmünk.

Mindezen kommunikációs cselekmény során kommunikációs stratégiánk alapját a „KTK 2020” útmutatót dokumentumban foglaltak határozzák meg. Tehát betartjuk az egyes kommunikációs eszközök kapcsán előírt vizuálisztenderdeket, formakövetelményeket.

Kommunikációs célcsoportunk megegyezik a fent vázolt fejlesztési célcsoporttal is, tehát az alábbi körökkel tervezzük:

- Elsődleges célcsoport a kulcsprojekt által megjelölt városrészek lakói, illetve az azon a területen működő civil társadalom.
- Másodlagos célcsoport Kecskemét városának további lakosai, illetve szervezetei.
- Közvetett célcsoportunk a leendő együttműködő partnerek.
- Illetve nyilván országos viszonylatban is hírül kívánjuk adni fejlesztésünk eredményeit.
- Kommunikációs holdudvar célcsoportként kiemeljük az ország azon lakosait, akik jelenleg

nem Kecskeméten élnek, de jövőben, mint majdani lakosainkként köszönhetjük őket. Fontos, hogy jelenlegi mértékét nem tudjuk megmondani ennek a célcsoport szegmensnek, de azt látni kell, hogy pont ezért van jelentősége az országos szintű tájékoztatásnak, mert így tudjuk a későbbi lakosokat is elérni, és ösztönöznünk, hogy ide költözzenek.

A célcsoportokon belül további szegmentálást is el fogunk végezni, hiszen kortól, foglalkozástól is függ, hogy mely kommunikációs eszköz hatékony az adott kör számára. Erre azért fordítunk majd kiemelt figyelmet, mert azt akarjuk, hogy a fő üzenete a projektünknek mindenkire eljusson, és azzal a tartalommal, mondanivalóval, amiért a HACS az elmúlt időszakban aktívan tett.

Az alábbi kommunikációs eszközöket fogjuk alkalmazni:

- Kommunikációs terv készítése - projekt elején, (nem elszámolható költségű feladatellátás)
- A honlapunkon a projekthez kapcsolódó tájékoztató (esetleg aloldal) megjelenítése és folyamatos frissítése a projekt fizikai zárásáig - folyamatosan a projekt teljes időszakában,
- A beruházás helyszínén „C” típusú tájékoztató tábla elkészítése és elhelyezése -
- Kommunikációs célra alkalmas fotódokumentáció készítése - folyamatosan a projekt teljes időszakában,
- TÉRKÉPTÉR feltöltése a projekthez kapcsolódó tartalommal - folyamatosan a projekt teljes időszakában,

**A fenti tevékenységre költség szintéj az alábbiakkal terveztünk: 154 710 Ft.**

### 6.5 Monitoring és értékelési terv

Tekintettel arra, hogy időben és pénzben is igen jelentős projekt megvalósítása előtt állunk, így a folyamatos nyomon követés és kontroll biztosítása elengedhetetlenül fontos a teljes megvalósítás során. A kockázatelemzés elvégzésekor felmértük azokat a szempontokat, amelyeket mindenképp érvényre akarunk juttatni, illetve el akarunk kerülni. Fontos, hogy ideje korán a kockázati pontokat látni akarjuk, és azokra azonnal reagálni szándékozunk.

Így monitoring tevékenység első lépésekor a támogatási kérelem tervezése során végeztünk egy komplex kockázatelemzést, hogy jó előre lássuk azokat a pontokat, amelyek a megvalósítás során irányt mutatnak nekünk. A kockázati pontok értékelésénél az alábbi metódust követtük:

<b>Valószínűség</b>	5	5	10	15	20	25
	4	4	8	12	16	20
	3	3	6	9	12	15
	2	2	4	6	8	10
	1	1	2	3	4	5
		1	2	3	4	5
<b>Hatásfok</b>						

Összességében elmondható, hogy amelyen kockázati pontokat feltártunk, azok értéke átlagosan 6,75. nyilván az lesz az elsődleges feladatunk, hogy a megvalósítás során e kockázati pontokat ismét elővegyük, és azokat célirányosan vizsgáljuk.

A visszacsatolás a monitoring elvégzésére a projektmenedzsert jelöljük ki, akit a pénzügyi vezető és a szakmai vezető fog támogatni a saját szakterületükön.

Monitoring tevékenységünket támogatja az is, hogy az egyes, kiírt projektek során a pályázóktól is kérünk kockázatelemzést, hogy lássuk, ők milyen szinten gondolják végig az előttük álló feladatokat. Azon pályázónál ahol nem kellően megalapozott kockázatelemzést olvasunk, nem fogjuk támogatni, vagy tisztázó kérdésben betekintést kérünk a részletekbe. Fontos, hogy a projektek megvalósítása során folyamatosan szakmai tartalommal összefüggő adatszolgáltatást fogunk elvárni, pont annak érdekében, hogy folyamatában betekintést nyerhessünk a megvalósításba.

Globálisan a monitoring tevékenységet támogatni kívánjuk időszakos kérdőívvezéssel is. Ennek célja a másik fél véleményének figyelembe vétele is, tehát maga a célcsoportot kérdezzük meg, ők mit, mennyit és hogyan észlelnek a fejlesztésekből. Nincs annál autentikusabb forrás, mint maga a leendő felhasználó álláspontjának kikérése. Nyilván ők folyamatosan értesülni fognak a fejlesztési terveinkről, és hogyha a megvalósítás nem egyezik az előzetes információkkal, akkor az az eltérés jelentős visszacsatolásnak minősül.

A HACS munkáját is minősíthetik a lakosok e kérdőív során, illetve felállítunk majd egy független bíráló bizottságot is annak érdekében, hogy egy független, kívülről szemlélődő nézőpontot is becsatornázzunk a minősítési rendszerünkbe.

Ezen kívül természetesen nekünk is lesz adatszolgáltatási kötelezettségünk a Magyar Államkincstár és más hatóság irányába, tehát azokon az objektív fórumokon is megmérettetődik munkánk, és annak eredménye.

A KÉK-HACS a stratégia monitoring tevékenysége során – a kérdőív mellett – az alábbi adatgyűjtési módszerekkel tervezi értékelni a saját teljesítményét:

Indikátor neve	Adatok forrása	Adatgyűjtés módja	Adatgyűjtés gyakorisága
Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m <sup>2</sup> )	Támogatási szerződések, jelentések	Előrehaladási jelentés	Jelentések alkalmával, összesítés évente
Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m <sup>2</sup> )	Támogatási szerződések, jelentések	Előrehaladási jelentés	Jelentések alkalmával, összesítés évente
Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma (fő)	KSH	KSH adatszolgáltatás	Évente
A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati	Támogatási szerződések, jelentések	Előrehaladási jelentés	Jelentések alkalmával, összesítés évente



szervezetek által a HFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db)			
HFKS keretében szervezett programokba bevont helyi szervezetek száma (db)	Támogatási szerződések, jelentések	Előrehaladási jelentés	Jelentések alkalmával, összesítés évente
HFKS keretében szervezett programokban részt vevők száma (fő)	Nyilvántartások, jelentések	Előrehaladási jelentés	Jelentések alkalmával, összesítés évente
HFKS keretében megvalósított új programok száma (db)	Támogatási szerződések, jelentések	Előrehaladási jelentés	Jelentések alkalmával, összesítés évente
Intézmények száma, ahol nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest (db)	Nyilvántartások, jelentések	Előrehaladási jelentés	Jelentések alkalmával, összesítés évente

## 6.6. Horizontális célok

### 6.6.1 Esélyegyenlőség

1. A projektre vonatkozó környezetvédelmi és esélyegyenlőségi jogszabályokat betartjuk; projekt által érintett területen keletkezett környezeti kárt és az esélyegyenlőség szempontjából jogszabályba ütköző nem-megfelelőséget legkésőbb a projekt megvalósítása során megszüntetjük.
2. Fejlesztéshez kapcsolódó nyilvános eseményeken, kommunikációjában és viselkedésében esélytudatosságot fejezünk ki: nem közvetítünk szegregációt, csökkentjük a csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket.
3. Infokommunikációs fejlesztések esetén elvégezzük az infokommunikációs akadálymentesítést.
4. Figyelembe vesszük a projektnek az éghajlatváltozás mérséklésére és az ahhoz való alkalmazkodásra vonatkozó potenciálját, és biztosítjuk, hogy a projekt ellenálló az éghajlatváltozással és a természeti katasztrófákkal szemben.
5. Infrastrukturális fejlesztéseknél: létesítmények, térhasználat közlekedési kapcsolatok tervezésekor figyelembe vesszük és érvényesítjük az egyetemes tervezés elveit, azaz a nők és férfiak igényeit, az idősek, a fogyatékosok és a gyermekek igényeit, és bemutatja ennek módját.
6. A közösségi célú funkciókat ellátó és/vagy ügyfélforgalmat lebonyolító és/vagy állandó munkavégzés helyszínéül szolgáló épület/épületrész építése/felújítása során elvégezzük a projektarányos akadálymentesítést.

Érvényesítjük az alábbi szempontokat:

- Az önkormányzat esélyegyenlőségi tervének (foglalkoztatási ET) elkészítése/megléte,
- A megvalósításban közhasznú foglalkoztatási programelem is tervezett/van,
- Az előírt esélyegyenlőségi intézkedések eredményét a beszámolóknak rendszeresen be kell mutatni.

### 6.6.2 Fenntarthatóság

A projekt eredményeit a projekt időszakot követően is fenntartjuk, és a célcsoport számára biztosítjuk a lehetőséget hogy kérdésekkel, tanácsokkal fordulhassanak hozzánk. Tehát a fent bemutatott szolgáltatásainkat elérhetővé tesszük a projektidőszakot követően is.

Mindemellett a vállaljuk, hogy a projekt befejezését követően a szükséges szakmapolitikai adatszolgáltatásban részt veszünk, és minden olyan adatot biztosítunk a hatóság számára, amelyek fenntarthatóság szempontjából meghatározóak.

A projekt pénzügyi befejezésétől számított 5 évig, a támogatás visszafizetésének terhe mellett vállaljuk, hogy a projekt megfelel a 1303/2013/EU Rendelet 71. cikkében foglaltaknak.

Vállaljuk továbbá hogy ESZA támogatás esetében beszerzett eszközök csak az Irányító Hatóság előzetes jóváhagyásával és a foglalkoztatási, illetve a szolgáltatási és egyéb kötelezettségek átvállalásával, átruházásával idegeníthetők el, adhatók bérbe, illetve terhelhetők meg, a projekt befejezést követő 5 évig.

A stratégia egy meghatározó eleme a természeti-környezeti elemek hosszú távú fenntartása és javítása az akcióterületen. Ennek keretében kerül sor zöld területek, parkok létesítésére, illetve játszóterek felújítására a kulcsprojektként nyilvántartott két városrészben és a város egyéb belterületein is. A zöldterület fejlesztése lehetőséget ad a helyi aktív közösségek bevonására nem csupán a tervezésben, hanem akár a megvalósításban is. Ennek megfelelően a fenntartásuk is nagyobb eséllyel biztosított, hiszen a közösen cselekvő helyi lakosok „magukénak” érzik a fejlesztés eredményeként kapott területet és aktívabban törekednek annak megóvására, illetve védelmére.

A KÉK-HACS a monitoring tevékenysége során is figyelembe veszi a környezet védelmét, az egyes indikátorok teljesítésénél is kulcsfontosságú tényezőként kezeli.

### 6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

Célunk, hogy a helyi igényeket maximálisan igénybe vegyük, és olyan fejlesztési irányokat vegyünk alapul a stratégia megalkotásánál és későbbi kivitelezésénél, amely újszerű megoldásokat kínál a későbbi célcsoport és felhasználói közönség számára. Abból indulunk ki, hogy nem a tudomány szintjén kívánunk csak és kizárólag újat alkotni, hanem az is innovációnak minősül, amely eddig a városrészekben élők számára nem volt ismert, vagy nem volt elérhető módozat.

Az alábbi három sarokpont az, amely kiemelendő.

Elsőként az otthonkönyvtár szolgáltatás továbbfejlesztése. Az idősebb generáció körében sajnos megfigyelhető, hogy nem tud kimozdulni, mégis igényelné a szolgáltatást. Ez keltette életre a szolgáltatás megújítását, és innovációját. Tehát olyan fejlesztéseket kívánunk a megjelölt könyvtárakban elérni, amely által létrejön a kvázi Házhoz menő szolgáltatás biztosítása.

Továbbá fontosnak tartjuk a helyi értékek fejlesztése kapcsán a turisztikai jellegű szolgáltatások újítását, amelynek alapja a gyors tájékoztatás elősegítése, amelynek eszköze különböző applikációik fejlesztése.

Végezetül az aktív szabadidő témakörében innovációnak – eddig elérhetetlen szolgáltatásnak számít – a minél magasabb mértékű természet közeli szabadidő eltöltésének gondolata. Célunk ösztönözni, és elősegíteni ennek érvényre jutását.

A fentiekén kívül érdemes megjegyezni a „bottom-up” típusú, alulról jövő kezdeményezés szerepét is a helyi közösségi fejlesztési stratégia megalkotásában. A két kulcsprojektet adó városrészekben (Hunyadváros, Széchenyiváros) az elmúlt években elindult, illetve megerősödött egy olyan jellegű közösségi összetartás, ami egyfajta „jó gyakorlatként” és innovatív elemként adaptálható egész Kecskeméten. Ennek megfelelően került sor a helyi közösségi igények alapján kialakított stratégia tervezésére, ahol az érintettek közreműködhetnek az előkészítésben (ld. kérdőív) és részt vehetnek a megvalósításban is.

## 7. Indikatív pénzügyi terv

### A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Ssz.	A műveletek megnevezése	2018	2019	2020	2021	2022	Összesen	%
1	ERFA forrás felhasználás	0	31000	356500	0	0	387500	61%
2	ESZA forrás felhasználás	0	62500	62500	62500	62500	250000	39%
	<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>93500</b>	<b>419000</b>	<b>62500</b>	<b>62500</b>	<b>637500</b>	<b>100%</b>

Ssz.	A műveletek megnevezése	Egyéb források					Összesen	%
		2018	2019	2020	2021	2022		
6	Nem releváns	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Fejlesztési források összesen</b>	<b>0</b>	<b>93500</b>	<b>419000</b>	<b>62500</b>	<b>62500</b>	<b>637500</b>	<b>100%</b>

### A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

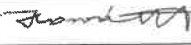
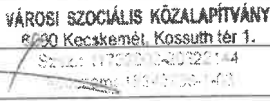


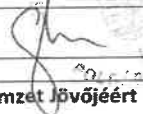

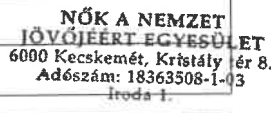
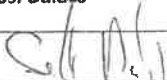
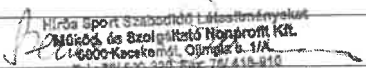
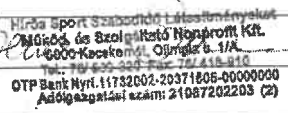
	2018	2019	2020	2021	2022	Összesen
<b>Működési költségek</b>	<b>15 297 184</b>	<b>27 103 026</b>	<b>25 871 518</b>	<b>24 513 026</b>	<b>6 203 246</b>	<b>98 988 001</b>
<b>Animációs költségek</b>	<b>2 894 000</b>	<b>5 965 000</b>	<b>3 002 000</b>	<b>381 000</b>	<b>1 270 000</b>	<b>13 512 000</b>
<b>összesen</b>	<b>18 191 184</b>	<b>33 068 026</b>	<b>28 873 518</b>	<b>24 894 026</b>	<b>7 473 246</b>	<b>112 500 001</b>

Megítélt támogatás esetén a konzorcium felállítja a program működtetéséhez szükséges munkaszervezetet. Helyi Akciócsoportunk, a Közösségépítő Kecskemét a helyi közösségi élet szervezéséért tevékenykedik. Fontosabb feladataink közé tartozik a Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia végrehajtása, a megvalósításhoz szükséges kapacitásfejlesztés. A projekt sikeres megvalósítása érdekében képzéseket tartunk, szerteágazó hálózatot építünk ki az érdekeltek körében, akik között a folyamatos információcserét támogatjuk. Kidolgozzuk a meghirdetésre kerülő felhívásokat, továbbá kiválasztjuk a kedvezményezettek körét. Az ehhez szükséges eszköz és humáninfrastruktúra elengedhetetlenül fontos. A költségfelhasználás ütemezése egyenletes eloszlású, melynek oka, hogy éveken keresztül működtethető és elérhető munkaszervezet álljon fel, melyhez kapcsolódó pályázatokon keresztül valós fejlesztések, programok valósulhassanak meg. A HACS célja, ahogyan azt neve is mutatja (KözösségÉpítő Kecskemét) a város közösségi életének fejlesztése, az összes társadalmi réteg bevonása a pályázat végrehajtásába, majd a lakosság közösségi összetartásának fejlesztése az elkészült közösségi tereken, társadalmi akciókon, különböző programokon. Nemcsak minden társadalmi rétegből, de minden korosztályból mozgósítunk lakosokat, hogy megvalósulhasson a fiataloktól az idősekig terjedő közösségfejlesztés, a kohézió növelése.

## Nyilatkozat a HKFS elfogadásáról


(konzorciumok esetén kitöltendő)

A KözösségÉpítő Kecskemét alapító tagjaiként egyhangúan nyilatkozunk arról, hogy a KözösségÉpítő Kecskemét Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia című dokumentum tartalmát megismertük, az abban foglaltakat elfogadjuk és ezennel felhatalmazzuk a KözösségÉpítő Kecskemét képviselőjét Horváth Attilánét, hogy a HKFS-t benyújtsa a TOP-7.1.1-16 kódszámú felhívásra.

Szervezet neve:	Városi Szociális Közalapítvány
Képviselő neve:	Horváth Attiláné
Képviselő aláírása:	 
Szervezet neve:	Corvin az Emberközpontú Nevelésért Alapítvány
Képviselő neve:	Lóczy László
Képviselő aláírása:	 
Szervezet neve:	Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata
Képviselő neve:	Szemereyné Pataki Kláudia
Képviselő aláírása:	
Szervezet neve:	Nők a Nemzet Jövőjéért Egyesület
Képviselő neve:	Engert Jakabné
Képviselő aláírása:	 
Szervezet neve:	Széchenyivárosért Egyesület
Képviselő neve:	Szöllősi Balázs
Képviselő aláírása:	
Szervezet neve:	Hírös Sport Nonprofit Kft.
Képviselő neve:	Szenes Márton
Képviselő aláírása:	 

Szervezet neve:	Kecskeméti Termostar Hőszolgáltató Kft.
Képviselő neve:	Horváth Attila
Képviselő aláírása:	 KECSKEMÉTI TERMOSTAR HŐSZOLGÁLTATÓ KFT. OTF: 123.00.4230470 Adószám: 11374984-2-01 5
Szervezet neve:	Egészségügyi és Szociális Intézmények Igazgatósága
Képviselő neve:	dr. Kellermann Péter
Képviselő aláírása:	
Szervezet neve:	Bács-Kiskun Megyei Katona József Könyvtár
Képviselő neve:	Ramháb Mária
Képviselő aláírása:	
Szervezet neve:	Szentcsalád Plébánia
Képviselő neve:	Hatházi Róbert
Képviselő aláírása:	 Szentcsalád Plébánia 6000 Kecskemét, Hóly u. 82. Telefon-Fax: 76 480-768 E-mail: szentcsalad@plb.hu Adószám: 16 44 402-1-03
Szervezet neve:	Kecskeméti Városszépítő Egyesület
Képviselő neve:	Király József
Képviselő aláírása:	
Szervezet neve:	Hírös Agóra Nonprofit Kft.
Képviselő neve:	Bak Lajos
Képviselő aláírása:	
Szervezet neve:	Szimikron Ipari Kft.
Képviselő neve:	Kertész József
Képviselő aláírása:	 SZIMIKRON IPARI KFT. 6000 Kecskemét, Szegedi út 49. Tel.: 76 484-100 Fax: 76 484-100

*KözösségÉpítő Kecskemét Helyi közösség  
konzorciumi gyűlés*  
2/2018 (VIII. 07.) számú Határozata által elfogadott  
Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia 1. számú módosítását ellenjegyzem.

  
Horvát Attiláné  
Városi Szociális Közalapítvány  
Konzorcium vezető  
Kecskemét, 2018.08.07.

**VÁROSI SZOCIÁLIS KÖZALAPÍTVÁNY**  
6000 Kecskemét, Kossuth tér 1.  
Szsz.: 11732002-20322144  
Adószám: 18342736-1-03